

## Une relance spectaculaire des négociations Est-Ouest

### L'offre soviétique d'accord séparé sur les euromissiles est bien accueillie à Washington et à Bonn

Heure de vérité pour l'Alliance

**M.** Gorbatchev est décidément plein d'initiative depuis quelques mois. Celle qu'il vient d'annoncer à propos des euromissiles était prévisible, même si tout le monde ne l'attendait pas si tôt.

Rappelons les grands accords « historiques » que les deux super-puissances ont reconnus l'un et l'autre avoir « trébuchés » à Reykjavik : le premier, qui consistait à réduire de 50 % leurs arsenaux stratégiques, n'était pas vraiment nouveau, et il reste encore aujourd'hui subordonné au problème de l'initiative américaine de défense stratégique (IDS). Le deuxième portait sur la liquidation en dix ans de toutes les armes nucléaires à longue portée (version soviétique), des missiles balistiques seulement (version américaine). Les contre-propositions soviétiques depuis lors à ce sujet tant aux États-Unis que dans l'Alliance atlantique ainsi que dans la perspective du contrôle rendent cette perspective assez peu réaliste.

Restait le troisième accord, sur les euromissiles, un accord que les deux équipes présentes à Reykjavik avaient négocié à la satisfaction générale. M. Gorbatchev avait successivement accepté de laisser de côté les forces françaises et britanniques (y compris leur modernisation en cours), de réduire radicalement son arsenal de SS-20 en Asie, comme le voulaient les Américains, et même de ne pas trop demander à ses états où les États-Unis, espéraient les cont. ogies autorisées sur leur sol : il n'est pas interdit d'espérer en effet de savoir si ces engins seront basés en Alaska — où ils pourraient atteindre l'URSS — ou ailleurs.

La signature d'un traité sur ces données apparaissait donc comme une possibilité très sérieuse pour 1987. Là-dessus, les polémiques sur la « guerre des étoiles » avaient conduit à une rupture « abrupte » du sommet et à l'expiration, dans les jours qui suivirent, d'une nouvelle position de l'URSS : celle-ci ayant fait de substantielles concessions, elle était en droit d'attendre l'équivalent de son partenaire sans une renonciation « de facto » à l'IDS, rien de ce qui avait été négocié à Reykjavik ne serait exécuté.

M. Gorbatchev avait-il dû renoncer, sous la pression de ses collègues de la direction, à des accords prometteurs mais aussi coûteux pour ses militaires ? C'est l'hypothèse la plus probable, d'autant que, dans les mois précédant Reykjavik, le secrétaire général avait déjà tenté de dénouer le « paquet », fût-ce en janvier 1985 par M. Gromyko, entre les trois volets des négociations sur les armements : spatiaux, stratégiques et intermédiaires. Dans tous les cas, ce paquet soudainement réapparu empêchait tout accord. En revenant à sa première position, il lève le dernier obstacle à une véritable négociation.

**O**u c'est précisément sur les euromissiles qu'un accord paraît le plus facile à conclure du point de vue américain. Non seulement parce que la position soviétique actuelle est conforme à l'option zéro suggérée dès 1981 par M. Reagan mais aussi parce que le président affaibli par l'« étrange », trouve là l'occasion de montrer qu'il peut encore conclure avec Moscou, malgré l'obstacle de l'IDS, des arrangements conformes à sa ligne « anti-nucléaire » et populaires auprès de son opinion publique.

Les capitales européennes, Paris notamment, qui redoutent la déstabilisation du Vieux Continent et son « découplage » par rapport à la défense américaine, se trouvent maintenant en porte à faux. L'initiative soviétique, et c'était peut-être là son objectif, annonce une difficile épreuve pour l'alliance atlantique.

En proposant aux Américains, samedi 28 février, d'ouvrir une négociation séparée sur les euromissiles qui pourrait aboutir à leur démantèlement complet, en cinq ans (« option zéro »), M. Gorbatchev a spectaculairement relancé les négociations Est-Ouest en matière de désarmement.

Les autorités américaines ont réagi favorablement mais ont insisté sur le fait que la nécessité de mettre au point des procédures de vérification ne laissait pas

présager une issue rapide. Une rencontre entre M. Shultz et M. Chevardnadze est envisagée, a-t-on annoncé officiellement à Moscou.

Les alliés européens de Washington réagissent dans l'ensemble, de façon positive ; Bonn semblant particulièrement favorable à la proposition soviétique. En revanche, à Londres et plus explicitement encore à Paris, on a accueilli l'« ouverture » de Moscou avec une grande circonspection.

### Les embarras de Paris

Les propositions de M. Gorbatchev posent au gouvernement français trois problèmes au moins, dont aucun n'est absolument nouveau, mais qui ne s'étaient pas présentés jusqu'alors avec une telle acuité.

Le premier est d'ordre général : la France est hostile à la démantèlement de l'Europe occidentale, dans la mesure où le déséquilibre des forces conventionnelles (et aussi celui des armements chimiques) est très grand entre les pays de l'OTAN et ceux du pacte de Varsovie, au profit de ces derniers, qui peuvent

notamment compter sur l'énorme force blindée soviétique. C'est, en gros, le sens du communiqué que le Quai d'Orsay a publié dimanche 1<sup>er</sup> mars.

Ce texte insiste sur le fait que, le démantèlement des euromissiles de l'une et l'autre alliance implique trois types de nécessités : « Nécessité (...) de certaines conditions, notamment un accord global portant à la fois sur l'Europe et sur l'Asie ; nécessité d'un contrôle pendant et après la mise en œuvre de

l'accord ; nécessité d'éliminer le risque de contournement de cet accord, en y incluant des contraintes appropriées sur les missiles à plus courte portée, où la supériorité soviétique est évidente. »

Le gouvernement français, ajoute le ministre des affaires étrangères considère en effet qu'il ne serait pas satisfaisant de renvoyer l'établissement de telles contraintes à une négociation ultérieure. »

BERNARD BRUGOULEUX  
(Lire la suite page 5.)

Mort d'une chaîne de télévision, naissance d'une autre

### Le pari de la nouvelle 6

Une chaîne de télévision est morte samedi 28 février à minuit. Au cours d'un dernier « Tam Tam », qui rassemblait tous ses animateurs, TV6 s'est fait hier-là : « Une fin digne d'une belle aventure », a commenté son PDG, M. Maurice Lévy. « La plus jeune des télé » avait soixante-trois ans. Au cours de ces douze mois, sans tambour ni trompette mais avec ses clips et ses chansons, elle avait gagné son public : un million et demi de jeunes téléspectateurs passionnés de musique et peu attirés par les autres chaînes.

Tandis que les messages d'amitié s'accumulaient à TV6, cinq mille fans ont crié leur colère en démantelant, samedi, du siège de leur télé, sur les Champs-Élysées, à la CNCL, puis à Radio-France (où l'on attend la disparition de Radio 7). Les artistes devaient prendre le relais, lundi, pour

affirmer la nécessité d'une chaîne musicale.

Une chaîne de télévision est née dimanche matin 1<sup>er</sup> mars. M6, par la grâce de la Commission nationale de la communication et des libertés, succédait à TV6. « Que la fête commence ! », a lancé M. Jean Drucker, le PDG de Métropole TV. Et pour ne pas rompre avec l'héritage, la fête a commencé avec un concert rock... et de nouveau un concert rock en fin de soirée. Et quoi, en plus ? Des journaux d'informations, deux bulletins d'un quart d'heure, et des séries américaines en attendant des productions françaises. La nouvelle 6 pourra-t-elle conserver le public de l'ancienne 6, en gagnant de nouveaux auditeurs ? C'est son pari risqué.

(Lire nos Informations page 13.)

La condamnation de Georges Ibrahim Abdallah

### Une décision d'abord judiciaire

La condamnation de Georges Ibrahim Abdallah à la réclusion criminelle à perpétuité a été accueillie avec satisfaction par l'ensemble de la classe politique. Seul le Parti communiste, tout en condamnant le terrorisme, a exprimé des réserves. Jean-Marie Théollevre, qui a suivi attentivement le procès, démonte la logique judiciaire de son issue.

Les arguments imparfaits ont une extraordinaire faculté d'oubli de leurs oracles. De ce procès Abdallah, avant même qu'il soit ouvert, ils avaient quasiment tout : ce qui était l'accusé avant de se retirer du débat, les réquisitions avec plusieurs cas de figure qui devaient présenter l'avocat général. A entendre les uns, à écouter les autres, c'était à se demander s'il y avait lieu d'aller assister à six



jours d'audiences dont seul un reste de prudence ou une insuffisance d'audace empêchait qu'en soit fixé le résultat dont il était de bon ton, malgré tout, de se dire assuré avec l'air entendu qui convient.

C'est pourtant en y assistant et en s'y montrant fort attentif que

l'on pouvait en suivre les fluctuations, déceler les attitudes, relever certains points à la lumière desquels on peut, aujourd'hui, tenter d'expliquer l'épilogue.

JEAN-MARC THEOLLEVRE.

(Lire la suite page 8 et nos Informations pages 8 et 9.)

Les catastrophes naturelles ou technologiques

### « Chaque citoyen a droit à l'information » nous déclare M. Carignon, ministre de l'environnement

M. Alain Carignon, ministre de l'environnement, devait proposer, lundi 2 mars à Grenoble, dix mesures pour prévenir les catastrophes dans l'Isère. Ce département fait l'objet, depuis le 30 mai 1986, d'une expérience pilote pour la prévention des risques majeurs. Dans l'entretien ci-dessous, M. Carignon souligne que la France n'est pas à l'abri d'un grave accident comme ceux de Tchernobyl ou de la pollution du Rhin et qu'elle doit mieux s'armer pour en réduire les risques.

« Pourquoi attachez-vous tant d'importance aux risques majeurs ? »

« Quand j'ai pris mes fonctions et que le secrétariat aux risques majeurs a été réuni à mon ministère, mon souhait était de faire évoluer la France dans ce domaine, car c'est un des problèmes face auxquels une société comme la nôtre ne se sent pas

convenablement armée. La tradition du secret, l'absence d'information à long terme ont été la règle en France. Il faut y mettre fin. »

« Les accidents survenus entre-temps, que ce soit Tchernobyl, le pyralisme à Villeurbanne ou la pollution du Rhin à Bâle, montrent la nécessité de se préparer au risque. La France n'est pas à l'abri d'un accident majeur. Je rappelle que nous avons trois cent trente sites à risque en France du type de celui de Bâle. Les risques sont inhérents à notre société industrielle. Le devoir d'un gouvernement est de les réduire. »

« J'ai donc préparé un projet de loi dans le cadre d'une concertation que j'ai voulu exemplaire. La direction de la prévention des pollutions, au ministère, a consulté toutes les administrations intéressées, les industriels, les associations de protection de l'environnement, tous ceux qui ont leur mot à dire sur la question. »

« J'ai ensuite mis sur pied une expérience pilote dans le département de l'Isère, en y associant M. Haroun Tazieff pour bien montrer que cette affaire est d'intérêt général et n'a rien à voir avec les classifications politiques. De trois cents à quatre cents personnes ont travaillé là-dessus pendant cinq mois dans le département de l'Isère... »

« Pourquoi l'Isère, une fois de plus ? »

« Je voulais aller vite. Dans mon département, je pouvais réunir rapidement les maires et toutes les personnes intéressées autour de la même table. Ailleurs, ça aurait été beaucoup plus long. Ensuite, l'Isère possède un potentiel scientifique considérable, le deuxième de France. Tout le monde a très bien travaillé, sous l'autorité du préfet. »

Propos recueillis par ROGER CAMS.  
(Lire la suite page 10.)

### COLIN CHAPMAN L'épopée Lotus en Formule 1



GÉRARD CROMBAC  
Préface d'Enzo Ferrari

400 pages - 250 photos - 192 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

# Débats

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Les vacances terminées, du haut en bas de l'échelle de l'enseignement, les vieux et les nouveaux débats vont reprendre. Alain Touraine retrouve la plume pour défendre l'autonomie des universités et la diversification contre la sélection. Dans le même sens, Michel Rousseau souhaite que, auprès des chambres de commerce et d'industrie, soient créées des unités d'enseignement de haut niveau, d'où sortiraient de futurs cadres pour des petites et moyennes entreprises, immédiatement opérationnels.

## Sélection ou différenciation

Il faut que les facultés associent mieux formation générale et formation professionnelle.

Il ne s'agit pas aujourd'hui de se prononcer pour ou contre la sélection dans l'enseignement supérieur; elle existe. Il s'agit de choisir un avenir pour le secteur non sélectif, c'est-à-dire un secteur sélectif qui s'étend, assure de bons emplois et connaît peu d'échecs scolaires, et, de l'autre côté, la déqualification et le chômage. Faut-il renforcer le secteur sélectif et éliminer peu à peu ceux qui n'y trouvent pas place, ou maintenir les deux secteurs actuels, ou encore trouver une autre solution?

Le système actuel n'est pas seulement sélectif; il repose sur la sélection, sous deux formes également excessives: sélection par concours, à l'entrée des écoles — et, sous une forme plus modérée, à l'entrée de la médecine et des IUT — et sélection par abandon, au cours des premières années, dans le secteur non sélectif.

Notre premier objectif doit donc être de diminuer le rôle de la sélection et, par voie de conséquence, la distance entre le secteur sélectif et le secteur non sélectif. Ce qui exige deux transformations complémentaires. Dans le secteur sélectif, le recrutement est trop étroit et la formation souvent insuffisante, surtout en ce qui concerne l'esprit de recherche. La France ne prépare pas assez de professionnels, spécialistes, cadres et gestionnaires de haut niveau. Les écoles tirent souvent l'essentiel de leur réputation de leur concours d'entrée. On peut souhaiter qu'elles s'occupent moins de sélection et plus de recherche.

Quant au secteur actuellement non sélectif, il souffre d'être encore massivement organisé en fonction du recrutement des enseignants, débouché qui n'accueille plus qu'une petite minorité d'étudiants. Il faut donc que les « facultés » associent mieux formation générale et formation professionnelle, et surtout qu'elles puissent étendre et diver-

par ALAIN TOURAINE (\*)

sifier leur offre d'enseignement pour mieux répondre aux demandes d'étudiants qui ne se voient offrir aujourd'hui que des choix peu nombreux et presque toujours définis en termes de disciplines proprement universitaires.

C'est seulement quand on aura augmenté et diversifié l'offre de formation qu'on pourra introduire une orientation qui ne pourra plus être interprétée comme une exclusion. Mais cette diversification de l'offre d'enseignement suppose que les universités soient beaucoup plus autonomes, et qu'elles aient une capacité de gestion et de décision qui leur permette de précéder et d'orienter les demandes étudiantes.

### Seule l'autonomie...

Défendre le *statu quo* et s'opposer à l'autonomie des universités est un premier mouvement qui se comprend: les étudiants du secteur non sélectif savent qu'ils glissent vers le bas. Convaincus que tout changement ne peut qu'aggraver leur situation, ils se rattachent au *statu quo* comme à un moindre mal. Mais cette réaction immédiate assez rationnelle ne peut pas devenir une politique sans entraîner des effets contraires à ceux qu'on recherche. Sélection et différenciation ne sont pas associées; ce sont des solutions opposées. Seule l'autonomie des universités peut libérer les étudiants de la toute-puissance actuelle de la sélection dont la décadence du secteur non sélectif est l'inéluctable et déjà réelle conséquence.

A quelles conditions les étudiants peuvent-ils dépasser une réaction purement défensive et prendre des positions qui permet-

(\*) Sociologue.

tent de faire reculer l'importance excessive de la sélection? A la condition avant tout que la situation actuelle de crise et de chute soit remplacée par une conjonction de croissance.

Les deux décisions que doit prendre le gouvernement sont: s'engager à ne plus faire de réformes pendant dix ans au moins et accorder à l'enseignement supérieur des augmentations immédiates de crédits. Il est vrai qu'aucun gouvernement n'acceptera de verser beaucoup d'argent dans le tonneau des Danaïdes qui est un système universitaire qui a un taux aussi élevé d'échec, mais il faut d'abord desserrer l'étau financier et ensuite choisir clairement la voie de la diversification contre celle de la sélection.

Les universitaires, de leur côté, qui prennent plus d'initiatives qu'on ne le dit, doivent s'engager plus ouvertement dans le sens de la diversification. Le gouvernement doit encourager leurs initiatives, soutenir la création de nouveaux programmes et aider à la création des universités expérimentales dont les projets existent à Paris et dans d'autres villes.

Il doit avant tout démontrer par des actes concrets qu'il croit à l'enseignement supérieur et à son utilité pour la modernisation du pays. Quant à l'opinion publique, elle doit être convaincue que, dans l'enseignement supérieur comme dans celui du second degré, il faut cesser de sacrifier à un élitisme excessif qui fait de l'échec et de l'exclusion les expériences scolaires centrales de la grande majorité des jeunes Français. C'est d'abord de confiance que l'enseignement supérieur a besoin.

## Créons des instituts de management dans les régions

Un vivier de jeunes diplômés prêts aux responsabilités dans la petite industrie

par MICHEL ROUSSEAU (\*)

prises et en connaissant les forces et les faiblesses.

Ainsi pourraient se créer les organes de réflexion et de recherche à la disposition des chefs de petites entreprises qui ne disposent ni de temps ni de moyens; ces instituts pourraient être les centres d'élaboration de la politique locale dans le cadre du bassin d'emploi du département ou de la région. Cela sous l'autorité des responsables locaux de l'économie, « entrepreneurs » qui auraient été choisis par leurs pairs pour en diriger l'orientation. Ce contrôle « d'orientation » par les chefs d'entreprise est fondamental. Il en détermine le succès, à travers les sentiments de confiance qu'il inspire. Est-ce irréaliste? Non. Il s'agit de consacrer ces opérations par des innovations d'organisation et leur donner un caractère légal.

Créons auprès de chaque chambre de commerce et d'industrie (CCI), dans chacune de nos départements, une formule d'institut de développement et de management local réservé à des élèves de haut niveau, terminant leurs études d'économie ou de gestion. Il faut que les CCI associées à des institutions de l'enseignement supérieur puissent déléguer un diplôme prestigieux aux étudiants qui auront consacré un an aux travaux de l'institut.

Les élèves, liés par ailleurs à leur centre d'enseignement, y exerceraient à temps partiel sous la direction de leurs professeurs habituels, accomplissant en vraie grandeur auprès des entrepreneurs qui le souhaitent des missions précises de management. Cela dans le cadre d'un cursus universitaire.

La pérennité de ces instituts et de leurs travaux serait assurée par les actuels assistants des chambres consulaires qui ont un contact permanent avec les entre-

prises et en connaissant les forces et les faiblesses.

Un tel projet devrait être financé avec les économies réalisées sur toutes les aides publiques dispensées par nos différents niveaux d'autorité administrative: les collectivités locales et les ministères; aides diverses dont les entreprises se privent volontiers si on leur propose de mieux s'organiser pour se développer et investir, si on leur propose en particulier « un ticket » pour un audit approfondi sur leur fonctionnement, et des conseils de stratégie au moins tous les deux ans. D'autre part, elles paieraient le service rendu. L'économie locale s'assurerait ainsi d'un « vivier » de jeunes diplômés compétents prêts aux responsabilités dans la petite industrie.

Avec cette capacité de réflexion, en s'appuyant sur l'entreprise et ses dirigeants, en leur dégageant les moyens, il deviendrait possible, dans le cadre d'un département ou d'une région, de fixer des objectifs et de les atteindre. Ainsi sera démontré qu'il y a assez de compétences et d'imagination dans notre pays pour relever les défis de l'économie et de l'emploi. Ce qui est rassurant quand on a épuisé les ressources de la macro-économie comme ressort essentiel de la prospérité.

(1) Département du Nord. Diminution des faillites d'entreprises de moins de quatre ans. Colloque de Grasse (Le Monde-Campus du 19 juin 1986).

### Des résultats mesurables

Cette entraide contractuelle qui apporte aux étudiants une formation et une expérience acquises au sein des affaires et, par ailleurs aux entreprises, un service conseil (qui ouvrait la porte aux vrais cabinets spécialisés) a déjà donné là où elle est pratiquée en France et à l'étranger des résultats mesurables. Une région pratiquant ce type de coopération a obtenu une

(\*) Directeur de recherche, université Paris-IX.

## COURRIER DES LECTEURS

### « Mère d'Alger » et « père de Paris »

Le Monde du 17 février vient de consacrer à juste titre une page au drame des mères séparées de leurs enfants qui vivent en Algérie.

Toutefois, pour avoir un tableau complet de la tragédie dans laquelle vivent les enfants d'ex-couples exogames, il faudrait ajouter au drame de ces mères françaises celui des pères et mères musulmans, français ou étrangers. Ces parents se voient systématiquement refuser la garde

de leurs enfants lors du divorce et automatiquement assignés à leur droit de visite, accordé au couple goniste et très souvent bafoué par la suite, la défense de sortie de l'Hexagone, ce qui revient à briser totalement le lien de l'enfant avec la moitié musulmane de sa famille et de sa culture. Dans ces conditions, ils se demandent si, dans la patrie des droits de l'homme et de la liberté, il n'existerait pas deux poids et deux mesures lorsque devant le juge l'un des parents s'appelle Omar ou Fatima et l'autre Pierre ou Sylvie.

Annexé, tout comme les « mères d'Alger », certains « pères de Paris » qui se sentent privés de leurs droits naturels par des décisions injustes et arbitraires ont-ils décidé, pour aller l'opinion sur le drame des enfants de couples biculturels ou binationaux retenus par les parents non musulmans en France, de demander l'intervention du président du Parlement européen et celui de la commission des droits de l'homme des Nations unies.

DIAMAD ALAMIR  
Association musulmane de France.

### « LYON, LE SANG ET L'ENCRE », de Pierre Mérimel

#### Colère sur la ville

JOURNALISTE-ÉCRIVAIN qui a fait l'essentiel de sa carrière comme grand reporter au Progrès, Pierre Mérimel propose une vision très subjective de la ville et de ses mystères... Ce n'est pas une promenade de tout repos. Pour l'auteur, qui aime sa ville comme il aime l'écriture, Lyon n'est pas, n'est plus, n'a jamais été une ville bien représentée à défaut d'être représentable. La colère inspire ses jugements. Colère contre la classe politique.

Ni Raymond Barre, ni Charles Hernu, ni le maire, Francisque Collobert — ce dernier « victime » de la part de l'auteur de la plus des condamnations, celle du silence — ne trouvent grâce à ses yeux de « dandys » jouisseurs, de dégustateurs exigeants de toutes les salades lyonnaises.

Colère aussi contre le « milieu » — que Pierre Mérimel ne situe pas précisément au centre, — contre les couguins et les mairies à la mode rhodanienne, c'est-à-dire faustrienne. Suite exhaustive d'un premier ouvrage — Lyon, le sang et l'argent — où l'auteur a remplacé le sang, le cru 87 s'ouvre sur la narration détaillée de la crise du Progrès. La première victime de la verve dévastatrice de l'auteur s'appelle Jean-Charles Lignel, l'ancien PDG. Rien de tel qu'un « jeune loup » pour alimenter des griffes de renard vétilleux et, surtout, indisciplinés de tout et de tous.

Il y a bien d'autres victimes. Des plus faciles, comme l'inviolable fédération radicale du Rhône, aux plus discutables, comme M<sup>lle</sup> Louis Chânes, beau-

pire de M. Bernard Gallo, que l'auteur s'acharne, sans preuves tangibles, à présenter comme un centre d'affaires aux liens plus que ténus. La faiblesse de l'ouvrage est là. Largement partagée par le petit monde de la presse locale. La propension à chercher coûte que coûte des liens, des ordonnements rationnels entre des « faits divers » divers. Pierre Mérimel joue le rapprochement, l'hypothèse, l'insertion dans une logique au fond comode (le financement des partis politiques) de ce qui est hors norme. Au fond, il est plus curieux qu'il n'y paraît à vouloir mettre de l'ordre dans ce sacré décor lyonnais.

Une « plume » affirmée, un goût pour la phrase bien construite et de jolis morceaux de bravoure (l'héritage de « Napoléon » Bullukian, un personnage qui s'était forgé lui-même sa légende, a placé sous surveillance) pendant son apnée par des « proches » dont on ne savait pas, écrit-il, s'ils étaient des gardes-malades, des gardes du corps ou, plus simplement, des gardiens) ainsi que des « obsèques » mis à jour avec à propos le financement des hospices civils de Lyon) rendent utile cette initiation aux mystères lyonnais. Pierre Mérimel propose ses clés — parfois singulières — pour une ville plurielle. Elles sont à essayer.

CLAUDE RÉGENT.

★ Editions Alain Moreau, 99 F. Lyon, le sang et l'argent, même auteur, même éditeur et même prix, vient d'être réédité (édition 1978 épuisée).

## POUVOIRS

1987 40

### des fonctionnaires politisés?

les hauts fonctionnaires placer ses amis  
reclasser les directeurs les allégeances locales  
les réactions à la conquête du pouvoir  
l'impossible neutralité la souhaitable neutralité  
débats: la politisation du Conseil d'Etat: mythe ou réalité  
michel balluteau, francis de baecque, danièle lochak, bernard tricot, vincent wright.  
dossier: les emplois à la discrétion  
anne-marie le bos-le pourhiet.

Publié avec le concours du C.N.R.S.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

## Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,  
75477 PARIS CEDEX 09  
Tél: MONDIPAR 69772 F  
Télécopieur: (1) 45-23-96-81  
Tél: (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant: André Fontaine,  
directeur de la publication

Anciens directeurs:  
Hubert Beau-Méry (1944-1969)  
Jacques Faure (1969-1982)  
André Laurens (1982-1985)

Durée de la société:  
cent ans à compter  
du 10 décembre 1944.

Capital social:  
620 000 F

Principaux associés de la société:

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général:

Bernard Wout.

Rédacteur en chef:

Daniel Vernet.

Correspondant en chef:

Claude Salen.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montreuil, 75007 PARIS

Tél: (1) 45-25-91-82 ou 45-25-91-71

Tél: MONDIPUB 286 136 F

### ABONNEMENTS

BP 507 09

75422 PARIS CEDEX 09

Tél: (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 280 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par mandat)

I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

II. - SUISSE, TURQUIE

504 F 972 F 1 404 F 1 890 F

Par voie aérienne: tarif sur demande.

Changements d'adresse: déclarations ou

provisions: nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines

avant leur départ. Joindre la dernière

bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écarter

tous les autres propos en capitales

d'impression.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Topaz LEMONDE

Inclus dans le Monde

Reproduction interdite de tous articles

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57437

ISSN: 0395-2037

Le Monde (USPS 785-810) is published daily, except Sundays for \$4.00 per year by Le Monde c/o Speedstar, 46-48 39 St. Street, L.C.I., N.Y. 11104. Second class postage paid at New-York, N.Y. Postmaster: send address changes to Le Monde c/o Speedstar U.S.A. P.O. 46-48 39 St. Street, L.C.I., N.Y. 11104.

الكتاب العربي

## La situation au Liban

### • Discussions politiques à Damas • Mouvement de dissidence au sein d'Amal

Plusieurs dirigeants musulmans libanais ont annoncé, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Damas, qu'ils étaient parvenus à un nouvel accord avec la Syrie sur un avant-projet de règlement politique devant mettre un terme à onze ans de guerre civile. A l'issue d'un week-end de conversations avec les responsables syriens, le premier ministre libanais, M. Rachid Karamé, a observé : « Nous souhaitons que les prochaines discussions entre Syriens et Libanais soient placées sous le signe de cet accord, qui doit nous servir de l'impasse ». Les pourparlers ont notamment réuni le chef du Parti socialiste progressiste (PSP, à majorité druze), M. Walid Joumblatt, et celui du mouvement chiite Amal, M. Nabih Berri.

Le document discuté ressemblerait beaucoup à celui établi en 1985 entre responsables des milices chrétiennes et musulmanes et auquel s'était opposé le président Amine Gemayel (chrétien). Ce dernier n'a pas encore fait connaître sa position sur cet avant-projet d'accord politique.

Ces conversations de Damas ont eu lieu une semaine après l'entrée des troupes syriennes à Beyrouth-Ouest (la partie musulmane de la capitale), destinée à mettre un

terme aux incessantes batailles rangées entre milices. Le calme est revenu et, pour la première fois, de nombreux beyrouthins s'étaient rassemblés dimanche sur le front de mer : « Pour la première fois depuis des semaines, je me sens heureux et libre », disait un promeneur qui prenait le soleil avec sa famille.

Dans le sud du pays, en revanche, une certaine tension a régné dimanche, alors que les partisans d'un ancien dirigeant du mouvement chiite Amal, M. Hassan Hachem, entraient en conflit ouvert avec les instances de l'organisation chiite. Les partisans de M. Hachem - évincés l'an dernier du comité exécutif de la milice - ont durant quelques heures contrôlé une bonne partie de la région, avant d'évacuer dans la soirée les positions qu'ils occupaient. Ils entendaient, selon leurs termes, lancer un « mouvement de redressement » au sein d'Amal.

A Tunis, rapporte notre correspondant, Michel Douré, le comité ministériel arabe chargé de la question des camps palestiniens du Liban, réuni dimanche, a vivement déploré l'entrée en scène de la présence des troupes syriennes à Beyrouth-Ouest de nature à « faciliter la

restauration de la paix dans la capitale ». M. Arafat a plaidé durant une heure devant le comité, faisant valoir qu'en dépit de plusieurs accords la situation restait inchangée : blocus des camps, manque de ravitaillement, problèmes de bombardements qui se poursuivent.

### L'assassin du colonel Gouttière serait un membre du Hezbollah

BEYROUTH  
de notre correspondant

L'assassin du colonel Christian Gouttière, l'attaché militaire français, tué le 18 septembre dernier, a été arrêté. Il se trouve aux mains de l'Etat libanais, à Beyrouth-Est, en secteur chrétien, a-t-on annoncé samedi 28 février. Le président de la République, M. Amine Gemayel, en a officiellement informé l'ambassadeur de France, M. Christian Graeff.

Bien que les pistes suivies au départ, et qui avaient déjà abouti à l'arrestation d'un premier suspect, menaient du côté de l'ASALA, c'est finalement le Hezbollah (parti de Dieu, pro-iranien) qui serait impliqué dans l'affaire. L'assassin serait Hassan Mohamed Teiss, un chiite affilié au mouvement intégriste. Arrêté par hasard à Hazmié, en secteur chrétien, le 6 février dernier,

à la suite d'un petit accident de la circulation, il était au volant d'un camion bourré d'explosifs destinés à un attentat. Teiss, après avoir essayé de soutenir que le véhicule avait été piégé à son insu, est passé aux aveux, non sans que, dans l'intervalle, sa famille ait essayé de le récupérer en enlevant à Beyrouth-Ouest un notable chrétien, M. Jean Obeid, qui s'y rendait pour un entretien, avec le premier ministre, M. Karamé. Mais M. Obeid est un ami personnel du président syrien Hafez El Assad, qui serait remonté jusqu'à l'imam Khomeiny en personne pour exiger et obtenir sa libération.

C'est après cet épisode que Teiss a craqué, passant aux révélations : son camion piégé démontait à temps, s'ajoutent l'assassinat du colonel Gouttière devant les locaux de l'ambassade de France, l'attentat, le 7 janvier 1987, à la voiture piégée contre M. Chamoun, qui en est sorti indemne et où trois de ses gardes du corps sont morts, ainsi que trois attentats du même type, à Furr-al-Chebbak le 21 janvier 1986 (30 morts), à Zalta le 30 janvier 1987 (2 morts dans un car de ramassage scolaire), à Dora à la même époque.

Ces aveux sont de nature à avoir des répercussions positives sur les relations entre le camp chrétien et Damas dans la mesure où tous ces attentats étaient plus ou moins attribués aux services secrets syriens, alors qu'ils s'avèrent être le fait d'un mouvement - le Hezbollah - que la Syrie combat ouvertement.

LUCIEN GEORGE.

### Le témoignage d'un infirmier néerlandais

### Le calvaire des femmes du camp de Bourj-el-Barajneh

Les Palestiniennes de Bourj-el-Barajneh, au sud de Beyrouth, paient cher, et parfois de leur vie, la permission de sortir pour acheter de la nourriture accordée depuis le 18 février par les miliciens chiites d'Amal qui assiègent le camp, affirme un infirmier néerlandais qui y vit. « Six Palestiniennes, dont une fillette, ont été tuées, vingt ont été blessées et des dizaines battues ou humiliées par les miliciens chiites, alors qu'elles allaient faire des achats », a indiqué l'infirmier, M. Ben Aïot, dans une conversation téléphonique avec l'AFP.

Cent seize personnes sont mortes depuis le début du siège, le 25 octobre, selon un bilan établi par l'hôpital du camp, a-t-il

ajouté. Lors de ces sorties, les femmes et les fillettes « sont conduites par des miliciens dans des supermarchés où on leur vend des produits deux ou trois fois plus cher. Lorsqu'elles regagnent le camp, souvent, des miliciens leur confisquent ou brûlent ce qu'elles ont acheté. Ils obligent certaines à ramper, ou ils leur tirent dans les jambes : une fillette de treize ans a été abattue de cette manière, en même temps que deux femmes, mercredi », a affirmé l'infirmier néerlandais.

Pour lui, la levée totale du siège devient « urgente » et l'arrêt des bombardements est « impératif ». « Samedi matin, trois cents à quatre cents obus se sont abattus sur le camp », a-t-il

raconté. L'hôpital, où il opère avec deux médecins, a été touché par ce pilonnage. « Deux patients ont été blessés, dont un bébé, qui souffre de contusions », a-t-il dit. « Beaucoup de médicaments manquent et nous n'arrivons pas à traiter efficacement de nombreuses maladies comme les pneumonies, les gripes, les gastro-entérites et les nombreux cas de gale. Nous n'arrivons pas non plus à opérer les grands blessés, car il n'y a plus d'électricité (...) et on manque de carburants pour faire marcher les groupes électrogènes », a indiqué M. Aïot, ajoutant qu'Amal interdit l'entrée de carburant, de bougies, d'allumettes et de cigarettes. — (AFP.)

### LIBYE

### Profond remaniement ministériel

Un nouveau gouvernement a été constitué en Libye, dimanche 1<sup>er</sup> mars, au cours du Congrès général du peuple (Parlement). Ce gouvernement, fort de onze membres, semble se caractériser par l'arrivée de technocrates comme, par exemple, M. Omar Al Mountasir, nommé premier ministre.

M. Al Mountasir a dirigé la Compagnie nationale du pétrole et était, jusqu'à l'année dernière, ministre de l'Industrie lourde. Ce remaniement ministériel est intervenu à la veille du dixième anniversaire de la proclamation de la Jamahiriya libyenne.

En effet, le pays devait célébrer, mardi 2 mars, la remise officielle du pouvoir au peuple effectuée par le colonel Kadhafi, pour « rester le penseur de la révolution ». A cette occasion, le commandant Abdelhamid Jaloud, numéro deux du régime libyen, a fait sa première apparition publique après quatre mois d'absence - il était à Damas - recevant à Sebha, dans le sud du pays, les délégations algérienne et égyptienne, venues assister au dixième anniversaire.

L'absence prolongée de M. Jaloud avait suscité des spéculations faisant état de divergences avec le colonel Kadhafi, ce que celui-ci avait démenti (le Monde du 6 février).

Dans une interview accordée à l'hebdomadaire britannique The

Observer, le colonel Kadhafi a, d'autre part, déclaré que Tripoli a augmenté ses fournitures d'armes à l'IRA (Armée républicaine irlandaise) en représailles du soutien britannique au raid américain contre la Libye en mars dernier. Il estime également que, si le président Reagan et M. Thatcher ne sont pas jugés par leur peuple, « les familles libyennes elles-mêmes se vengent », ajoutant « certaines d'entre elles ont des enfants qui étudient aux Etats-Unis ou en Grande-Bretagne ».

Le colonel Kadhafi s'est également félicité du prochain retour au pouvoir en Irlande de M. Charles Haughey en le qualifiant une nouvelle fois d'« ami ».

Voici la composition du nouveau comité populaire général (gouvernement) comprenant onze ministres :

— Secrétaire général du CPG (premier ministre) : M. Omar Al Mountasir.

— Relations extérieures : M. Jadhalla Azouz Al Talhi.

— Fonction publique : M. Fawzi Al Chakhouki.

— Communications et transport maritime : M. Moubarak Al Chameh.

— Enseignement et recherche scientifique : M. Ahmad Mohamed Ibrahim.

— Economie : M. Farhat Charana.

— Plan : M. Mohamed Loutfi Farhat.

— Industrie : M. Ahmad Fathi Ben Chawan.

— Santé : M. Moustafa Mohamed Al Zayidi.

— Trésor : M. Mohamed Al Madani Al Boukhari.

— Information et culture : M. Rajab Moufah Abou Dabbous (avec deux vice-ministres : M. Ali Milad Abou Jazé et M. Fouzoua Chahabi).

Seuls trois membres du précédent gouvernement occupent des fonctions dans le nouveau cabinet. L'ancien premier ministre, M. Jadhalla Azouz Al Talhi, devient ministre des relations extérieures, succédant à M. Kamal Hassan Al Mansour, absent du nouveau cabinet.

Deux de ses ministres restent dans le nouveau gouvernement : M. Moubarak Al Chameh conserve son portefeuille des communications et des transports maritimes, tandis que M. Fawzi Al Chakhouki, ancien ministre du plan, devient ministre de la fonction publique.

Outre le nouveau premier ministre, sept personnalités font leur entrée au gouvernement pour occuper des postes-clés.

### ISRAËL : les tensions au sein du gouvernement

### Quand MM. Pérès et Shamir « dialoguent » en conseil des ministres...

JERUSALEM  
de notre correspondant

En Israël, on s'annule rarement lors du conseil de cabinet dominé, où les vifs accrochages entre ministres sont monnaie courante. C'est ce qui s'est passé dimanche 28 février, quand le gouvernement de « dissension » nationale tire à hue et à dia. On l'a vu dimanche 1<sup>er</sup> mars, lorsque les deux hommes forts du régime, M. Itzhak Shamir, premier ministre, et M. Shimon Pérès, ministre des affaires étrangères, se sont livrés, devant leurs collègues, à un jeu de va-et-vient de questions à propos du projet d'une conférence internationale de paix. Une idée que le chef de la droite rejette avec d'autant plus d'enthousiasme qu'il se sent trahi par l'initiative s'en est fait l'ardent avocat.

Les deux hommes se retrouvent après leur visite officielle respectivement à Washington et au Caire, au cours desquelles ils avaient tenu à leurs hôtes sur ce sujet un langage parfaitement contradictoire. L'effronterie des deux ministres, il n'y a pas de doute, a pris la forme d'une franche explication dans le secret d'un entretien en tête à tête, mais celle d'un échange sans politesse en conseil des ministres, dont l'inevitabilité des deux hommes s'est faite connue. MM. Shamir et Pérès s'y affrontèrent en usant, l'un à l'égard de l'autre, de la troisième personne et de la formule impersonnelle « Celui qui... ».

M. Pérès. — « Un processus de paix est nécessaire. »

M. Shamir. — « Pourquoi prétendre que la conférence internationale est la seule solution et que nos adversaires sont les assassins de la paix ? Celui qui a dit cela doit se rétracter. »

M. Pérès. — « Celui qui dit : « Je veux revenir aux frontières de 1967 » ou que « la conférence est une idée, soviétique-arabe » doit d'abord se rétracter. »

M. Shamir. — « Celui qui souhaite et défend une telle conférence dédaigne, en fait, un retour aux frontières de 1967. »

M. Pérès. — « Celui qui dit cela ne veut pas du processus de paix. »

### « Un désastre pour Israël »

M. Shamir. — « Si vous dites que vous ne voulez pas revenir aux frontières de 1967, alors il n'y a pas lieu d'en parler. Mais c'est la porte-parole du ministère soviétique des affaires étrangères lui-même qui assure que la conférence est une idée de son pays. »

M. Pérès. — « Vous ne comprenez pas la différence entre une conférence conduisant à des négociations directes et une conférence ayant un pouvoir de décision. »

M. Shamir. — « Toute conférence serait un désastre pour Israël. »

Un peu plus tôt, M. Pérès avait rappelé le feu vert donné par M. Begin en 1977 à la réunion d'une conférence internationale à Genève. C'est le ministre des

finances, M. Moshe Nisim, qui lui a répondu au nom du Likoud.

M. Nisim. — « La formule de Genève est morte. »

M. Pérès. — « Existe-t-il un certificat de décès ? »

M. Nisim. — « A Camp David, Israël, l'Egypte et les Etats-Unis sont convenus que les discussions directes seraient le seul moyen de progresser vers la paix. »

M. Pérès. — « La décision de 1977, qui prévoyait une participation de l'URSS à une conférence, reste valide. Celui qui veut la remettre en cause doit susciter un nouveau vote du cabinet à cet effet. Et même si la décision de 1977 était annulée dans les formes, elle resterait valable moralement et politiquement. »

Puis, s'adressant au numéro deux du Likoud, M. David Lévy, « Allons, souriez l'affaire au vote ! ». Une offre que l'interpellé déclina en répondant dans son meilleur français : « Vive la liberté ! ».

Ainsi vont, certains dimanches, les réunions ministérielles en Israël. On en retiendra surtout que, une fois de plus, la droite s'éloigne, provisoirement, des partenaires adversaires se sont dit ce qu'ils avaient à se dire. Chacun a sauvé la face et défendu son « droit à la différence ». Aucun d'eux n'avait pour l'instant intérêt à poursuivre l'épreuve de force jusqu'à son terme fatal : la rupture de la coalition et le recours au verdict des urnes. Mieux vaut une bonne soirée de ménage qu'un divorce mal préparé.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

### ÉGYPTE

### Les intégristes ont attaqué des établissements chrétiens

LE CAIRE  
de notre correspondant

La fièvre islamiste est remontée en Haute-Egypte. Selon un communiqué du ministère de l'Intérieur, cinquante-huit personnes ont été arrêtées ce week-end à la suite de l'incendie, vendredi 27 février, d'une église à Sohag (450 kilomètres au sud du Caire) et de troubles causés par les groupements islamistes à l'université de Beni-Souef (115 kilomètres au sud du Caire). La presse officielle affirme que quatre-vingt-cinq personnes ont été interpellées et procès que les troubles à l'université de Beni-Souef ont été doublés d'agressions contre des établissements chrétiens.

A Sohag, les incidents ont eu lieu le 27 février, juste après la prière du vendredi. Un incendie, accidentel selon la police, « criminel chrétien » selon les maximalistes musulmans, éclate dans la vieille mosquée Al Qorb, située dans le quartier commerçant. Les membres des groupements islamistes qui contrôlent le campus de l'université de Sohag étaient sur le pied de guerre depuis deux semaines.

Après l'extinction de l'incendie, une foule de plusieurs centaines de

personnes conduite par les maximalistes - reconnaissables à leur barbe et à leurs vêtements - attaque l'église de la Vierge située dans la même rue. Des chiffons imbibés d'essence sont jetés sur le portail de l'église qui prend feu. La foule, membres des groupements islamistes en tête, marche sur une seconde église située dans la même rue, mais les brigades anti-émeutes interviennent. Une cinquantaine de personnes sont arrêtées.

A Beni-Souef, une rumeur répandue après la prière du vendredi a été à l'origine des incidents antichrétiens. Selon les maximalistes musulmans, des inconnus attaquaient à coups de bombes de peinture et traquaient des croix sur les vêtements des femmes voilées « à l'intégriste ». Il y a quelques mois, toujours en Haute-Egypte, une rumeur semblable, mais où l'arme du crime était une poudre laissant des croix indélébiles sur les vêtements des intégristes musulmans, avait provoqué de violentes manifestations antichrétiennes à Minieh (240 kilomètres au sud du Caire).

Echauffée par les maximalistes, la foule a tenté d'incendier une église. Empêchés par la police, les islamistes se sont retournés contre

une pharmacie et une épicerie appartenant à des chrétiens et les ont incendiées. Il s'agissait, avec quelques variantes, de la répétition du scénario de Sohag. Ici aussi des incidents à l'université avaient échauffé les esprits dans les groupements islamistes.

Depuis le 23 février, l'université de Beni Souef était en ébullition. Les islamistes qui contrôlent l'Union des étudiants de la faculté de droit avaient demandé au doyen d'interdire le campus aux jeunes filles « vêtues dévotement » (celles qui portent des vêtements à l'occidentale). Ils ont même exigé le port du « neqab », ce voile percé d'une fente étroite ne laissant apparaître que les yeux et tombant sur une ample robe sombre, ne laissant deviner que les mains gantées et la pointe des souliers. Le doyen ayant opposé une fin de non-recevoir, les islamistes ont organisé une semaine de manifestations. Ce n'est que le samedi 28 février que les forces de l'ordre ont réussi à contrôler la situation après l'arrestation de cinquante et un étudiants selon le ministère de l'Intérieur, de plus de deux cents selon les milieux proches des islamistes.

ALEXANDRE BUCCIANI.

LA

# RECHERCHE

57, RUE DE SEINE 75006 PARIS

en mars

**DOSSIER : LA RECHERCHE FRANÇAISE EST-ELLE EN BONNE SANTÉ ?**

par M. Callon et L. Leydesdorff

**LES GREFFES DANS LE CERVEAU**

par S. B. Dunnet et A. Björklund

**L'OBDOUCTION**

par A. Michard

**L'EXPLOSION DES ÉTOILES**

par E. Suroud

**L'ARCHÉOLOGIE D'UN PORT MÉDÉVAL**

par W.A. Van Es et W.J.H. Verwers

**L'ÉLEVAGE DES ESCARGOTS**

par L. Gomot et A. Deryay

ETC.

**LE NAZISME ET LA "SCIENCE JUIVE"**

par P. Thuillier

27 F N° 186

EN VENTE PARTOUT

## Diplomatie

## Les propositions de M. Gorbatchev pour la réduction

La proposition soviétique d'un accord séparé, sur le retrait des missiles à portée intermédiaire, a suscité des réactions plutôt positives chez la plupart des alliés des États-Unis, au sein de l'OTAN. Le porte-parole de lord Carrington, secrétaire général de l'alliance, a annoncé, dimanche 1<sup>er</sup> mars, que celui-ci considérait que l'offre de M. Gorbatchev pouvait « signifier un substantiel pas en avant ». Les alliés européens de Washington vont examiner attentivement la proposition du numéro un soviétique. Mais les chefs militaires de l'OTAN se sont montrés très réservés sur l'abandon des euromissiles, en soulignant la supériorité de l'URSS en forces conventionnelles et chimiques.

Les Européens ont rappelé leurs conditions, déjà énoncées au cours des consultations permanentes avec les États-Unis : que le retrait soit « effectivement vérifiable », et que soit abordée en même temps la question du déploiement des

armes nucléaires dites « de théâtre », d'une portée de moins de 1000 kilomètres. L'URSS dispose en ce domaine d'une supériorité évaluée par les experts de l'OTAN à 9 contre 1.

Le gouvernement britannique a fait savoir qu'il se livrerait à « un examen attentif » de la proposition de M. Gorbatchev. Les meilleurs diplomates soulignent que l'initiative soviétique renforce l'intérêt du voyage officiel en URSS que M. Thatcher doit effectuer à la fin du mois de mars. Le premier ministre britannique a également indiqué que, en cas de désaccord américano-soviétique, la Grande-Bretagne maintiendrait sa force de dissuasion indépendante, tant que les deux Grands ne réduiraient pas leurs armements nucléaires respectifs, et tant que les Soviétiques conserveraient leur supériorité en armements conventionnels et chimiques.

Pour sa part, M. Leo Tindemans, ministre belge des relations extérieures et président du

exercice du Conseil européen, a indiqué que la proposition soviétique « pourrait constituer une ouverture dans les autres secteurs, et créer un climat de confiance » entre l'Est et l'Ouest. Bruxelles pourrait reconsidérer le déploiement des euromissiles (trente-deux missiles doivent encore être installés en Belgique d'ici la fin de l'année). Cependant, M. Tindemans a également souligné qu'un accord sur les missiles à courte portée puisse aussi être négocié.

Le Canada a, de même, réagi favorablement à la proposition soviétique. Rappelant le soutien actif apporté par son pays au principe d'un accord séparé sur les forces nucléaires intermédiaires, M. Joe Clark, ministre des affaires étrangères, a indiqué qu'un accord rapide sur la question « donnerait un coup important à d'autres négociations sur le contrôle des armements et favoriserait les relations Est-Ouest ».

La réaction la plus positive a été celle de la République fédérale d'Allemagne. A Bonn, le gouvernement a réagi quelques heures seulement après la proposition soviétique, dès samedi soir, en invitant Washington et Moscou à négocier rapidement. L'ensemble de la classe politique ouest-allemande a accueilli favorablement l'offre de M. Gorbatchev. Pour le chef de la diplomatie de Bonn, M. Genscher, le succès d'une négociation sur les euromissiles « aurait des effets d'équilibre sur les autres négociations, et sur le respect des accords de contrôle des armements existants » (accords ABM, signés en 1972, et SALT 2). M. Hoescher, chef de l'Etat et du Parti communiste est-allemand, a, pour sa part, demandé au chancelier Kohl de soutenir auprès de ses alliés occidentaux la proposition de M. Gorbatchev, et de saisir « cette chance historique », dont la réalisation « aurait pour effet la paix et le développement des relations entre les deux Allemagnes ».

## « Ne laissons pas passer cette chance historique ! » déclare le secrétaire général

Voici, selon l'agence Tass, les principaux passages de la déclaration faite par M. Gorbatchev samedi 28 février.

« L'Union soviétique a avancé le 15 janvier 1986 un programme d'importance historique. Le programme de liquidation graduelle de l'arme nucléaire. En le proposant, nous sommes partis de la ferme conviction que la sécurité future est

une sécurité sans armes nucléaires. La direction soviétique, le conseil de défense du pays que je suis chargé de présider, concentrent en permanence leur attention sur les problèmes de la sécurité de notre pays, de nos alliés, sur les problèmes de la sécurité universelle. Nous n'avons aucun doute que la sécurité du globe, la survie de l'humanité, doivent être assurées par des efforts conjugués et des moyens politiques, non par les armes. (...)

« Tout le monde est au courant de ce qui s'est produit après Reykjavik. L'administration américaine a fait machinerie arrière. (...) En fait, les pourparlers sont bloqués par des intérêts égoïstes, par le refus de renoncer aux projets de supériorité militaire-technologique, par des calculs illusoire de faire une percée.

« L'Union soviétique propose de dégager de la gamme des problèmes ceux des missiles de portée moyenne en Europe, de conclure en la matière un accord isolé et de le faire sans tarder.

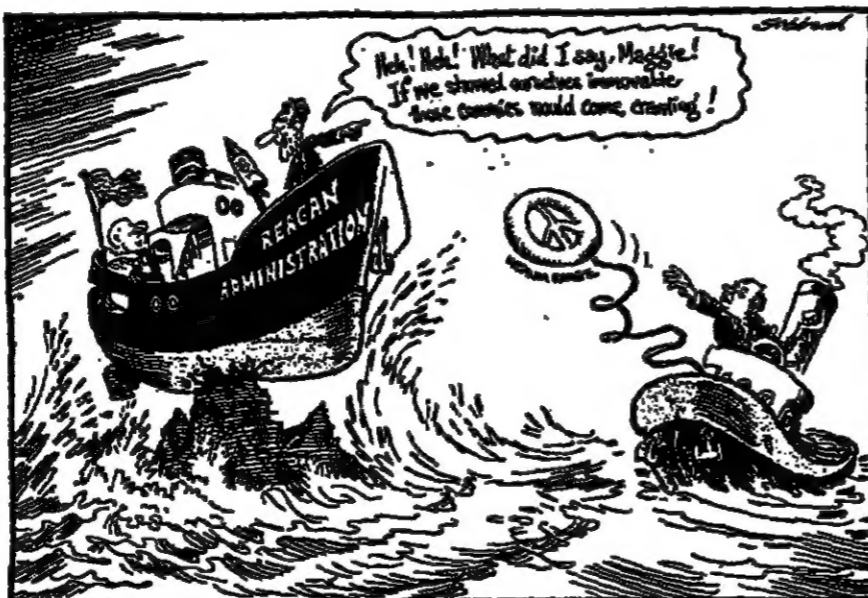
« Concluons un accord isolé sans tarder »

Il existe pour cela non seulement une base, mais aussi une entente presque effective. Nous sommes convenus à Reykjavik que l'Union soviétique et les États-Unis liquideraient dans les cinq ans à venir tous leurs missiles de portée moyenne en Europe. Dans les mêmes délais, la quantité de missiles soviétiques de ce type dans la partie asiatique de notre territoire devra être réduite et portée à une centaine d'ogives, en tenant compte que les États-Unis pourraient laisser sur

vue de leur réduction et de leur liquidation totale.

« Ainsi, il existe une possibilité réelle de libérer rapidement notre foyer commun, l'Europe, d'une partie considérable du fardeau nucléaire. Ce serait un pas réel et important en vue de libérer totalement l'Europe des armes nucléaires. Nos propositions, nous les mettons sur la table des négociations avec les États-Unis à Genève (...)»

« En dégagant aujourd'hui le problème des missiles de portée moyenne en Europe, le gouvernement soviétique n'en estime pas moins extrêmement importante la conclusion d'un accord sur une limitation substantielle et, ensuite, sur la liquidation des armements stratégiques. Il va de soi que la conclusion d'un tel accord, comme nous l'avons maintes fois souligné, doit être conditionnée à la décision de ne pas



THE GUARDIAN du 2 mars

« Heh! Heh! / qu'est-ce que je disais, Maggie? / Si on se mettait à tirer, on gagnerait, n'est-ce pas? »

— Sous la bouée. Missile à moyenne portée.

Tout d'abord par le biais de l'espace.

« Une telle approche nous est étrangère, même plus, inacceptable. Notre politique de principe consiste à rechercher inlassablement des solutions, de nature à ouvrir la voie à des accords réciproquement acceptables, à une sécurité égale.

« Le bureau politique du comité central du PCUS, qui a étudié, il y a quelques jours, l'éventail des problèmes touchant à la concrétisation du programme d'un monde dénucléarisé, a décidé d'avancer une nouvelle initiative importante dans cette voie. Au nom de la direction soviétique, j'annonce aujourd'hui la décision suivante.

leur territoire national la même quantité d'ogives de missiles de moyenne portée.

« Dès qu'un accord de démantèlement des missiles soviétiques et américains de portée moyenne en Europe sera signé, l'Union soviétique retirera de RDA et de Tchécoslovaquie, en accord avec les gouvernements de ces pays, les missiles opérationnels tactiques de longue portée qui y ont été installés dans le cadre des mesures prises en réponse au redéploiement en Europe occidentale des Pershing-2 et de missiles de croisière. Pour ce qui est des autres missiles opérationnels tactiques, nous sommes prêts à engager une séance tenante des négociations en

militariser l'espace, étant donné l'interdépendance organique de ces problèmes.

« En dépit de toutes les difficultés et de tous les obstacles artificiels, l'Union soviétique manifeste une nouvelle fois sa volonté de régler le problème du désarmement nucléaire. La nouvelle mentalité s'identifie à la capacité de prêter l'oreille à l'opinion publique, européenne et internationale. Elle signifie comprendre les préoccupations et les intérêts des autres peuples, ne pas détacher sa sécurité de celle de ses voisins dans notre monde interdépendant.

« On ne doit pas laisser passer cette chance historique! Nous attendons une réponse rapide, positive. »

## Dix ans de polémique

1977

• Déploiement des SS-20 en URSS.

1979

• JANVIER. — Sommet de la Grande-Bretagne, avec les présidents Carter, Giscard d'Estaing et les premiers ministres Callaghan et Schmidt. Décision est prise de déployer en Europe des missiles nucléaires de « théâtre à longue portée ».

• 12 DÉCEMBRE. — « Double décision » de l'OTAN, qui prévoit le déploiement en Europe de 108 missiles de Pershing-2 et de 464 missiles de croisière lancés du sol (GLCM). En même temps, il est proposé à l'URSS de commencer des négociations.

1980

• 3 JANVIER. — Réflex officiel par l'URSS de négociation tant que l'OTAN n'a pas renoncé à sa décision du 12 décembre.

1981

• OCTOBRE ET NOVEMBRE. — Manifestations en Europe contre le déploiement des missiles de l'OTAN.

• 18 NOVEMBRE. — M. Reagan lance son « option zéro ».

• 30 NOVEMBRE. — Ouverture des négociations sur les forces nucléaires intermédiaires (FNI).

1982

• 16 MARS. — M. Brejnev annonce un « gel militaire des SS-20 ».

• 21 DÉCEMBRE. — M. Andropov annonce que l'URSS est prête à se contenter en Europe des mêmes missiles que l'Angleterre et la France, pas un de plus.

1983

• 20 JANVIER. — Discours de M. Mitterrand au Bundestag à Bonn soulignant le déploiement des missiles américains.

• 6 MARS. — Les élections en RFA reconduisent la coalition FDP-CDU, favorable à la décision de l'OTAN.

• 27 MAI. — L'URSS annonce qu'elle prendra une série de « contre-mesures » en cas de déploiement américain.

• FIN OCTOBRE. — Débat de l'Assemblée de l'OTAN.

• NOVEMBRE. — Moscou réagit en accusant les pourparlers sur les FNI et en suspendant les négociations sur les armements stratégiques (START).

1985

• 7 JANVIER. — MM. Gromyko et Schmidt conviennent à Genève d'une série de pourparlers sur les trois volets des armements (spatiaux, stratégiques et à moyenne portée), le tout examiné « en interdépendance ».

• 7 AVRIL. — Peu après l'annonce de M. Gorbatchev à la tête du parti, Moscou annonce la suspension des contre-mesures annoncées en 1983 et un moratoire sur le déploiement des SS-20.

• DÉBUT OCTOBRE. — En visite en France, M. Gorbatchev accepte de traiter le dossier des euromissiles indépendamment des autres volets du désarmement.

1986

• 15 JANVIER. — Dans son plan de désarmement, M. Gorbatchev accepte de ne pas prendre en compte les forces nucléaires françaises et britanniques dans un accord sur les euromissiles, à condition toutefois que ces forces ne soient pas accrues, c'est-à-dire que Paris et Londres renoucent à leur programme de modernisation.

• OCTOBRE. — Au cours du sommet de Reykjavik, M. Gorbatchev laisse de côté la modernisation des forces françaises et britanniques et se rallie à l'option zéro de M. Reagan. Toutefois, un lien est établi à nouveau entre tous les volets du désarmement.

1987

• 28 FÉVRIER. — M. Gorbatchev supprime le lien entre les euromissiles et les autres dossiers de désarmement.

## L'« option zéro » proposée

Ce que demande aujourd'hui M. Gorbatchev est tout à fait conforme à ce que M. Reagan avait proposé sous le nom d'« option zéro ». Le 18 novembre 1981, deux ans avant la date prévue pour l'installation des euromissiles de l'OTAN, le président américain avait annoncé : « Les États-Unis sont prêts à annuler le déploiement des Pershing 2 et des missiles de croisière si les Soviétiques démantellent leurs missiles SS-20, SS-4 et SS-5 ».

Cette proposition avait été saluée à l'époque dans toute l'alliance occi-

dentale. Elle avait le mérite de la clarté, elle répondait à l'attente des pacifistes qui organisaient alors des manifestations dans toute l'Europe. Enfin elle n'avait aucune chance d'être acceptée par l'Union soviétique : tout ce que proposait alors Brejnev, qui s'apprêtait à faire une visite officielle à Bonn et venait tout juste d'admettre l'existence du SS-20, était un moratoire sur le déploiement de ce missile (dont il existait déjà 250 exemplaires) et une réduction des vieux engins SS-4 et SS-5, condamnés de toute façon par la

## NOUVELLE RENAULT 25 TX-2 LITRES INJECTION:

120 chevaux (86,5 kW ISO) à 5500 tr/min, 195 km/h sur circuit. Voilà une nouvelle qui va très vite, c'est la nouvelle Renault 25 TX-2 litres injection.

De 0 à 100 km/h en 10,7 sec., 31,9 sec. à km départ arrêté, les performances parlent d'elles-mêmes. Injection électronique intégrée avec détecteur de cliquetis cylindre par cylindre, optimisant le fonctionnement du moteur quelles que soient les conditions.

La Renault 25 TX-2 litres injection porte la puissance à un très haut niveau de perfection.

Direction assistée, banquette arrière rabattable par

commande automatique permettant un volume de chargement modulable, accoudoir central et repose-tête à l'arrière, le grand confort de la Renault 25 TX 2 litres injection permet de mieux apprécier sa puissance. Commande d'ouverture des portes à distance, becquet arrière de la teinte de la carrosserie, partout s'allient raffinement et intelligence.

Pour en savoir plus sur cette nouvelle Renault 25 TX 2 litres injection, votre concessionnaire Renault est à votre disposition pour vous la faire découvrir, dès aujourd'hui.

Modèle présenté: Renault 25 TX-2 litres injection millésime 87. Consommations normes UTAC: 6,0 L à 90 km/h - 7,4 L à 120 km/h - 10,9 L en cycle urbain. Pts. clés en main au 02/03/1987: 127.000 F. Garantie anti-rugosité Renault 5 ans, 100.000 km, sans franchise.

## Diplomatie

### des armements et les réactions en Occident

#### L'offre d'un « accord séparé » sur les euromissiles bouleverse les données des négociations Est-Ouest

MOSCOU  
de notre correspondant

L'avenir dira si M. Gorbatchev est un bon stratège, mais il faut déjà reconnaître qu'il est un excellent tacticien. En annonçant sans crier gare, samedi 28 février, qu'il était prêt à accepter à Genève un accord séparé avec les Américains sur les euromissiles, le numéro un soviétique a en effet pris de court l'alliance atlantique.

Une fois n'est pas coutume : le secrétaire général a fait court. Sa brève déclaration a été lue samedi par un présentateur au journal télévisé du soir, et n'occupait qu'une page de la Pravda. Les gloses autorisées, précisions et commentaires approbateurs vont déferler dans les jours qui viennent. Une conférence de presse du maréchal Akhromeyev, chef d'état-major général et premier vice-ministre de la défense, était ainsi annoncée pour ce lundi.

M. Gorbatchev bouleverse à nouveau les données de la subtile équation des négociations sur le désarmement. A Reykjavik, il avait posé sur la table un « paquet », à prendre ou à laisser, qui contenait à la fois les armes à moyenne portée (appelées généralement « euromissiles »), puisqu'elles sont en majorité stationnées en Europe, les armes stratégiques (fusées intercontinentales, bombardiers, sous-marins) et les armes cosmiques. Décidément adepte des coups de théâtre, il a retiré samedi de ce « paquet » les seules armes à moyenne portée que sont les SS-20 soviétiques et les Pershing 2 et missiles de croisière de l'OTAN.

Pourquoi mettre à part les euromissiles, alors que cela était jugé hors de question après Reykjavik ? On peut avancer deux explications. La plus simple est que M. Gorbatchev souhaite réellement aboutir à des accords de désarmement, et que les autres dossiers sont actuellement bloqués. L'initiative de défense stratégique du président Reagan empêche en effet tout progrès des négociations dans le domaine des armes spatiales, ce qui est une évidence, mais aussi dans celui des armes stratégiques. Il ne restait donc que les euromissiles.

La deuxième raison est évidemment le désir traditionnel des Soviétiques de diviser Américains et

Européens de l'Ouest. Le terrain est bien choisi. Si cette négociation « séparée » aboutit, il ne restera plus un seul SS-20 dans la partie européenne de l'URSS, mais les Pershing-2 et les missiles de croisière installés à partir de la fin 1983 auront également disparu du Vieux Continent. Moscou sait parfaitement que toutes les capitales européennes n'envisagent pas de gaieté de cœur de se retrouver avec leurs seules forces conventionnelles face à l'armée rouge.

Ces deux explications ne sont d'ailleurs pas contradictoires. On notera enfin que le secrétaire général est pressé, qu'il souhaite en donner l'impression. M. Gorbatchev réclame en effet un accord « sans tarder », et conclut ainsi sa courte déclaration : « On ne doit pas laisser passer cette chance historique ! Nous attendons une réponse rapide et positive ».

M. Gorbatchev indique d'ailleurs qu'il est prêt à engager « séance tenante » des négociations en vue « de la réduction et de la liquidation totale » des missiles tactiques. A l'issue de ce vaste processus, il ne resterait donc plus, sur le sol européen, que les missiles soviétiques à longue portée... et ceux du plateau d'Albion.

#### « Un monde dénucléarisé »

Il faut y ajouter, bien sûr, les centaines de bombardiers nucléaires lourds soviétiques, qui peuvent tous jours lâcher leurs bombes sur l'Europe au lieu de traverser l'Atlantique. Au cas où l'accord proposé par M. Gorbatchev serait le jour à Genève, l'équilibre nucléaire en Europe serait essentiellement assuré par ces bombardiers, par ceux, moins nombreux, que l'OTAN peut leur opposer, et surtout par les missiles embarqués dans les flottes des sous-marins soviétiques, américains, britanniques et français, dont on ne sait jamais, par définition, où ils se trouvent.

Deux remarques s'imposent à propos de la déclaration du secrétaire général. Il a pris soin de s'exprimer en tant que président du « conseil de défense », ce qu'il n'avait jamais fait publiquement jusqu'ici. Cet organisme est unique en son genre, puisqu'il associe le

sommet de la hiérarchie du parti, de l'armée et de l'Etat. Le secrétaire général en est, de droit, le chef. M. Gorbatchev a tenu, en outre, à associer le bureau politique à sa proposition, en révoquant que celui-ci, lors de sa dernière réunion, le 26 février, avait approuvé sa vision d'un « monde dénucléarisé ». Le numéro un aurait voulu « verrouiller » à l'avance toute contestation éventuelle par l'état-major, ou par le bureau politique, du bien-fondé de sa proposition d'accord sur les euromissiles qu'il ne s'y serait pas pris autrement.

La seconde remarque concerne la situation de la France et de la Grande-Bretagne, désormais en première ligne face à cette nouvelle « offensive de paix » soviétique. M. Gorbatchev évite soigneusement de mentionner leurs forces nucléaires respectives. Il est dans la logique de la position qu'il a adoptée à ce sujet à Reykjavik lorsqu'il a abandonné l'exigence qu'il avait formulée, le 15 janvier 1986, de non-modernisation et de non-accroissement des arsenaux nucléaires britannique et français.

Paris et Londres peuvent donc continuer à « muscler » leur dissuasion nucléaire. Mais ils savent qu'ils le font désormais sous haute surveillance. A Genève, négociateurs soviétiques et américains parlent officiellement des seuls SS-20, Pershing-2 et missiles de croisière. S'ils parviennent à les « liquider », le problème des forces françaises et britanniques sera inévitablement soulevé assez rapidement par les Soviétiques.

Un expert du comité central nous faisait part récemment de l'« amertume » du Kremlin après la déclaration de M. Jean-Bernard Raimond à Vienne, le 4 novembre dernier. Le ministre français des affaires étrangères constatait : « Une négociation qui aboutirait à une disparition totale des armes nucléaires américaines en Europe sans que les dissuables conventionnelles et chimiques aient également été réduits serait dangereuse pour la sécurité de notre continent ». La position française n'a pas changé depuis cette date.

« Les Européens sont-ils sincères ? On a l'impression qu'ils ne proposent la liquidation des euromissiles que parce qu'ils jugent cela irréalisable. On voit d'un seul coup surgir cette question des armes conventionnelles et chimiques, alors qu'on n'en parlait jamais jusqu'à maintenant. On pensait que les Européens se cachaient derrière la position « dure » des Américains. On a maintenant le sentiment que les Etats-Unis vont chercher à s'abriter derrière l'« transigence européenne », expliquait cet expert.

Les dirigeants soviétiques sont trop fins pour évoquer publiquement ce problème pendant la durée des négociations de Genève. Mais nul doute qu'il sera de plus en plus présent à l'esprit de tous.

M. T.

DOMINIQUE DHOMBRES.

#### « Un développement positif », estime Washington

Le gouvernement américain a réagi plutôt favorablement à la proposition soviétique d'élimination des euromissiles. Toutefois, certaines voix discordantes se sont fait entendre, notamment celle de M. Richard Perle, secrétaire adjoint à la défense, qui a estimé, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Genève, que Moscou cherchait par ce biais « à mobiliser les opinions européennes » contre l'interprétation américaine du traité sur les missiles antibalistiques. Une telle interprétation justifie, du point de vue de Washington, le développement de l'initiative de défense stratégique, comme aussi son nom de « guerre des étoiles ».

Un autre important homme politique américain, M. Richard Lugar,

ancien président de la commission des affaires étrangères du Sénat, a exprimé lui aussi, à Genève, « quelques inquiétudes ». Ces voix sont cependant isolées, les déclarations venant de Washington convergeant vers la satisfaction, tout en soulignant l'importance des mesures de vérification de tout éventuel accord.

« Notre première estimation est qu'il s'agit d'un développement positif », a estimé un porte-parole de la Maison Blanche, qui a ajouté : « Notre intention est de déposer très rapidement sur la table des négociations les termes d'un traité et nous espérons pouvoir aller rapidement vers un accord ».

Selon des responsables américains, la proposition de M. Gorbatchev est survenue alors que les Etats-Unis mettaient la touche finale à leur propre version d'un traité sur les missiles de portée intermédiaire.

En abandonnant le lien établi par l'URSS entre les divers dossiers de désarmement — armes de portée intermédiaire, armes stratégiques et armes spatiales, — M. Gorbatchev reprend la position traditionnelle américaine selon laquelle un accord dans un domaine ne pouvait être « tenu en otage » par l'état des négociations dans les autres secteurs, estime-t-on dans les milieux diplomatiques.

Certains responsables américains n'accroissent pas, dans l'initiative de M. Gorbatchev, l'aspect de propagande, notamment envers les opinions publiques européennes. Mais il est pour le moins délicat pour Washington de critiquer maintenant une « option zéro », proposée à l'origine par le président Reagan.

Les Etats-Unis devraient déposer cette semaine à Genève des propositions concernant les mesures de vérification, ont indiqué des responsables américains. Washington souhaite que chaque partie soit autorisée à effectuer un nombre limité d'inspections sur le terrain et s'attende à une opposition soviétique sur ce point.

Un signe est, en tout cas, encourageant : le groupe de travail américano-soviétique sur les forces nucléaires intermédiaires, qui siège à Genève dans le cadre des négociations entre Moscou et Washington, pourrait, indique-t-on de bonne source, continuer à siéger au-delà de la semaine prochaine, alors que les deux autres groupes sur les armes stratégiques et sur les armes spatiales — ajourneraient leurs débats mercredi. — (AFP.)

#### Les embarras de Paris

(Suite de la première page.)

On souligne, au Quai d'Orsay, que l'offre d'une négociation séparée sur les euromissiles, bien qu'elle rompe avec le « tout ou rien » pratiqué jusqu'à présent par les Soviétiques, est « dans l'air », depuis le sommet de Reykjavik, et que la France n'en est donc ni surprise ni incitée à modifier ce qui a été son analyse jusqu'à présent : le démantèlement des Pershing II et des missiles de croisière de l'OTAN laisserait terriblement démunis les Européens de l'Ouest, sans que, pour autant, celui des SS 20 dissipe tout risque d'agression.

#### Les rapports avec Bonn

Mais Paris se trouve confronté à un deuxième problème, davantage lié, celui-là, à la situation proprement française : celui qui posera inévitablement la force de dissuasion si des pourparlers américano-soviétiques aboutissent à ce démantèlement des euromissiles, ou même simplement s'en rapprochent. Jusqu'à présent, à Genève, on n'a jamais parlé, officiellement, que des fusées soviétiques et américaines. Français et, d'ailleurs, Britanniques ont toujours indiqué que leurs propres forces nucléaires ne pouvaient être affectées par le résultat de ces pourparlers eurostratégiques, et ne devraient même pas être prises en compte dans le calcul de la balance des forces périodiquement fait par les experts des deux camps. Mais il est clair que, s'ils parvenaient à s'entendre sur la disparition de leurs propres arsenaux nucléaires respectifs en Europe, Américains et Soviétiques pourraient difficilement éviter d'aborder la question. Ce qui reviendrait tout simplement à remettre en question toute la stratégie française de dissuasion nucléaire « du faible au fort », hypothèse pour le moins difficile à imaginer à Paris (d'autant plus qu'il s'agit là d'une option qui bénéficie d'un très fort consensus droite-gauche).

Enfin, la nouvelle partie qui s'engage va probablement embarrasser Paris sur le terrain de ses rapports avec Bonn. Les Allemands de l'Ouest sont en effet d'autant plus intéressés par la proposition de M. Gorbatchev qu'ils y voient une relance possible des relations interallemandes : M. Honecker, de Berlin-Est, s'est d'ailleurs empressé de le suggérer explicitement au chancelier Kohl (lire d'autre part). En outre, cette « ouverture » soviétique va tout à fait dans le sens des ana-

BERNARD BRIGOLEUX.

#### par le président Reagan

technique. Le tout bien sûr en échange de la renonciation de l'OTAN à ses nouvelles armes.

Aussi bien, c'est parce que Brejnev et ses premiers successeurs ne pouvaient se résigner à accepter l'option zéro que le déploiement des Pershing est lié. Les gouvernements européens s'étaient quant à eux ralliés à l'idée américaine dans tous leurs communiqués : celle-ci était dans la ligne de la décision de l'OTAN de 1979, qui avait mis en parallèle les SS-20 soviétiques et les nouveaux « moyens de légitime à longue portée » jugés nécessaires

pour l'Europe. Elle correspondait aussi au slogan que M. Mitterrand, l'un des plus chauds partisans de la décision de l'OTAN, avait lancé dès sa campagne électorale de 1981 : « Ni Pershing ni SS-20 ».

Seuls quelques grinchoux avaient fait valoir qu'une nouvelle présence nucléaire américaine était nécessaire en tout état de cause en Europe face au renforcement militaire soviétique, avec ou sans SS-20. Ils n'avaient pas été entendus.

M. T.

DOMINIQUE DHOMBRES.

**KADDAFI**  
ET SES "MERCENAIRES" AFRICAINS :  
OU LES RECRUTE-T-IL ?  
LA STUPÉFIANTE CONFESSION D'UN MAURITANAIEN  
FAIT PRISONNIER AU TCHAD.

**BOURGUIBA JUNIOR**  
QUEL RÔLE PEUT-IL JOUER DEMAIN ?

**CRIMINALITÉ**  
POURQUOI ELLE S'ÉTEND EN AFRIQUE

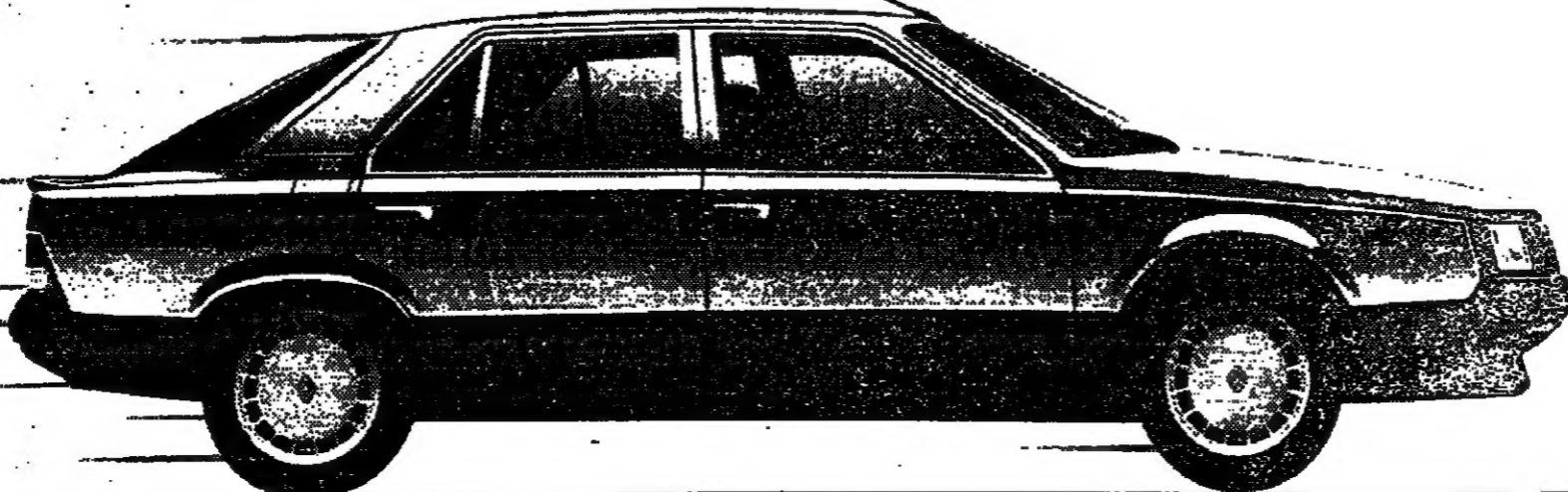
**SEXUALITÉ**  
LA FEMME ET LE DESIR

C'EST DANS LE NUMÉRO 35 DE MARS

**JEUNE AFRIQUE**  
*Magazine*

LE MAGAZINE QU'IL FAUT LIRE POUR ÊTRE DANS LE COUP  
En vente chez votre marchand de journaux

## UNE NOUVELLE QUI VA VITE.



RENAULT 25 - LE FABULEUX VAISSEAU

RENAULT  
DES VOITURES  
À VIVRE

© PUBLIKS DOTTED

## Europe

## URSS

M. Evtoukov  
à nouveau interné  
dans un  
hôpital psychiatrique

MOSCOU

de notre correspondant

M. Seraphim Evtoukov, un ancien pilote d'Acroft qui cherche depuis 1978 à émigrer en France avec sa famille et en faveur duquel intervient M. Chirac, a été interné samedi 28 février et interné à nouveau dans un hôpital psychiatrique. M. Evtoukov, sa femme et sa fille avaient manifesté silencieusement, samedi, devant la statue de Pouchkine, dans le centre de Moscou. Ils avaient déposé des pancartes réclamant leur droit à quitter le pays et la liberté pour le quatrième membre de la famille, qui se présente comme un jeune homme de 20 ans, inconnu depuis avril 1986. M. Evtoukov junior, qui n'a que vingt-quatre ans, est pour la seconde fois dans un camp. Il est actuellement détenu près de Tioumen, en Sibirie.

La famille Evtoukov a pu manifester ainsi pendant environ une heure et demie, samedi soir, devant la statue de Pouchkine, suscitant un attroupement considérable. Le père, la mère et la fille ont ensuite été brutalement interpellés par des policiers en civil qui les ont littéralement « portés » ou « traînés » jusqu'au commissariat de police voisin. Ils y sont restés deux heures trente.

Une dizaine de psychiatres sont alors arrivés et ont procédé à un bref examen. La mère et la fille ont été relâchées, mais M. Evtoukov lui-même a été placé à l'hôpital psychiatrique régional de Moscou. Il y avait déjà été emmené pendant l'été 1986 et y était resté six mois. Il n'avait dû sa libération qu'à une démarche personnelle de M. Andreï Sakharov en sa faveur.

M. Yves Pagniez, ambassadeur de France en URSS, s'était rendu mercredi 25 février au domicile de M. Sakharov, auquel il avait remis une lettre de M. Chirac dans laquelle le premier ministre français manifestait son intérêt pour le sort de la famille Evtoukov et affirmait qu'il continuerait à suivre cette affaire.

D. Di.

## POLOGNE

Une bombe a explosé  
à Gdynia  
devant le siège  
du parti

Un attentat à la bombe a eu lieu dans la nuit du vendredi 27 au samedi 28 février devant le siège du comité du Parti communiste de la ville de Gdynia, port situé à proximité de Gdansk, a annoncé l'agence officielle PAP. Il n'y a pas eu de victimes.

L'explosion s'est produite vers 21 heures locales (20 heures GMT), alors que l'ensemble du personnel du comité avait depuis longtemps quitté l'immeuble situé au centre-ville. Selon les services du premier secrétaire du comité de Gdynia, l'engin de fabrication artisanale, avait été placé dans un panier à papier en métal au pied de l'escalier d'entrée de l'immeuble. La déflagration a été « assez violente », des vitres et des portes ont été soufflées. Dans l'état actuel des choses, « il serait difficile de soupçonner qui que ce soit », indique-t-on de même source.

A Varsovie, des membres du Conseil consultatif récemment constitué auprès du général Wojciech Jaruzelski ont demandé au numéro un polonais de mettre fin à la discrimination des militants du syndicat dissous Solidarité et d'accorder plus de liberté à l'Eglise catholique nationale.

Ces demandes ont été exprimées par M. Siles-Nowicki lui-même, ancien conseiller du syndicat indépendant, au cours de la première réunion de travail du Conseil, vendredi 27 février, sous la présidence du numéro un polonais.

L'avocat a demandé au général Jaruzelski de lever « toutes les lois » adoptées pendant la période de la loi martiale, qu'il considère comme « discriminatoires » à l'égard des militants du syndicat désormais interdit.

Il a aussi demandé que soient réexaminés les nombreux dirigeants et militants syndicaux limogés pour « raisons politiques », réclamant le droit pour les exilés politiques de rentrer au pays sans risque de poursuites et demandant un non-lieu pour tous les condamnés politiques et le rétablissement du pluralisme syndical.

Pour sa part, M. Andrzej Swicki, ancien président du Club des intellectuels catholiques (KIK) de Varsovie, a revendiqué « à-on appris de même source, « plus de liberté » pour l'Eglise catholique, notamment en matière de droit d'association et dans le domaine social. — (AFP.)

[M. Swicki avait été démissionnaire de son poste de président du KIK avant d'adhérer à ce Conseil consultatif dont la création a suscité des réactions très réservées dans les milieux de l'opposition.]

D. Di.

## Asie

## PHILIPPINES: la lutte contre la guérilla communiste

M<sup>me</sup> Aquino décrète une amnistie pour les rebelles repentisMANILLE  
correspondance

La présidente Aquino a annoncé, samedi 28 février — deux semaines après la rupture des négociations de paix avec la guérilla communiste et la reprise des combats, — un programme de « réconciliation » assorti de l'offre d'une offre d'amnistie destinée à encourager les rebelles communistes et musulmans à quitter les armes. On attendait l'annonce présidentielle pour le 25 février, premier anniversaire de l'arrivée au pouvoir de M<sup>me</sup> Aquino, mais, de l'aveu même du gouvernement, un premier plan proposé par l'état-major militaire « ressemblait trop au vieux programme de Marcos », et était par conséquent inacceptable tel quel pour la nouvelle administration. Revu et corrigé par les conseillers de la présidente, le nouveau plan prévoit à la fois le pardon, au cours des six prochains mois, des

insurgés repentis et des militaires coupables d'abus commis « lors d'opérations anti-guérilla ». Selon la présidente, l'offre vise à « réunir les familles, soulager les blessures de la nation... ». Les autorités promettent en particulier de payer — moitié en espèces, moitié en nature — les armes qui seraient remises par les maquisards repentis.

Une séduction  
difficile

Toutefois, les insurgés « actuellement en prison ou capturés au cours d'opérations militaires » sont exclus de l'offre d'amnistie. Ainsi, le gouvernement refuse de libérer le chef communiste présumé, Rodolfo Salas, fait prisonnier fin septembre 1986 et dont l'établissement reste une des revendications essentielles de la guérilla. De même, la grâce présidentielle ne concerne pas les

soldats rebelles impliqués dans la dernière tentative de coup d'Etat le mois dernier ni ceux accusés du meurtre des deux chefs de file de l'opposition non communiste à Marcos: l'épouse de la présidente, « Ninoy » Aquino, et l'ancien gouverneur de la province d'Antique, Evelio Javier, assassiné au moment des élections de février 1986.

En fait, peu de gens à Manille pensent que la « carotte » ainsi tendue, qui représente un budget de 50 millions de dollars, ait beaucoup de chances de séduire les rebelles. M. Satur Ocampo, un des porte-parole de la guérilla, avait encore récemment regretté que M<sup>me</sup> Aquino considère les maquisards comme des criminels. « Nous ne faisons que combattre pour les droits de notre peuple... A quel rime une amnistie dans ces conditions ? », nous a-t-il récemment déclaré.

En dépit des assurances du gouvernement, qui affirme que de nombreux rebelles sont « descendus des

collines », fatigués d'une lutte qui, selon les autorités, « n'a plus de raison », la guérilla communiste ne désarme pas. Depuis la fin de la trêve, les accrochages entre insurgés et militaires sont redevenus quotidiens. La guérilla s'est ainsi récemment offert le luxe de faire sauter un train militaire, une « première », remarque-t-on à Manille, puisque l'opération n'était pas destinée à prendre des armes, mais bien à constituer un geste de défi aux autorités.

Du côté de l'armée, on ne mise pas gros non plus sur les chances de succès de l'amnistie. Le général Fidel Ramos, chef d'état-major général, a déclaré la semaine dernière que, actuellement, l'emprise de la guérilla sur l'archipel était en progression. Selon lui, l'insurrection est présente dans soixante-cinq des soixante-dix-huit provinces du pays, affectant 25 % de la population.

KIM GORDON-BATES.

## En visite à Pékin

M. Shultz souhaite  
s'enquérir de l'avenir des réformes  
en Chine

Pékin. — Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, est arrivé, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Pékin pour une visite officielle de six jours au cours de laquelle il doit rencontrer M. Deng Xiaoping et discuter des derniers développements politiques en Chine et aux Etats-Unis. M. Shultz, premier haut responsable américain à se rendre en Chine depuis la visite en 1985 du vice-président George Bush et depuis le lancement d'une vigoureuse campagne idéologique contre les influences occidentales, a été l'hôte à dîner de son homologue chinois Wu Xueqian peu après son arrivée. « Nos valeurs politiques diffèrent profondément. Mais une plus grande ouverture [dans les relations sino-américaines] a entraîné une compréhension et un respect plus larges », a déclaré M. Shultz dans son toast. « Il est important que nous restions ouverts l'un à l'autre tout en cherchant à approfondir encore nos relations », a-t-il ajouté, s'adressant à M. Wu.

Rappelant que la Chine était engagée dans un programme de « modernisation socialiste »,

M. Wu a déclaré: « Les forces en faveur d'un approfondissement continu des relations sino-américaines ont été encouragées par l'importance ». D'un autre côté, nous devons soigneusement évaluer les difficultés et les obstacles sur le chemin des relations » entre Pékin et Washington.

M. Shultz a déclaré à la presse qu'il comptait interroger les dirigeants chinois — entre M. Deng, le premier ministre et chef du Parti communiste à titre provisoire, M. Zhao Ziyang — sur l'avenir des réformes économiques et de l'ouverture de la Chine après la reprise en main de ces dernières semaines. Au programme des entretiens figure également la question des ventes d'armes à l'Iran. M. Shultz a indiqué qu'il demanderait aux Chinois de mettre fin à de telles ventes, mais Pékin a toujours démenti l'existence de ces transactions. Le réchauffement des relations sino-américaines, le conflit afghan et la crise cambodgienne également à l'ordre du jour de ces entretiens. — (AFP.)

## AFGHANISTAN: après les raids aériens au Pakistan

Accusations et contre-accusations  
entre Islamabad et Moscou

Une vive bataille de communiqués s'est déroulée, samedi 28 février et dimanche 1<sup>er</sup> mars, après les deux raids aériens opérés la semaine dernière par l'aviation afghane, selon les autorités pakistanaïses, sur des camps de réfugiés au Pakistan (le Monde daté 1<sup>er</sup> et 2 mars). Le premier ministre pakistanaï, M. Mohammad Khan Junejo, a déclaré samedi que son pays avait pris des dispositions pour renforcer la surveillance de son espace aérien et que de tels incidents ne se reproduiraient pas. De son côté, le régime soviétique de Kaboul a rejeté, samedi également, les accusations rendant son aviation responsable de ces deux bombardements, les qualifiant de « fausses et sans fondement » et impliquant même qu'il s'agissait d'une manœuvre « destinée à saper la confiance des Afghans, qui ne sont pas nés pour abandonner sa politique de paix et de réconciliation », et n'ont pas « son désir d'entretenir des relations de bon voisinage » avec le Pakistan, a souligné

la radio officielle afghane. L'agence Tass a embobiné le pas au régime afghan en déconseillant à son tour les « messages » imputés à Islamabad dans cette affaire. « Le but de cette campagne tapageuse, écrit l'agence soviétique, est évident: il s'agit de faire échouer les négociations de Genève (en cours depuis la semaine dernière) à leur stade le plus sensible, alors qu'il y a un espoir de règlement politique, et d'autre part, de discréditer la position et les propositions constructives de l'Afghanistan, qui a gagné un grand prestige international. »

La réalité du double raid afghan a pourtant été constatée samedi par un correspondant de l'AFP autorisé par le gouvernement pakistanais à se rendre à Maita Sagar, un des camps bombardés: selon les bilans fournis par des officiels locaux et les témoignages recueillis sur place, le bilan de ce que Moscou et Kaboul qualifient d'« invention » s'élevait, au total, à plus de cent morts.

F. D.

## Afrique

## Les émeutes à Madagascar

La communauté indo-pakistanaise  
bouc émissaire de la dégradation  
de la situation économique

Les émeutes déclenchées dans la nuit du jeudi 26 au vendredi 27 février contre la communauté indo-pakistanaise par une partie de la population de la ville d'Antsirabe se sont poursuivies samedi, selon plusieurs habitants de la ville, contacts par téléphone. Samedi en fin de matinée, le bilan de ces affrontements s'élevait à un mort et une vingtaine de blessés. Les pilotes ne s'attaquent qu'aux biens des Indo-Pakistans, aucun cas d'agression personnelle contre les membres de cette communauté n'ayant été signalé. Une cinquantaine de locaux ont, semble-t-il, été mis à sac, certains ayant été incendiés. Un convoi a été instauré, de 19 heures à 7 heures du matin, et des coups de feu ont été entendus dans la nuit de vendredi à samedi. Selon certains

témoignages, des groupes parfaitement organisés et renseignés semblaient diriger les pillages sur des « objectifs » pré-définis.

La communauté indo-pakistanaise de Madagascar compte environ 25 000 ressortissants — appelés les « Karans », avec une nuance péjorative, par les Malgaches — et est implantée de longue date dans le pays. Elle tient l'essentiel du petit commerce, notamment en « brousse », et dans les localités de province, et est systématiquement prise à partie lors de troubles sociaux. Elle n'offre en général aucune résistance à ces attaques et préfère prendre la fuite en abandonnant ses biens aux pillards, comme cela s'est passé à Antsirabe.

Cette flambée de violence, dont les causes profondes sont encore mal définies, s'inscrit néanmoins dans un contexte de dégradation croissante du climat social à Madagascar, liée à une baisse considérable du pouvoir d'achat des classes moyennes de la population. La rigueur de la politique de redressement économique, inspirée par le Fonds monétaire international, provoque ainsi une inflation importante. Ces difficultés économiques semblent d'ailleurs être mises à profit par certains partis politiques qui se désolidarisent de la politique gouvernementale et incitent les Malgaches à manifester leur mécontentement. — (AFP.)

LE CHEMIN DE DAMAS  
PASSAGE OBLIGE

Comment la Syrie de Hafez El-Assad — pays aux dimensions modestes, au potentiel économique réduit, puissance militaire moyenne — peut-elle assumer un rôle de premier plan, au Moyen-Orient? Héritage historique, situation géographique, options politiques, choix stratégiques... Paul-Marie de la Gorce nous donne les clés de cette énigme syrienne.

Dans le numéro de mars d'ARABIES, le magazine du monde arabe et de la francophonie, en vente en kiosques et dans les librairies.

ARABIES, 78 rue Joffroy, 75017 Paris.

## ALGERIE: après les élections législatives

La nouvelle Assemblée  
est largement renouvelée et rajeunieALGER  
de notre correspondant

Dire de quelle tendance sont les deux cent quatre-vingt-quatre députés qui ont été élus jeudi 26 février (le Monde du 28 février) relève de la gageure. Ils sont tous membres militants du FLN, et le parti est unique. Voilà la certitude. Cependant, la désignation des candidats ne s'est pas faite sans poser de problèmes. La liste définitive n'a été publiée que deux semaines après le scrutin, beaucoup plus tard que pour les élections précédentes. Le débat interne a duré. Il est beaucoup trop tôt pour affirmer que les partisans de l'ouverture l'ont emporté sur les tenants de l'orthodoxie socialiste.

La prochaine session commence au printemps. La tenue des projets présentés aux députés, la nature des amendements qu'ils proposeront et les lois finalement adoptées apporteront la réponse. Il est sûr que les membres du gouvernement et les proches du pouvoir ne sont pas prêts de voir remettre en cause par la précédente Assemblée des projets de lois symboliques de la politique de libéralisation. La loi sur les sociétés d'économie mixte, par exemple, dont le texte initial prévoyait que des sociétés étrangères puissent être majoritaires dans le capital, a été copieusement amendée par les députés qui ont décastré le projet gouvernemental limitant la prise de participation des associés étrangers à 49 %.

Sur les 60 femmes candidates, seulement 7 ont été élues, ce qui ne correspond pas à leur place dans la société algérienne et dans le monde du travail, où elles occupent de plus en plus de postes à responsabilité.

Le taux officiel de participation à ces législatives est de 67,29 %, ce qui permet au parti de conclure que l'adhésion populaire à la ligne suivie jusqu'à présent est presque totale. Toutefois, sur les 9 883 100 suffrages exprimés, il y a 1 508 221 bulletins nuls, soit 15,26 %.

FRÉDÉRIC FRITSCHER.

## Le conflit tchado-libyen devant l'OUA

N'Djamena et Tripoli  
ont été renvoyés dos à dosNAIROBI  
de notre correspondant  
en Afrique orientale

A court d'idées nouvelles sur la question tchadienne, le quarante-cinquième conseil des ministres de l'Organisation de l'unité africaine (OUA), qui vient de se réunir à Addis-Abeba, a préféré confier le soin d'un dialogue aux chefs d'Etat et de gouvernement, lors de leur prochain sommet annuel. Tout débat qui ne se conclurait pas par une nouvelle position de l'OUA sur ce sujet serait « inapproprié, échouerait les esprits et serait une perte de temps », avait souligné, d'entrée de jeu, M. Idi Oummarou, secrétaire général de l'Organisation panafricaine.

Le représentant de Tripoli, qui avait tenté d'introduire une résolution sur « l'agression franco-américaine contre le peuple tchadien », avait aussi bien que celui de N'Djamena, qui en avait proposé une sur « l'agression et l'occupation libyennes dirigées contre le Tchad », ont été renvoyés dos à dos. Le conseil des ministres s'est contenté d'entendre les deux parties à propos des « récents développements du conflit tchado-libyen », et le président de séance les a simplement invités à rechercher une « solution juste et durable » à ce conflit.

Le Tchad n'était pas le seul sujet de préoccupation de M. Oummarou, qui a dénoncé, lors de cette session ministérielle, le manque de solidarité, « affligeant et humiliant », des membres de l'OUA face à l'Afrique du Sud et au système de l'apartheid. Ainsi, le secrétaire général a-t-il relevé que les promesses faites aux pays de la « ligne de front » (1) avaient été « trop vite oubliées ».

A cet égard, certains Etats africains qui entretiennent des relations commerciales, notamment des liaisons aériennes avec le régime de Pretoria, ont été priés d'y mettre fin.

Le Kenya, qui autorise plusieurs compagnies étrangères à desservir Johannesburg à partir de Nairobi, vient de répondre, par la voix de M. Daniel Arap Moi, son président, qu'il ne changerait pas d'attitude aussi longtemps qu'une décision de boycottage n'aura pas été prise, à l'unanimité, par tous les membres de l'OUA.

M. Oummarou a dressé un constat non moins désabusé à propos de la situation économique désastreuse que connaît le continent africain et du « manque d'action concertée » des pays intéressés pour tenter de redresser le cours des choses.

Le secrétaire général n'a pas réussi à empêcher la « décision inconfortable » prise par le conseil des ministres de l'OUA de réduire le budget 1987-1988 de 25,3 millions de dollars à 23,2 millions. Il est vrai que, pour l'année fiscale en cours, deux Etats sur cinquante ont entièrement réglé leurs cotisations, si bien que le montant des arriérés s'élève aujourd'hui à plus de 47 millions de dollars, certains membres n'ayant versé aucune contribution depuis... 1971. Et M. Oummarou, face à toutes ces contraintes financières, de lancer une demi-bontade: « Nous pourrions aussi bien fermer boutique... »

JACQUES DE BARRIN.

(1) Angola, Botswana, Mozambique, Tanzanie, Zambie, Zimbabwe.

## SCIENCES PO

La seule école qui depuis 20 ans vous offre ces garanties: Directeur et professeurs, anciens de SC. PO ou de FEN. Taux de réussite exceptionnelle. Sélections sur dossier. Étude 1<sup>re</sup> et 2<sup>e</sup> années: fin d'AP; concours ENA. Préparations à temps complet sur place et par correspondance. Don. cours 3 trimestres. 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly 47.45.08.19 ou 47.22.94.94.

NOUVELLE  
prépa  
CELSA

EUROPEAN  
UNIVERSITY  
OF AMERICA

MBA

3<sup>e</sup> CYCLE

2<sup>e</sup> CYCLE

Au « Club de la presse » d'Europe 1

## M. Mauroy dénonce l'« infamie » de la polémique sur l'amnistie de 1981

Pour M. Pierre Mauroy, qui participait, le dimanche 1<sup>er</sup> mars, au « Club de la presse » d'Europe 1, la gauche « a fait son devoir en 1981 » car la loi d'amnistie votée alors était « dans ses dispositions exactement la même qu'en 1974 et 1969 ». Il a ajouté : « C'est une infamie de vouloir dire qu'on aurait voulu faire je ne sais quel tripotage pour faire s'échapper tel ou tel (...). Si vous voulez introduire l'idée qu'un délinquant qui bénéficie de l'amnistie est quelqu'un qui va devenir un criminel, il n'y a plus de démocratie. Ce sont des théories fascistes (...). Qui, sinon M. Raymond Barre, a renvoyé politiquement, dans un avion, le son chiot, le terroriste Abou Daoud, responsable du massacre des athlètes israéliens, à Munich en 1977 ?... Qui, sinon M. Jacques Chirac, a libéré sans jugement, le Japonais Furuya Yukata ? Qui, sinon le gouvernement de M. Valéry Giscard d'Estaing, est responsable de la tuerie à l'ambassade d'Irak ? Nous, socialistes, n'avons jamais libéré de terroristes criminels de sang. En dépit des rumeurs que je démens formellement, j'apporte mon soutien au gouvernement dans son action contre le terrorisme et j'ai quelque mérite. »

Après avoir estimé que la différence des socialistes, les communistes, eux, « changent », l'ancien premier ministre s'est fait part du « sentiment de malaise, de tristesse et d'impression du vieil artiste qui connaît bien son numéro » mais qui le fait devant un « théâtre vide » suscité par M. Georges Marchais à l'occasion de « l'heure de vérité » du 25 février. Selon lui, « la PCF doit rester à sa place et ne pas essayer d'aller vers une révolution impossible » et « les communistes sont à leur place avec les socialistes dans le rassemblement ». Il a formulé :

### Décès de M. Louis Caiveau sénateur de la Vendée

Louis Caiveau (UDF-CDS), sénateur de la Vendée et maire de Saint-Hilaire-de-Riez, est décédé le vendredi 27 février à l'hôpital de Challans à la suite d'une maladie cardiaque. Il sera remplacé au Sénat par son suppléant, M. Louis Molnard (app. UDF).

[Né le 3 octobre 1924 à Saint-Hilaire-de-Riez, où il était le maire depuis 1965 après avoir été conseiller municipal pour la première fois en 1959, Louis Caiveau, gérant d'une entreprise de travaux publics, était conseiller général du canton de Saint-Gilles-Croix-de-Vie depuis 1970. Devenu sénateur le 10 septembre 1981 au remplacement de Lionel de Tinguy, décédé, Louis Caiveau, inscrit au groupe de l'Union centriste du Sénat, avait été réélu lors du renouvellement triennal sénatorial du 28 septembre dernier.]

[Né le 31 octobre 1930 à Nizac-sur-Artaise, communiste, il est conseiller municipal depuis 1971 et maire depuis 1977. M. Louis Molnard, vice-président de coopérative agricole, est conseiller général du canton de Saint-Hilaire-de-Riez depuis 1982. Il a été élu au mois 1986 au conseil régional des Pays de la Loire.]

L'espérance que « le PS prendra les décisions qu'il faut pour aider ce rassemblement ».

### Le PS a besoin d'un élan

Commentant la fusion de son courant avec celui de M. Jospin, le maire de Lille a jugé que le PS « a besoin d'un élan, d'une force, d'abord représentée par son premier secrétaire », et que l'important est « que la direction du parti puisse s'appuyer sur un courant majoritaire ». Il est nécessaire de se rassembler autour d'une direction pour organiser l'élection présidentielle dans les meilleures conditions. « Je tiens à préciser, dit-il, que si M. Mitterrand ne se représentait pas, il soutiendrait quel qu'il soit, le candidat socialiste choisi par le PS. »

Après avoir évoqué la cohabitation, dont les neuf premiers mois « servent de révélateur pour réexaminer, réévaluer, réapprécier ce qu'a été la gauche au pouvoir, ce qu'on est mes gouvernements et celui de M. Laurent Fabius », M. Mauroy a déclaré qu'il n'a pas changé d'avis « sur le principe d'un secteur public nationalisé ». Il a poursuivi : « Le PS a besoin d'une réflexion collective pour répondre à ces questions. J'attache du prix à une cohérence de la pensée des socialistes. Le PS devra prendre position sur le secteur public qu'il faudra mettre en place si nous revenons au pouvoir. » A la question de savoir si les nationalisations (ou renationalisations) seront les mêmes qu'en 1981, il a répondu : « Il y aura une adaptation. Mais je tiens à cette idée. »

Interrogé sur la situation en Union soviétique, le député du Nord a observé : « Nous avons subi le Printemps de Prague. S'il pouvait y avoir un printemps à Moscou, ce serait extraordinaire et tellement mérité pour l'humanité. C'est un vœu en même temps qu'une analyse. C'est la première fois qu'il y a une ouverture. Je suis incapable de dire si M. Gorbatchev aura la force, s'il sera suffisamment soutenu... La question est d'ouvrir la voie de la coopération, d'une nouvelle ère de coexistence. Certes, il faut rester ferme, attentif, vigilant, mais il faut être aussi réceptif. Je suis réceptif. »

Une association pour le maintien du septennat. « Plusieurs hauts fonctionnaires, dont MM. Jacques Robert, administrateur civil, Jean-Arge Tomi, directeur du travail au ministère du travail, et Alain Tranchant, ancien délégué pour la Loire-Atlantique du Mouvement pour l'avenir du peuple français, viennent de créer une Association pour le septennat. Considérant le septennat comme la clé de voûte des institutions, elle se propose de prendre toutes initiatives nécessaires pour faire passer au projet de quinquennat. »

★ 8, rue Lacaille, 75017 Paris.

Au « Grand Jury RTL-Le Monde »

## M. Nallet dénonce le « corporatisme des nantis »

Invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », le dimanche 1<sup>er</sup> mars, M. Henri Nallet, député socialiste de l'Yonne a plaidé pour une réflexion sur les droits du Parlement, plus importante selon lui que les discussions sur la durée du mandat présidentiel, et pour « une sorte de rénovation du débat démocratique ».

Après avoir expliqué que « la décision d'être candidat [à la présidence de la République] ne pouvait qu'être le fruit d'une longue méditation », M. Nallet a indiqué que, si M. François Mitterrand décide de ne pas se représenter, « le PS aura à choisir parmi ceux qui auront déclaré qu'ils se sentent appelés à briguer ce poste ». « Je suis sûr, a-t-il ajouté, que le PS aura un candidat et un seul, que tous les socialistes seront derrière lui et que nous partirons pour gagner. »

« Les privatisations sont un succès, à condition de ramener cette opération à sa juste mesure », a estimé M. Nallet, tout en affirmant qu'elles « sont aussi le signe que le

gouvernement n'a pas de véritable politique économique ». Il a poursuivi : « Le gouvernement actuel connaît de grandes difficultés dans le domaine économique et il aura beaucoup de mal à sortir de la nasse dans laquelle il s'est enfoncé, car il n'a pas de politique sociale. La situation économique de la France demande une mobilisation générale (...). Pour que tout le monde se sente mobilisé, il faut une politique sociale juste. (...) Le libéralisme dont on nous a tant parlé avant les élections et que met en application M.M. Chirac et Balladur, ce n'est après tout que le corporatisme des nantis. »

L'ancien ministre de l'Agriculture s'est d'autre part engagé à présenter au Conseil mondial de l'alimentation, dont il est le président, lors de sa réunion de juin en Chine, la proposition faite à Jean-Paul II par M. François Guillaume, actuel ministre de l'Agriculture, d'utiliser les excédents agricoles pour lutter contre la famine.

## Le secteur public doit conserver un rôle de régulation assure M. Jospin

M. Lionel Jospin a clos, le dimanche 1<sup>er</sup> mars, un colloque organisé par le PS sur le thème : « Le service public, un atout pour l'avenir ». Pour le premier secrétaire du PS, les services publics, malgré les attaques de la droite, « ont un grand avenir », car « les incertitudes économiques, les contradictions sociales, rendent plus actuel que jamais leur rôle de régulation ». Après s'être félicité que les socialistes réfléchissent sur ce thème, « afin de se préparer aux échéances, le gouvernement n'étant pas en train de réussir », le premier secrétaire du PS a souligné que le service public doit accepter d'« accompagner l'évolution technique de la société ».

M. Jospin a cité parmi les « attitudes directes » portées par le gouvernement contre les services publics la privatisation de TF1 et le rétablissement du secteur privé à l'hôpital public. Evoquant « les menaces » contre la Sécurité sociale, il s'est demandé si le « scepticisme » de M. Séguin n'est pas en fait la traduction d'un projet d'« abandon » du principe de la solidarité. Si les services publics « devaient davantage être remis en cause, ce serait une véritable régression », a affirmé le premier secrétaire du PS.

### L'évaluation

Après avoir, M. Michel Charzat avait souligné dans un rapport introductif que « le service doit évoluer ou disparaître ». Selon le secrétaire national du PS, cette évolution doit être d'adaptation à la modernisation de la société. « Il faut restaurer la conception républicaine du service public dont les grands principes, continuité, égalité, adaptation, doivent se traduire constamment en droits nouveaux pour les usagers et non en accroissement continu de la puissance publique ; il ne faut pas confondre continuité du service et éternité de la structure qui l'a engendrée », a affirmé M. Charzat.

De son côté, M. Jean-Pierre Michel a souligné que, si l'action du

gouvernement « s'est révélée moins extravagante que les discours, l'œuvre déstructrice accomplie en moins d'un an est importante : le budget de la recherche, les aides de l'Etat à l'industrie et à l'innovation ont été sacrifiés, tandis que la privatisation du patrimoine national fournit une contribution massive au bouclage du budget ». M. Michel a jugé que les actions analogues entreprises par M. Thatcher en Grande-Bretagne ont donné des résultats décevants.

M. Hubert Prévot, ancien commissaire du Plan, a plaidé, lui, pour le développement de l'évaluation des services publics qui doit devenir « un élément permanent de la gestion publique ». Celle-ci, a-t-il indiqué, ne sera acceptée que si elle est confiée à des organismes au-dessus de tout soupçon.

Enfin, M. Pierre Bérégovoy, ancien ministre de l'Economie, a énoncé une série de propositions, en partant de sa conception que « l'Etat ne doit pas se mêler de tout ». Afin de « mettre un terme à la conception de l'usager assujéti », il a estimé nécessaire qu'on « rompe le face-à-face direction-syndicats en incorporant les usagers dans les structures de discussions ».

Renouvelant son refus de l'« augmentation inéluctable des prélèvements obligatoires », il a considéré qu'il fallait, pour financer les investissements dans le secteur public, faire davantage appel à l'épargne qu'à l'impôt. La « contrepartie » devrait être la « représentation sous une forme à imaginer des éparpillés dans les conseils d'administration », tandis que les représentants de l'Etat devraient être « moins nombreux ». Et pour « désatisfaire l'économie », il faudrait interdire à un fonctionnaire d'exercer des responsabilités pendant au moins cinq ans dans les secteurs où il aura exercé une tutelle administrative.

## Les « rénovateurs » du PCF appellent à manifester contre le projet de réforme du code de la nationalité

Les communistes « rénovateurs » ont doublé la mise. Ils représentaient quinze fédérations lors de leur réunion du 31 janvier à Paris, destinée à élaborer un « manifeste » (Le Monde du 3 février), qui a maintenant vu le jour (Le Monde du 20 février). Ils sont passés à trente départements (1). Le collectif de coordination des rénovateurs communistes, baptisé COCORECO, s'est réuni, le samedi 28 février, dans une salle du palais de la Mutualité à Paris.

La principale décision du collectif est de s'associer à l'« appel pour une manifestation nationale contre le racisme, le dimanche 15 mars, à Paris ». Ce rassemblement contre le projet de code de la nationalité, décidé par un grand nombre d'organisations politiques, syndicales et associatives n'a pas, à ce jour, reçu le soutien de la direction du PCF. La coordination prend donc l'initiative d'appeler « tous les communistes à contribuer au succès » de cette manifestation « contre les projets de la droite relatifs au code de la nationalité et pour l'égalité des droits civiques ». Selon un membre de COCORECO, le silence du PCF par rapport à cette manifestation serait « mal ressenti par les militants ».

Le collectif a décidé de créer, « dans les quinze jours », des collectifs décentralisés départementaux et de mettre en place des « coordinations régionales ». Dans le mois qui

viens, « afin de répondre aux nombreuses demandes » qui affluent, selon un autre membre de la coordination, le manifeste politique des « rénovateurs » va être diffusé à cinquante mille exemplaires pour servir de base de discussion dans les rangs du parti.

Il apparaît de plus en plus, comme c'est le cas, semble-t-il dans le Finistère, que les « rénovateurs » quittent le terrain de la polémique interne avec la direction pour s'engager sur celui de la création de structures de débats parallèles afin d'affiner et de « populariser » leur propre programme politique. La direction du parti ayant reconnu officiellement aux exclusions, il est probable que, le moment venu, elle utilisera une autre formule administrative en considérant que les « rénovateurs » et ceux qui les suivent se sont mis, d'eux-mêmes, « en dehors du parti ».

O. B.

(1) La coordination est maintenant composée de représentants de l'Ain, l'Allier, les Alpes-Maritimes, les Bouches-du-Rhône, le Cher, la Drôme, l'Essonne, le Finistère, le Gard, la Haute-Garonne, l'Hérault, l'Indre, l'Indre-et-Loire, l'Ile-de-France, les Landes, le Lot-et-Garonne, la Mayenne-et-Moselle, la Moselle, le Nord, l'Oise, Paris, le Puy-de-Dôme, les Pyrénées-Orientales, les Hauts-de-Seine, la Seine-et-Marne, la Sarthe, la Saône-et-Loire, la Somme, le Rhône, le Val-de-Marne.

## Echange de lettres entre MM. Chirac et Marchais

Sous le titre « Polémique Chirac-Marchais », l'Humanité du lundi 2 mars publie un échange de lettres entre le premier ministre et le secrétaire général du PCF dans lesquelles les deux hommes exposent leurs points de vue, opposés, sur la politique économique et les mesures salariales.

Apportant son soutien aux cheminots en grève, M. Georges Marchais avait demandé à M. Jacques Chirac, par lettre du 13 janvier, que 4 milliards de francs versés, dans les jours suivants « aux bénéficiaires de l'emprunt Giscard » soient utilisés « pour satisfaire les revendications des travailleurs en lutte ». L'Humanité publie intégralement la réponse du premier ministre, en date du 18 février, dans laquelle il indique que « la politique conduite par le gouvernement a un objectif principal : l'emploi » dont la « réalisation implique que tout soit fait pour favoriser la croissance » et « notre compétitivité ».

Selon le chef du gouvernement « cet effort » suppose, entre autres, « une modération des évolutions salariales » dans le cadre de la lutte contre l'inflation. Rappelant que son gouvernement a pris des mesures en faveur de l'emploi des jeunes et celui des « chômeurs de longue durée plus âgés », M. Chirac

conclut : « Lutter contre les inégalités, c'est, me semble-t-il, lutter avant tout contre la première d'entre elles, le chômage. Dans ce combat difficile, poursuivra-t-il, il n'existe pas de recettes miracles ni de succès assurés d'avance. Encore faut-il, si nous voulons aboutir, à la fois faire preuve de détermination et savoir accepter la solidarité au profit de nos concitoyens privés de travail ».

Entre l'augmentation des salaires et les intérêts des groupes financiers et des milliardaires, vous avez une fois de plus tranché au profit de ces derniers », écrit, une nouvelle fois, M. Marchais dans une missive du 27 février. Le secrétaire général du PCF analyse la réponse de M. Chirac comme « un plaidoyer en faveur de la politique d'austérité » qui, selon lui, « est catastrophique pour les gens comme pour l'économie du pays ». Il souligne que « les causes de l'inflation ne résident pas dans l'augmentation des salaires ». Le dirigeant communiste se prononce pour « une autre politique » qui « s'appuie sur la nécessité de produire français, de faire fructifier les richesses de notre pays aux plans humain, économique et scientifique et de coopérer avec tous les pays ».

## EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA

1629 Pine Street at Van Ness • San Francisco, Ca 94109

**MBA** Master of Business Administration  
Reconnu par l'état de Californie. Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel et professionnel.

**3<sup>e</sup> CYCLE** Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P...  
Programme de 12 à 14 mois conduisant au Master of Business Administration (M.B.A.) à Paris et à San Francisco.

**2<sup>e</sup> CYCLE**  
Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration.

Informations et sélections : European University of America  
3, imp. Royer Collard (M. Luxembourg), 75005 Paris - (1) 46 34 66 06  
Communiqué par European University of America • San Francisco • Californie.

## Garagistes, rejoignez l'UAP.

Les prix de la réparation automobile ont été libérés... dans l'intérêt de tous, ne les laissons pas déraiper ! L'UAP a décidé d'engager une vaste campagne de sensibilisation sur ce thème, et aujourd'hui, nous nous proposons de passer, avec les garagistes qualifiés, des « accords de modération ».

Garagistes ! associez-vous à l'UAP pour contenir la hausse des tarifs de réparation.

Nos assurés, ils sont plus de 2 millions, auront alors intérêt à faire effectuer l'ensemble de leurs réparations chez vous.

Ces accords sont ouverts à tous ! Renseignez-vous auprès de notre agent local, ou téléphonez au :

(16.1) 47.74.20.91 ou (16.1) 47.74.24.91.

**UAP**

PLUS DE 30.000 PERSONNES À VOTRE SERVICE, N°1 OBLIGE.





## Médecine

Les mesures contre l'épidémie de SIDA dans le monde

### L'état sanitaire

L'Organisation mondiale de la santé organise ce lundi 2 mars, à Genève, une première réunion consacrée à un nouveau problème soulevé par l'extension de l'épidémie de SIDA : celui de la libre circulation des personnes à l'échelle internationale. Une concertation sur ce thème est en cours entre les différents ministres de la santé de la Communauté européenne.

L'épidémie de SIDA est, depuis quelques jours, l'origine d'une inquiétude sérieuse de mesures coercitives prises par les autorités sanitaires de différents pays.

La Belgique a ainsi annoncé, le 27 février, que les mille cinq cents étudiants originaires du tiers-monde inscrits dans ses universités et bénéficiant d'une bourse belge seraient soumis à un test de dépistage sanguin. Le ministre de la Santé a précisé que ce dépistage serait étendu - qu'il s'agisse ou non mariés - aux partenaires sexuels de ces étudiants. Les autorités belges ont ajouté qu'en cas de refus les bourses d'études ne seraient plus attribuées.

Au-delà des problèmes de contamination, confie un spécialiste français, une telle mesure pose en réalité une horrible question : faut-il financer les études de personnes dont on sait qu'elles ont une espérance de vie très limitée ? Cette même mesure avait été adoptée par le gouvernement indien vis-à-vis de ses étudiants étrangers.

Le gouvernement bavarois va plus loin : il vient de décider que les dépistages d'une contamination par le virus du SIDA aux candidats à des postes de la fonction publique, aux délégués, ainsi qu'aux étrangers à la CEE devraient s'installer en Bavière. Ce même dépistage pourra, si on le juge utile, être effectué par la force. Les prostituées et les toxicomanes sont plus particulièrement visés.

En Afrique, le Swaziland a décidé d'organiser d'un dépistage systématique de sa population. Le gouvernement japonais a adopté, le 24 février, un programme de lutte anti-SIDA comportant la possibilité de refuser l'accès du territoire aux malades atteints du SIDA. A Séoul, les autorités sud-coréennes imposent un test de dépistage à tous les étrangers munis d'un visa de résident. Elles ont, d'autre part, continué trente prostituées masculines à subir les tests de dépistage. Ceux-ci vont, d'autre part, être rendus obligatoires dès le mois de juillet « chez les femmes vendant leurs services aux touristes étrangers ».

#### Test obligatoire pour les pilotes

Ces mesures coercitives ne sont pas toujours prises par les autorités sanitaires. Ainsi, en Grande-Bretagne, c'est la compagnie aérienne British Airways qui a entrepris d'organiser le dépistage systématique de ses nouveaux pilotes, arguant pour justifier sa décision du fait que la maladie pouvait être à l'origine de troubles intellectuels.

En France, plusieurs voix se sont déjà élevées, notamment au sein des milieux d'extrême droite, pour réclamer que des mesures similaires soient prises vis-à-vis des étrangers. Pour M. Philippe Meland, président du Centre national des indépendants et paysans, « il serait raisonnable, étant donné la gravité de cette maladie, d'exiger que tous les étrangers venant en France soient en possession d'un certificat de non-contamination ainsi qu'il en existe la possibilité pour le futur jeune, le père, le chômeur ». Une « pétition nationale » en faveur du dépistage systématique vient d'être lancée.

Le dépistage sanguin de la contamination par le virus du SIDA était, jusqu'à présent, limité aux donneurs de sang (depuis 1985) et aux personnes volontaires. Depuis plusieurs mois, il commençait à être inscrit de plus en plus fréquemment dans le bilan biologique des malades hospitalisés. La décision prise par M. Michèle Barzach, déléguée chargée de la santé et de la famille, d'imposer ce dépistage à l'occasion de l'examen médical préhospitalier commence à être très sévèrement critiquée par certains épistémologistes qui en contestent l'efficacité.

Tout se passe, confie l'un d'eux, comme si l'on n'avait pas eu le courage politique de poser le vrai problème : celui d'un dépistage au début d'une grossesse avec, en cas de positivité, le recours à l'avortement.

#### Placebo social

En Union soviétique, un dépistage systématique du SIDA parmi les donneurs de sang va être mis en place. Aux Etats-Unis, une véritable polémique se développe depuis plusieurs semaines autour de ce dépistage systématique. Jusqu'à présent, seuls doivent se soumettre aux tests les donneurs de sang, le personnel du département d'Etat devant se rendre à l'étranger et les militaires. Plus de trois mille cas de positivité ont été dépistés chez ces derniers, et les tests pourraient être rapidement étendus aux personnes hospitalisées ainsi qu'à celles désirant se marier.

De nombreuses compagnies d'assurance estiment par ailleurs qu'elles sont en droit d'exiger que leurs clients subissent le test, alors que les homosexuels craignent que ces mesures ne viennent renforcer la discrimination qui les frappe. Plusieurs personnalités médicales américaines sont, ces derniers jours, venues soutenir les homosexuels, certains qualifiant les tests de dépistage de « placebo sociaux destinés à rassurer les gens anxieux et effrayés ».

Un nouveau problème est aujourd'hui posé à l'échelle internationale : peut-on autoriser la circulation des personnes sans vérifier au préalable si ces dernières sont ou non contaminées ? « Les décisions prises en Bavière sont tout à fait illégales », ont déclaré des députés allemands de la Commission européenne, explique-t-on à Bruxelles. Nous souhaitons avant tout éviter la prolifération de mesures réglementaires et, si possible, mettre sur une base commune à laquelle nous assistons actuellement.

L'objectif, au sein de la Communauté, est de faire en sorte qu'une position commune soit trouvée avant la réunion des ministres de la Santé, le 15 mai prochain. « Le projet de recommandation du Conseil de l'Europe, rappelle récemment M. Barzach, fait état de la nécessité de tester les groupes à risques en respectant le principe du consentement et de l'anonymat. Les individus ne peuvent être l'objet d'un examen de dépistage que sur la base d'une démarche volontaire ».

Faudra-t-il, l'avenir, être consentant ou volontaire ? ou mettra-t-on en application d'une manière ou d'une autre, pour des raisons de santé publique, un dépistage qui, tout en étant pas systématique, sera bel et bien imposé ? Les spécialistes s'accrochent aujourd'hui pour dire qu'un tel dépistage sanitaire est d'une efficacité somme toute illusoire. Compte tenu des caractéristiques propres de la contamination par le virus du SIDA, un dépistage généralisé n'aurait de sens qu'à condition d'être répété régulièrement, à très brèves échéances. Enfin, un tel dépistage ne prendrait véritablement tout son sens que lorsqu'on pourra proposer une prise en charge thérapeutique aux personnes séropositives.

On assiste ainsi aujourd'hui aux premiers vrais et graves débordements politiques induits par cette nouvelle épidémie : « Les gouvernements, déclare le professeur Luc Montagnier (Institut Pasteur de Paris), devraient bien réfléchir à l'écarter un peu plus les scientifiques ».

JEAN-YVES NAU.

Préavis de grève des internes de CHU. - L'inter-syndicat national des internes de CHU a décidé, samedi 28 février, de déposer un préavis pour une grève des soins à partir du 6 avril. Les internes réclament la « reconnaissance des médecins internes », en particulier sur le maintien du clinicien (fonction hospitalière venant après celle d'internat).

## Faits divers

A la station de Luz-Ardiden (Hautes-Pyrénées)

### Cinq morts et une quarantaine de blessés dans un accident de télésiège

Cinq personnes (quatre Français et un ressortissant espagnol) ont été tuées dans l'accident, dimanche 1<sup>er</sup> mars, d'un télésiège à la station de sports d'hiver de Luz-Ardiden (Hautes-Pyrénées). Lundi matin, trente-neuf personnes étaient encore hospitalisées ; soixante-trois autres, plus légèrement atteintes, avaient regagné leur domicile ou leur lieu de travail.

La plupart des blessés ont été transportés à Lourdes, deux ont été hospitalisés à Pau et deux autres, souffrant de lésions internes graves, sont à l'hôpital Purpan de Toulouse, où leur état est considéré comme sérieux.

Il était environ 16 h 30 dans la station, près de la gare, que deux pylônes supportant le télésiège la Caprette, inauguré il y a trois semaines, s'est effondré, entraînant la chute, sur plusieurs dizaines de mètres de long et plusieurs mètres de haut, des cinquante « paniers » à quatre places, pratiquement tous occupés ce dimanche de vacances (soit environ deux cents personnes). Certains paniers sont tombés sur la neige, mais d'autres se sont écrasés contre les rochers en contrebas où ont été relevés les victimes les plus gravement touchées.

C'est la rupture de la structure d'ancrage du télésiège qui pourrait être à l'origine de l'accident. Pour une cause encore inconnue, un bloc de béton de plusieurs tonnes, situé au sommet de la rampe, s'est détaché et a heurté le pylône.

La démolition de cette pièce maîtresse, indispensable à la tension du câble et à l'équilibre du télésiège, aurait entraîné la déstabilisation immédiate de l'ensemble, à commencer par deux pylônes situés au sommet.

M. Jacques Doufflaque, ministre délégué chargé des transports, a adressé ses condoléances aux familles des victimes. Il devait se rendre, lundi 2 mars, en fin de matinée, sur les lieux de l'accident. Le ministre des transports a indiqué qu'une enquête « avait été ouverte immédiatement ». D'autre part, le ministre doit rendre vendredi 6 mars, à Grenoble, au service technique des remontées mécaniques, les recommandations de l'Etat, les industriels des remontées mécaniques et les exploitants pour « redresser les règles de sécurité ».

L'accident de Luz-Ardiden est la deuxième en France cette saison dans une station de ski : le 27 décembre dernier, aux Orres (Hautes-Alpes), trente-neuf personnes avaient été blessées dans la chute de deux télésièges.

Les identités des personnes tuées à Luz-Ardiden ont été communiquées lundi dans la nuit. Il s'agit de : Hugues Pulery, docteur en médecine (Corrèze) ; Nicole Rand, domiciliée à La Crèche (Deux-Sèvres) ; Jean-Marc Moreau, de Lourdes (Hautes-Pyrénées) ; de son beau-frère Bruno Ribot, de Chaudol (Oise), et de M. Francisco Sebastian-Gonzalez, de nationalité espagnole.

Un clochard ivre tué par un inconnu

### Le meurtre du métro Bastille

Un vagabond manifestement en état d'ivresse a été tué d'un coup de machette, dans la soirée du vendredi 27 février, sur les quais de la station de métro Bastille, par un voyageur qui a réussi à s'enfuir. Ce meurtre a eu lieu peu avant 20 heures, sous les yeux de dizaines de voyageurs stupéfaits.

Le clochard, un homme d'une quarantaine d'années, qui avait déjà importuné plusieurs personnes dans les couloirs, s'est avancé jusqu'au bord du quai et s'est mis à invectiver les voyageurs qui attendaient une rame de l'autre côté. En face de lui se trouvait un jeune homme, de grande taille, paraissant âgé de vingt-cinq ans environ, bien vêtu, les cheveux courts, qui tenait un attaché-casse à la main. L'ivrogne le prit particulièrement pour cible de ses vociférations.

Soudain, le jeune homme posa tranquillement son attaché-casse sur un banc, l'ouvrit et en sortit un grand couteau à large lame, genre machette, puis il sauta sur la voie, traversa les rails, remonta sur le quai d'en face, à côté du clochard. Il s'avança vers lui et le frappa d'un grand coup de machette à la gorge. L'homme s'écroula, affaibli, mais vivant. Toujours assis tranquillement, le jeune homme traversa à nouveau les rails, sa machette ensanglantée à la main. Il remit l'arme dans son attaché-casse et s'enfuit sans être poursuivi.

Les gardiens de la paix de police secours, alertés, ont trouvé dans les vêtements du vagabond des documents au nom d'Alain Bouzeka, mais la victime n'a pas encore été identifiée avec précision.

Dans le Cher

### Une mère et huit de ses enfants périssent lors d'un incendie

Une mère et huit de ses enfants ont péri brûlés dans la nuit du vendredi 27 au samedi 28 février à Concremault (Cher). L'incendie, qui s'est déclaré vers trois heures, a été provoqué par une bougie, restée allumée dans la cuisine, occupée par M. Catherine Muller, trentenaire, et ses enfants. Le père de famille, M. Mario Muller, vanner, âgé de trente et un ans, dormait dans un fourgon voisin avec l'un de ses fils. Il a pu sauver une de ses filles, Fatima, huit ans, que sa femme a eu le temps de passer par la fenêtre du véhicule.

Georgie, onze ans, Martine, neuf ans, Sébastien, sept ans, Dominique, six ans, Désiré, cinq ans, les jumeaux Blaise et Lisa, trois ans, Manu, un an, et leur mère n'ont pu être sauvés des flammes.

REPÈRES

Education

#### Nouvelle offensive contre les maîtres-directeurs

La Syndicat national des instituteurs (SNI-FEC-FEN) appelle tous les enseignants du premier degré à déposer une candidature à la fonction de maître-directeur. Ce mot d'ordre, lancé également par le SNI-CFT, est destiné à bloquer l'application du texte de M. Morony instituant cette fonction. La prévision de grève, à durée indéterminée, déposée fin janvier par le SNI, court toujours et permet de couvrir toutes les initiatives locales (grèves partielles d'une heure, manifestations). Le syndicat demande à tous les instituteurs de renvoyer à M. Chirac la lettre d'explication sur les maîtres-directeurs, que leur a adressée M. Morony, après l'entrée en vigueur de la mention « non maître-directeur ». Il va, d'autre part, adresser des lettres exposant sa position à tous les parents d'élèves, aux présidents d'associations de parents et aux maîtres.

La coordination des instituteurs se réunira à Paris, vendredi 6 mars, puis le samedi 14 mars, pour décider de nouvelles actions. Entre-temps, un gèle de soutien sera en lieu, le 3 mars, au Théâtre Déjazet.

Religions

#### Un évêque catholique dans la ville de Calvin

Pour la première fois depuis l'introduction de la Réforme en 1536, un évêque catholique va prochainement résider à Genève : il s'agit d'un bénédictin, Mgr Amédée Grab, que le pape vient de nommer évêque de Fribourg et Lausanne, diocèse suisse incluant aussi Genève. Mgr Marie n'était représenté dans la ville de Calvin que par un vicar épiscopal. Une consultation menée en 1984 auprès des cent quatre-vingt-six mille fidèles catholiques de Genève avait approuvé, malgré un faible taux de réponses (deux mille six cents), la principe d'un évêque résident. Un compromis semble ainsi avoir été trouvé avec la population protestante de la ville, réservée par rapport à la création d'un évêché genevois à part entière.

L'arrivée d'un évêque n'en sera pas moins des réactions, comme celle du pasteur Chappuis, doyen de la faculté de théologie, estimant que « les catholiques s'offrent un évêque à Genève au gré d'une estocade ».

## Religions

Dixième anniversaire d'occupation à Saint-Nicolas-de-Chardonnet

### Une grand-messe nationaliste

Les enfants de chœur avaient repensé leurs soutanes rouges et surplis blancs, et les paroissiens leur mantille. « Dieu et le roi », clament une barrière fleur-défilée, tandis que les scouts d'Europe en culottes de peau et les guides de Saint-Nicolas, bleues comme des enfants de Marie, défilent l'entrée, sur fond d'orgue, de la procession solennelle.

« Nouveau phare de la chrétienté », comme a dit un jour Mgr Lacroix, Saint-Nicolas-de-Chardonnet s'est mis sur son trente et un, ce dimanche 1<sup>er</sup> mars, pour fêter le dixième anniversaire de son occupation (le Monde du 27 février), à l'issue d'une opération stratégique pour laquelle on invoque tout le Saint-Esprit et Clausewitz.

Dieu était dans l'ostensoir et le beau monde dans les stalles : Michel Droit, membre de la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL), l'acteur Jacques Dufilho, l'écrivain Jean Raspail, le colonel Argoud, ancien chef OAS, l'avocat Jean-Marc Vauraud et toute une cohorte de journalistes d'extrême droite : Pierre Pujol (Aspects de la France), François Brigneau (Minute), Pierre Sidos (l'Œuvre française), Jean Madiran et André Figueras (Présent), Roland Gaucher (National Hebdo).

Ce devait être une fête de famille, voire une kermesse paroissiale à l'ancienne. Après la grand-messe solennelle et au cours d'un banquet de mille couverts à la Mutualité, ce dixième anniversaire a tourné à la fête nationaliste.

Tout le ben et l'arrière-ban des nostalgiques de la tradition catholique et de la France royaliste ou d'extrême droite a chanté les louanges « sacrées », des « conquérants » de 1877 et puisé dans leur exemple les ressources d'une

reconquête chrétienne de la France.

« Au milieu de la cherté et de la décadence de la patrie, l'occupation de Saint-Nicolas-de-Chardonnet a été une victoire catholique, donc une victoire de la France », a déclaré François Brigneau, devant les fidèles attablés et quelque peu méchés par l'opération de récupération politique.

Au repas, on leur a fait croquer « les petits vendéens » et les « petites vendéennes », les « petites vendéennes », liés aux franco-maçons, le Comité catholique contre la faim, la Grosse, les convertis de plus en plus nombreux à l'islam... Stifés, hués le cardinal Marty, Mgr Thomas, nouvel évêque de Versailles, le Vatican, « empire du mal ». Depuis la rencontre d'Assise, a dit Marc Dem (Minute) d'un ton apocalyptique, « toutes les fausses religions du monde sont assises sur le trône de Pierre ».

La voie du salut passe, selon les orateurs, par la lutte conjointe contre la messe moderne et contre les bonnets phrygiens, par la reconquête des Eglises et celle de la patrie. Le nouvel objectif des traditionnelles français a été fixé à 1989. A leur manière, ils commémoreront le dixième centenaire de la Révolution française. Une procession sans précédent aura lieu le 15 août, place de la Concorde à Paris : « Nous serons 500 000 et l'honneur de Dieu sera vengé par la France », s'est écrié l'abbé Coche. Rejoint par François Brigneau : « Nous apportons une guillotine de deux mètres de haut. Pour couper, bien sûr, la tête de la République... ».

Coincidence des dates et des lieux : dans une salle voûtée, des royautes résident le Millénaire catholique. Dieu sera ou quelque mal, ce dimanche à la Mutualité, à reconnaître les siens.

HENRI TINCO.

Une Fédération européenne des étudiants juifs. - Le congrès constitutif de la Fédération européenne des étudiants juifs (FEJ), qui s'est déroulé du 26 février au 1<sup>er</sup> mars à Toulouse, a rassemblé quatre cents étudiants juifs représentant

quatorze nations européennes, à l'initiative de l'Union des étudiants juifs de France. Le vice-président de l'Union des étudiants juifs de France, M. Arie Ben-Ami, a été élu président de cette nouvelle Fédération.

## Environnement

Un entretien avec M. Carignon

(Suite de la première page.)

« S'agissant de risque, donc de protection civile, votre projet de loi concerne aussi le ministère de l'Intérieur. Est-ce un projet concerté entre les deux ministères ? - Il a été préparé en concertation avec le ministère de l'Intérieur, mais aussi avec le ministère de l'Industrie, le ministère de l'Urbanisme et du logement, et toutes les administrations intéressées. Ce projet, en fait, comprend deux volets principaux : la prévention, qui est davantage de mon ressort, et les secours, qui incombent d'abord à la protection civile, donc au ministère de l'Intérieur.

C'est la première fois en France qu'un gouvernement présente un même temps les deux volets d'une politique : prévention et secours - dans un domaine qui, au fond, est totalement neuf. Ce projet de loi résoudra un certain nombre de problèmes mais évidemment pas tous. Il faudrait notamment aller beaucoup plus loin en matière de coopération internationale.

#### Le droit à l'information

En quel sens cette prévention qui vous intéresse ? Elle comprend d'abord l'information du public, c'est-à-dire les conditions dans lesquelles la population doit être informée sur les risques majeurs, ou les risques technologiques ou naturels. Les modalités de cette information seront définies dans les décrets d'application qui suivront. Mais le principe sera posé : chaque citoyen, en matière de risque, a le droit à l'information. Il doit aussi connaître les gestes à accomplir en cas d'accident majeur.

Comment se fera cette information ? On devra recourir aux moyens modernes de communication comme les radios locales ou tout autre moyen que les gens, sur place, ont l'habitude de consulter. Notre démocratie doit s'adapter beaucoup mieux qu'elle ne l'a fait jusqu'à présent à ces nouveaux moyens d'information et de dialogue. L'information en temps réel des populations n'est pas encore entrée dans les

mœurs. On réagit selon le vieux schéma : il n'y a pas de danger, donc l'information n'est pas nécessaire. Ce nous souvenant dans une société qui a besoin d'information. Nos concitoyens sont des êtres adultes, aptes à juger par eux-mêmes ce qui est risqué ou non. Ce sera de plus en plus à eux de juger.

Quelle est votre hiérarchie des risques majeurs ? - L'expérience pilote menée en Loire a posé le problème : faut-il classer par ordre de probabilité ou par ordre d'importance ? Je ne sais pas. Les Français n'attendent pas de nous que nous soyons des Madame Soleil du risque. Ce qu'ils souhaitent, c'est disposer de l'information nécessaire et connaître les gestes à accomplir.

Il y a tout de même une hiérarchie implicite. On sait par exemple que, statistiquement, c'est le transport de matières dangereuses qui présente le plus de risques d'accident - même si les effets en sont limités. Vous diriez vous-même en arrivant au ministère, au lendemain de Tchernobyl, que le risque nucléaire est selon vous minime... - Non. Je disais que la probabilité du risque nucléaire est minime, ce qui n'est pas la même chose.

Propos recueillis par ROGER CANS.

Pollution

#### Fuite de gazole en Meurthe-et-Moselle

Environ 300 mètres cubes de gazole se sont échappés, vendredi 27 février, dans la région de Manonville (Meurthe-et-Moselle) en raison de la fuite d'un joint d'une station de pompage d'un oléoduc de l'OTAN. La fuite n'ayant été constatée que dans la journée du samedi 28 février, les champs avoisinants et un petit affluent de la Meurthe, la Vesouze, ont été pollués. Les pompiers de l'unité mobile de lutte anti-pollution de Nancy ont cependant réussi à pomper la majeure partie du gazole surgéant sur les deux cours d'eau grâce aux trois barrages qu'ils y avaient installés.

السلامة العامة

## AUTOMOBILISME : la préparation des grands prix de F1

### Leur première Camel

La Fédération internationale de sport automobile (FISA) vient d'accepter, sous la pression des équipes de formule 1, de réduire à seize le nombre des grands prix cette saison contre dix-sept habituellement. M. Jean-Marie Balestre, en dépit de sa démission « irrévocable » de la présidence de la FISA en décembre 1986, présente cette décision en ajoutant qu'il n'est pas impossible qu'il soit candidat « sous certaines conditions » au renouvellement de son mandat. Parfaitement remis de son malaise cardiaque, le président Balestre a retrouvé ses formidables choc pour annoncer que son ancien ennemi, Bernie Ecclestone, l'ancien président de l'Association des constructeurs de formule 1 (FOCA), allait devenir vice-président de la FISA chargée de la

promotion de tous les championnats du monde organisés par la Fédération. « Nous avons confiance en lui », a-t-il déclaré « même s'il s'agit d'un interlocuteur difficile ». Le propriétaire de l'écurie Brabham, qui, grâce aux retransmissions télévisées a su rendre les Grands Prix populaires, s'occupera des épreuves de F1, F3000, rallyes, sports-prototypes et voitures de tourisme.

Les quatre écuries victorieuses du grand prix de formule 1 automobile en 1986, Williams (9 victoires), McLaren (5), Lotus (2) et Benetton (1), étaient, du 21 au 27 février, à Rio-de-Janeiro pour une séance d'essais sur le circuit de Jacarepaguá, qui accueillera, le 12 avril, le premier grand prix de la saison.

RIO-DE-JANEIRO  
de notre envoyé spécial

Plus de 30 degrés à l'ombre dès le début de la matinée ! Le soleil assèche un peu plus le circuit de Jacarepaguá, cet ancien étang de jacarés (petits crocodiles) qui sera bientôt livré à l'appât des promoteurs immobiliers. Dans les stands, ingénieurs et mécaniciens s'affaîssent comme des fourmis autour des carcasses de formule 1 démodées. Chacun dans leur coin, épia par les photographes, les pilotes, combinaison treillisée jusqu'à la ceinture pour moins transpirer, attendent le feu vert de leur directeur d'écurie pour partir en chasse.

Alain Prost, éponant par ses deux titres mondiaux, évoque ses courtes vacances après les deux mois de l'été. Dans le stand voisin, Nelson Piquet, regard noir et nez de rapace, écrit toujours d'adresser la parole à son coéquipier Nigel Mansell. Leurs relations ne se sont pas améliorées depuis l'an dernier, si l'on en juge par le refus du Britannique de céder sa voiture à Piquet lorsque ce dernier a fait exploser son moteur dans la séance d'essais de dimanche.

A côté, Ayrton Senna, l'air sage et la mèche bien peignée d'un premier champion, écoute religieusement les directives de son « précepteur », le directeur technique de Lotus, Gérard Ducarouge. Asses à l'écart, Satoru Nakajima, ancien essayeur du moteur Honda et pilote de F2 et de F3000, épia les moindres faits et gestes de ce monde nouveau pour lui.

#### Des bolides flamboyants

C'est dans cette ambiance assez classique d'une séance d'essais d'avant-saison que le petit dromadaire bleu sur fond jaune (symbole de Camel), encore associé par son récent succès dans le Paris-Dakar avec Peugeot, a fait ses premiers tours de piste publics. Une entrée remarquée pour le groupe américain R.J. Reynolds Tobacco, qui écarte le plus ancien sponsor de la formule 1, le groupe britannique Imperial Tobacco et sa filiale John Player Special, et qui vient d'être sur son terrain de prédilection le cow-boy de Philip Morris (Mabboro).

« Le coût des voitures et surtout des pilotes en formule 1 a connu une escalade alarmante », explique le directeur adjoint d'Imperial Tobacco, qui a aussi justifié son retrait par l'impossibilité pour Lotus de conserver comme second pilote le Britannique Johnny Dunsford. La signature du contrat avec Honda impliquait la venue de Satoru Nakajima pour sensibiliser le public japonais à la formule 1, notamment à l'occasion du grand prix qui sera organisé le 1<sup>er</sup> novembre sur le circuit de Suzuka.

L'utilisation du moteur Honda — impressionnant la saison dernière par sa puissance, sa fiabilité et une consommation très maîtrisée — et l'apport financier du fabricant américain de cigarettes devraient replacer l'équipe Lotus dans la course au titre mondial avec Ayrton Senna, dont le contrat vient d'être renouvelé à la hausse pour deux ans. A première vue, si l'on excepte le changement de couleur, la nouvelle Lotus ne semble pas très différente de ses devancières, et se forme un peu bulbeuse porte la grille de Gérard Ducarouge, qui a réalisé cependant « une voiture presque entièrement nouvelle ».

La conception générale du bolide à partir des plans d'encadrement du moteur fournis par Honda a commencé une quinzaine de jours après la conclusion de l'accord, lors du Grand Prix de RFA, en août dernier. Les premières pièces, comme le système de pédalier de la voiture, ont pu être construites deux mois plus tard. Les deux voitures, élaborées à partir de huit cents dessins, ont effectué leur premier tour de route les 11 et 12 février sur le circuit de Domington.

A Rio, Lotus a procédé aux essais classiques d'un constructeur disposant d'une voiture neuve : mise au point de la boîte de vitesses, tests de pneumatiques, réglage de la suspension avec le monopole de Goodyear, tests de fiabilité du moteur. « Nous avons découvert, au fil des jours, les problèmes liés aux vibrations du moteur Honda, qui sont plus importantes que celles du Renault », indique Gérard Ducarouge. Mais l'écurie britannique a aussi beaucoup expérimenté son nouveau système de suspension à contrôle électronique avec computer embarqué à bord.

#### Turbos à quatre bars

A Rio, Lotus et Williams, qui ont désormais en commun le moteur Honda, ont vécu leur première expérience de cohabitation. « Nous avons bénéficié de l'expérience de Williams et des données de chez Honda pour concevoir, par exemple, un système de refroidissement moins volumineux qu'un autre moteur », explique Gérard Ducarouge. Nous avons aidé Honda

à ne pas se disperser en procédant à des séances d'essais en commun, mais sur le terrain chaque écurie travaille avec les ingénieurs et les mécaniciens qu'on lui a délégués. Nous n'avons pas de contacts entre écuries, et c'est à Honda de faire la synthèse des travaux. Mais je suis persuadé que les deux équipes seront toujours placées sur un plan d'égalité et que si un développement supérieur se produisait au niveau d'une écurie il serait immédiatement répercuté sur l'autre.

En revanche, comme la plupart des techniciens présents à Rio, le directeur technique de Lotus est beaucoup plus sceptique sur l'efficacité et sur la précision des nouvelles valves imposées par la FISA pour limiter la pression de suralimentation des turbos à quatre bars. « En fait, la limitation s'effectue au-dessous des quatre bars et à des niveaux différents d'une valve à l'autre, et donc d'une voiture à l'autre. La FISA doit faire quelque chose, car les différences sont suffisamment grandes pour fausser le résultat d'une course. Un problème à résoudre d'urgence avant le premier grand prix de la saison, le 12 avril, sur ce circuit de Jacarepaguá.

GÉRARD ALBOUY.

## ATHLÉTISME : les championnats de France de cross-country

### Haleines fraîches

Les favoris ont fait la loi aux championnats de France de cross-country disputés dimanche 1<sup>er</sup> mars à Rennes. Le Savoyard Paul Arpin (AS Aix-les-Bains), irrésistible depuis le début de la saison, s'est imposé devant Thierry Pantel (CA Sorges) et le tenant du titre Pierre Lévisse (Racing-Club de France). Chez les femmes, Annette Sergeant (ASU Lyon) a conservé sa couronne devant Martine Fays (Grenoble UC) et Maria Leht (ES Viry-Châtillon).

RENNES  
de notre envoyé spécial

Sous de méchantes couvertures militaires marron, les corps sont recroquevillés, les uns traînés par la douleur d'un point de côté, les autres terrassés par l'hypoglycémie. Agacés par des brancards, des secouristes s'affaîssent, surveillant un pouls qui bat la chamade, tapotant de la main une joue blême. Scènes pathétiques pour un événement ordinaire. La course des cadettes vient de s'achever et, après 4 400 mètres dans le brouillard de l'ancien hippodrome des Gayculles, des adolescentes à bout de souffle et de force chancelantes s'écroulent sur la ligne d'arrivée. Trop de générosité dans l'effort, trop d'expérience aussi dans l'utilisation des ressources !

Il faut les soutenir à bras-le-corps, car la noria des civières ne suffit plus à les transporter jusqu'au poste de secours tout proche. Là, elles récupèrent lentement, noyant parfois leurs souffrances dans une salubre crise de larmes. « Elles sont allées au bout d'elles-mêmes », écrit joyeusement le chroniqueur sportif. Mais, à quinze ans, une telle débâcle d'efforts n'est-elle pas excessive ?

Revenons-en plus tard sur les podiums Patricia Jozot, la nouvelle

championne de France cadette, ou Yann Millon, son homologue chez les garçons ? Jusqu'à présent, l'histoire sportive répondait non. En course à pied, les champions en herbe ont rarement confirmé leurs talents par la suite. Jamais, nous disent les statistiques, un champion de France cadet de cross-country n'a fait parler de lui en seniors. Pourtant, la règle vient de s'offrir une exception de taille. Paul Arpin, couronné dimanche à vingt-six ans, avait remporté le titre cadet il y a dix ans à Fontainebleau. De même, Marie-Pierre Duros, dix-neuf ans et demi, après avoir trébuché tous les titres dans les catégories minimes, cadettes et juniors, vient de réaliser une excellente première saison chez les seniors. Victorieuse au cross du Figaro en décembre dernier, elle a manqué le podium d'un souffle à Rennes.

#### La puissance aérobie

« Il y a des cadets qui s'entraînent comme des seniors, c'est-à-dire six ou sept fois par semaine. Ceux-là sont usés prématurément », explique Georges Gacou, entraîneur national de demi-fond. Le rôle des éducateurs est de gérer la carrière de leurs élèves sans brûler les étapes. « Pas si simple pour des entraîneurs que l'on juge souvent en fonction des résultats obtenus. A quinze ans, Marie-Pierre Duros ne s'entraînait que trois fois par semaine. Aujourd'hui, elle commence à peine à s'habituer aux séances biquotidiennes, un régime de préparation en deca duquel il n'est pas possible d'espérer réussir au plus haut niveau. Mais son entraîneur depuis cinq ans, Daniel Carfantan, partisan résolu de la formation progressive des jeunes athlètes, reconnaît avoir été aidé par « la très grande classe » de la jeune Bretonne. « Elle est tellement solide d'ail, qu'elle n'a jamais dû s'employer vraiment pour conquérir

ses titres nationaux. Nous n'avons jamais cherché la performance à tout prix. Nous avons toujours pu travailler en pensant à l'avenir. C'est pourquoi elle peut encore beaucoup progresser ».

Tous les entraîneurs n'ont pas cette chance. Certains, mal informés, sont confortés dans des choix de préparation erronés par des résultats flatteurs. « La difficulté est de trouver le bon dosage entre volume d'entraînement (kilomètres) et intensité (vitesse et rythme) afin de construire les bonnes cylindres », estime Georges Gacou, pour qui « le développement de la puissance aérobie chez les jeunes adolescents devrait être une priorité nationale inscrite dans les programmes d'enseignement dès l'école primaire ».

Paul Arpin a amélioré son aérobie en courant derrière les chèvres paternelles dans les pâturages de la Tentative ou en passant l'hiver aux Arcs, comme moniteur de ski de fond. Son dauphin à Rennes, le surprenant Thierry Pantel, vingt-deux ans et demi, a suivi la même initiation naturelle sur les contrifortis des Cévennes, où sa famille exploite une ferme. Le premier a atteint progressivement son apogée grâce aux sages conseils de son entraîneur de toujours, Claude Granier. Le second aurait été dévoré par sa passion de la course à pied sans l'intervention de Bernard Bru, l'entraîneur du club d'Aix. A quinze ans, il accumulait les courses de longue distance sur route, allant jusqu'à accomplir deux marathons dans la même semaine !

Il font désormais partie, avec Jean-Yves Berreau, vingt-trois ans, Cyril Laventure, vingt-trois ans, Emmanuel Goulin, vingt-quatre ans, de la relève du cross-country français. La fraîcheur sera leur principal atout aux championnats du monde de Varsovie, où ils iront, dimanche 22 mars, sous la conduite de Pierre Lévisse, un vrai patriarche de trente-cinq ans.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

## TENNIS : le tournoi de Key Biscayne

### La cinquième levée

Le tournoi organisé sur une quinzaine à Key Biscayne, en Floride, et qui se terminera dimanche prochain, a été surtout marqué par trois non-bréchetés : l'Allemand Boris Becker, tête de série numéro 3, dut se retirer à cause d'un mal de ventre, sans frapper une seule balle, laissant un vide dans le tableau qui devrait profiter à l'Américain Connors, vraisemblablement opposé en demi-finale à Ivan Lendl.

L'Américain John McEnroe, après des succès destitues, ne participera qu'en double, où il est éliminé au premier tour après les contestations d'usage. Enfin Ivan Lendl, favori de l'épreuve

masculine, dut batailler ferme pendant cinq sets pour passer l'obstacle Paul Annacone au deuxième tour. Seul Français encore en lice, Yannick Noah jouera contre l'Américain Kriek en huitième de finale. En trois matches contre des adversaires pourtant modestes, Noah a dû jouer quatorze sets.

Chez les dames, où Nathalie Tauziat a atteint les quarts de finale, l'Allemande Graf et l'Américaine Navratilova devraient s'affronter en finale, rencontre qui remplace les sempiternels duels Evert-Navratilova d'antan.

KEY BISCAIYNE  
de notre envoyé spécial

Les moustiques en sont toutes dégoûtées. Si elles tournoient dans le ciel de Key Biscayne au-dessus du nouveau complexe où se déroule le tournoi Lipton, c'est qu'elles aiment l'habitat d'y venir manger. Avant le chandelier, il n'y avait qu'un terrain désertique où la nourriture abondait. De là, les vols rapides d'oiseaux en manège qui viennent rattrapper hamburgers et pain, hot-dogs et glaces, avec une adresse stupéfiante. Il faudrait pourtant que les habitants du complexe, et, une fois par an, à une quinzaine de fêtes.

Voilà le tournoi pour sa troisième édition dans ses murs, sinon dans ses meubles. En effet, si les installations sont pour l'instant temporaires, le site est permanent. De là à ce que le « Lipton » devienne la cinquième levée du grand chelme, il y a un pas qu'il faut franchir les joueurs eux-mêmes. Jimmy Connors — une fois n'est pas coutume — pose les seules vraies questions. « Pourquoi, au juste, n'est-on

besoin d'un cinquième tournoi du grand chelme ? Et si jamais le Lipton devenait, qui empêcherait les grandes super-séries de rechercher les uns après les autres le même statut ? On reconnaît, d'un coup, qu'il s'agit de joueurs à tous les coins de rue se proclamant champions d'un tournoi majeur ».

Voilà qui était fait pour apporter du baume au cœur de Philippe Chatrier, le président de la Fédération internationale. Même les joueurs les plus engagés dans leur association respectueuse manquent singulièrement de conviction quand il s'agit de promouvoir « leur » tournoi face à ceux du grand chelme. Seule Martina Navratilova ne pouvait s'empêcher de lancer une flèche à destination de Sir Brian Tabin, président de l'Association de tennis australien. « Le Lipton pourra devenir non seulement le cinquième, mais le quatrième tournoi majeur, si les quatre grands tournois s'installent dans leur projet intensif d'installer l'herbe artificielle dans le nouveau centre de tennis actuellement en construction à Melbourne. Ce qu'elle ignorait peut-être, c'est que Sir

Greg Foster, après avoir réuni à la distance en demi-finale.

#### Athlétisme

##### CHAMPIONNATS DES ETATS-UNIS

A quelques jours des championnats du monde d'athlétisme en salle, les championnats des Etats-Unis, disputés au Madison Square Garden de New York, ont été marqués par un coup d'éclat de l'Allemande de l'Est Helke Derschler, qui a battu son propre record du monde de saut en longueur en réalisant 7,22 mètres à son deuxième essai. Champion olympique du triple saut, Mike Conley a amélioré le record mondial en saut avec un triple bond de 17,76 mètres, surpassant ainsi le record soviétique Protchenko. Lors des 55 mètres haies, Stéphane Caristat s'est classé deuxième derrière l'Améri-

#### Basket-ball

##### CHAMPIONNAT DE FRANCE NATIONALE 1 - Groupe A

(Sixième tour retour)  
\*Monaco b. Orléans ..... 93-89  
\*Lorient b. Saint-Etienne ..... 83-82  
\*Challans b. Vichy ..... 95-78  
\*Racing b. \*Tours ..... 79-64  
\*Villeneuve b. Mulhouse ..... 100-94  
\*Limoges b. Antibes ..... 100-86  
Championnat. — 1. Orléans, 47 pts ; 2. Limoges et Monaco, 45 ; 4. Racing, 43 ; 5. Villeneuve, 42.

#### Football

##### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (vingt-quatrième journée)  
Auxerre b. Laval ..... 2-0  
RC Paris b. Sochaux ..... 1-0  
Bordeaux b. Nantes ..... 2-0  
Nîmes b. Paris-SG ..... 3-0  
\*Lens et Metz ..... 0-0  
Brest b. \*Monaco ..... 1-0  
Toulouse b. Saint-Etienne ..... 2-1  
Lille b. \*Nancy ..... 1-0  
\*Le Havre et Toulon ..... 1-1  
\*Marseille b. Rennes ..... 1-0  
Championnat. — 1. Bordeaux et Marseille, 34 pts ; 3. Toulouse, Auxerre et

## Les résultats

##### Monaco, 28 ; 6. Nantes et Nice, 27 ; 8. Brest, 26 ; 9. Metz et Paris-SG, 25 ; 11. Lille, Lens et Laval, 23 ; 14. Le Havre, 21 ; 15. Saint-Etienne et RC Paris, 20 ; 17. Sochaux, 19 ; 18. Nancy et Toulon, 17 ; 20. Rennes, 15.

#### Handball

##### CHAMPIONNAT DU MONDE B

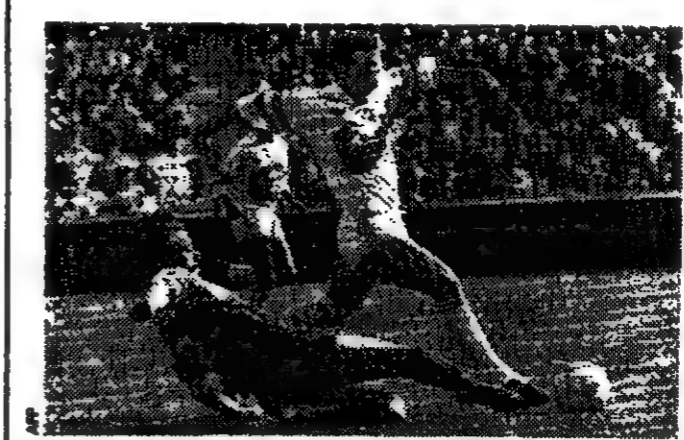
La France a terminé à la huitième place des championnats du monde qui s'est achevé, samedi 28 février, à Bolzano (Italie), par la victoire de l'URSS devant la Tchecoslovaquie et la Pologne.

#### Hockey sur glace

##### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (avant-dernier tour)  
\*Gap b. Français Volants ..... 10-6  
\*Villard-de-Lenz et Rouen ..... 7-7  
\*Briançon b. Viry-Evans ..... 6-4  
\*Amiens b. Saint-Gervais-Mégève ..... 6-5  
\*Chamonix b. Grenoble ..... 8-3  
Championnat. — 1. Saint-Gervais-Mégève, 64 pts ; 2. Français Volants, 48 ; 3. Gap, 46.

## FOOTBALL : championnat et Coupe de France



Jean-Pierre Papin, auteur du but marquant contre Rennes

### Reprise-surprise

La vingt-quatrième journée du championnat de France de football de première division, qui reprenait ce week-end après dix semaines de trêve, a été marquée par un nombre inhabituel de victoires à l'extérieur, puisque cinq des neuf équipes en déplacement l'ont emporté. Après Auxerre, qui s'était imposé dès vendredi à Laval (2-0), Brest, Nice, Lille et le RC Paris ont gagné à leur tour sur terrain adverse, respectivement face à Monaco, Paris-Saint-Germain, Nancy et Sochaux. Bordeaux, souverain face à Nantes quatre jours avant de recevoir le Torpedo de Moscou, qui a terminé la Coupe d'Europe des vainqueurs de coupes, et Marseille, vainqueur étié d'une courageuse équipe de Rennes, ont désormais creusé l'écart en tête du classement. Ils précèdent Toulouse, Auxerre et Monaco de six points. En bas de tableau, Rennes, la lanterne rouge, compte maintenant deux points de retard sur Nancy et Toulon.

En Coupe de France, les seizantièmes de finale, disputés ce week-end, voyaient l'entrée en lice des clubs professionnels de deuxième division. Les promotionnaires martiniquais de la JA Tréville ont créé la principale surprise en éliminant Guingamp par 2 à 1, tandis que Mantes-la-Jolie (division d'honneur) battait Abbeville (deuxième division) par 1 à 0. Cousseau-Louhans, Bourges, Nîmes, Quimper et Istres font partie des autres victoires illustres.

#### Rugby

##### CHAMPIONNAT DE FRANCE

###### Première division (huitième journée)

Poule 1  
\*Grenoble b. Brive ..... 22-12  
\*Stade Toulousain b. Béziers ..... 43-12  
\*Montferrand b. \*Nice ..... 18-6  
\*Narbonne b. Aurillac ..... 33-13  
\*Graulhet b. \*Rouen ..... 16-10  
Championnat. — 1. Brive et Stades Toulousain, 38 ; 3. Béziers et Graulhet, 36.

###### Poule 2

\*Périgord et Bayonne ..... 12-12  
\*Pau b. Valence ..... 27-15  
\*Agen b. Lourdes ..... 26-13  
\*Biarritz b. RCF ..... 29-22  
\*Toulon b. Nîmes ..... 44-3  
Championnat. — 1. Toulon, 44 pts ; 2. Agen, 36 ; 3. RCF, 35.

#### Ski alpin

##### COUPE DU MONDE

###### Super géant du Femina (Japon). — 1.

Marc Girardelli (Lux.) ; 2. Firmin Zurbiggen (Sui.) ; 3. Leonhard Stock (Aut.).

#### COUPE DU MONDE

##### (Dames)

Stalton de Zwiesel (RFA). — 1. Corinne Schmidhauser (Sui.) ; 2. Erika Hess (Sui.) ; 3. Roswitha Steiner (Aut.).

#### Ski nordique

##### LA VASALOPPET

Anders Larsson a remporté, dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Mora (Suède), la traditionnelle Vasaloppet, devant quatre autres Suédois.

#### Tennis de table

##### CHAMPIONNATS DU MONDE

Simple messieurs. — Jiang Jialiang (Chi.) bat Jan-Ove Waldner (Sué.), 14-21, 21-18, 21-11, 24-22. Le Français Patrick Remy avait été éliminé en huitièmes de finale par le futur vainqueur.

Simple dames. — He Zhili (Chi.) bat Yang Young Ja (Cor. du Sud), 21-17, 21-19, 21-18. Déjà vainqueur par équipes, les Chinois ont aussi remporté les titres en double messieurs, double dames et double mixte.

## LES DEMOISELLES D'ORCHIES

En basket féminin National 1, l'étonnement de l'année c'est la montée de l'équipe d'Orchies qui de National II l'an dernier remporte aujourd'hui de magnifiques succès.

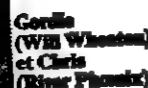
Deux matches restent à jouer et les Demoiselles d'Orchies semblent susceptibles de défendre les couleurs de la France à l'étranger. Elles portent un maillot Leroux qui en dit long sur le dynamisme et les qualités que confère la Chorée, véritable trésor de bienfaits.

## Bellini mérite une revanche

## Plaisirs guidés

**JACQUES LONCHAMPT.**  
★ Salle Favart, prochaines représen-  
tations les 2, 3, 6, 7, 9, 12, 13, 15, 1  
19, 21, 23, 24, 26 et 27 mars, avec  
deux distributions, Michèle Lagrang  
alternant avec June Anderson. Proda  
ministère de l'Éducation nationale.

## Le dernier été des innocences



ont la grâce, ce qui est rare.  
**DANIELE HEYMANN**

L'année 1980  
dans le Monde  
Prix d'Académie Française



14-00000



10

\_\_\_\_\_

the 1990s, the number of people in the world who are under 15 years of age is expected to increase from 1.1 billion to 1.5 billion. The number of people aged 65 and over is expected to increase from 250 million to 450 million. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion. The number of people aged 15 and over is expected to increase from 3.5 billion to 4.5 billion.

Fiordiligi figure de révolution-  
dente encore face à ce rôle terrifiant  
qu'elle abordait pour la première  
fois, cette très jeune soprano a de  
promesses à tenir. Son aisance, son  
autorité, sa personnalité vocale, son  
de celles qui font les stars.

**FRANÇOIS LAFON.**

Saint-Etienne quatre mois par an. Mais peut-on faire du bon opéra avec un orchestre au cachet ? Le succès de la tentative stéphanoise serait un précédent intéressant.

**ANNE REY.**

**CHAI** LA FO  
LE M

**LOT**  
THEATRE  
NATIONAL

**NATIONAL** DIMANCHE

2

**Le film**

Le Monde  
Élio Nacque

\_\_\_\_\_

tion  
eur  
cri-  
fet,  
n'y  
era  
sou-  
des

ong  
et  
une

e. la  
 cour-  
 rood.  
 de  
 emes  
 rrie,  
 enco  
 aux,  
 e la  
  
 outre  
 de la  
 r un  
 e une

**Pho-**  
**man**  
**(ern).**  
ni est  
ax. Is

**MUR.**

**Meur**  
**1906**

**ARTE DE CONJUGALIS**  
**REPUTATION**  
**L'art de l'amour**

**pair contrabasso**

ORCHESTRE DE PA...

100-443887-100

the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion. The number of illiterate people in the world is projected to reach 1.7 billion by the year 2015. The number of illiterate people in the world is projected to reach 1.7 billion by the year 2015.

the 1990s, the number of people in the United States who are 65 years of age or older is projected to increase from 20 million to 35 million, and the number of people 75 years of age or older is projected to increase from 10 million to 17 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 85 years of age or older is projected to increase from 2 million to 4 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 90 years of age or older is projected to increase from 500,000 to 1 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 95 years of age or older is projected to increase from 100,000 to 200,000 (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 100 years of age or older is projected to increase from 10,000 to 20,000 (U.S. Census Bureau, 1997).

—

[illegible]

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

10. The above information was obtained from the following source(s):

227  
 228  
 229  
 230  
 231  
 232  
 233  
 234  
 235  
 236  
 237  
 238  
 239  
 240  
 241  
 242  
 243  
 244  
 245  
 246  
 247  
 248  
 249  
 250  
 251  
 252  
 253  
 254  
 255  
 256  
 257  
 258  
 259  
 260  
 261  
 262  
 263  
 264  
 265  
 266  
 267  
 268  
 269  
 270  
 271  
 272  
 273  
 274  
 275  
 276  
 277  
 278  
 279  
 280  
 281  
 282  
 283  
 284  
 285  
 286  
 287  
 288  
 289  
 290  
 291  
 292  
 293  
 294  
 295  
 296  
 297  
 298  
 299  
 300  
 301  
 302  
 303  
 304  
 305  
 306  
 307  
 308  
 309  
 310  
 311  
 312  
 313  
 314  
 315  
 316  
 317  
 318  
 319  
 320  
 321  
 322  
 323  
 324  
 325  
 326  
 327  
 328  
 329  
 330  
 331  
 332  
 333  
 334  
 335  
 336  
 337  
 338  
 339  
 340  
 341  
 342  
 343  
 344  
 345  
 346  
 347  
 348  
 349  
 350  
 351  
 352  
 353  
 354  
 355  
 356  
 357  
 358  
 359  
 360  
 361  
 362  
 363  
 364  
 365  
 366  
 367  
 368  
 369  
 370  
 371  
 372  
 373  
 374  
 375  
 376  
 377  
 378  
 379  
 380  
 381  
 382  
 383  
 384  
 385  
 386  
 387  
 388  
 389  
 390  
 391  
 392  
 393  
 394  
 395  
 396  
 397  
 398  
 399  
 400  
 401  
 402  
 403  
 404  
 405  
 406  
 407  
 408  
 409  
 410  
 411  
 412  
 413  
 414  
 415  
 416  
 417  
 418  
 419  
 420  
 421  
 422  
 423  
 424  
 425  
 426  
 427  
 428  
 429  
 430  
 431  
 432  
 433  
 434  
 435  
 436  
 437  
 438  
 439  
 440  
 441  
 442  
 443  
 444  
 445  
 446  
 447  
 448  
 449  
 450  
 451  
 452  
 453  
 454  
 455  
 456  
 457  
 458  
 459  
 460  
 461  
 462  
 463  
 464  
 465  
 466  
 467  
 468  
 469  
 470  
 471  
 472  
 473  
 474  
 475  
 476  
 477  
 478  
 479  
 480  
 481  
 482  
 483  
 484  
 485  
 486  
 487  
 488  
 489  
 490  
 491  
 492  
 493  
 494  
 495  
 496  
 497  
 498  
 499  
 500  
 501  
 502  
 503  
 504  
 505  
 506  
 507  
 508  
 509  
 510  
 511  
 512  
 513  
 514  
 515  
 516  
 517  
 518  
 519  
 520  
 521  
 522  
 523  
 524  
 525  
 526  
 527  
 528  
 529  
 530  
 531  
 532  
 533  
 534  
 535  
 536  
 537  
 538  
 539  
 540  
 541  
 542  
 543  
 544  
 545  
 546  
 547  
 548  
 549  
 550  
 551  
 552  
 553  
 554  
 555  
 556  
 557  
 558  
 559  
 560  
 561  
 562  
 563  
 564  
 565  
 566  
 567  
 568  
 569  
 570  
 571  
 572  
 573  
 574  
 575  
 576  
 577  
 578  
 579  
 580  
 581  
 582  
 583  
 584  
 585  
 586  
 587  
 588  
 589  
 590  
 591  
 592  
 593  
 594  
 595  
 596  
 597  
 598  
 599  
 600  
 601  
 602  
 603  
 604  
 605  
 606  
 607  
 608  
 609  
 610  
 611  
 612  
 613  
 614  
 615  
 616  
 617  
 618  
 619  
 620  
 621  
 622  
 623  
 624  
 625  
 626  
 627  
 628  
 629  
 630  
 631  
 632  
 633  
 634  
 635  
 636  
 637  
 638  
 639  
 640  
 641  
 642  
 643  
 644  
 645  
 646  
 647  
 648  
 649  
 650  
 651  
 652  
 653  
 654  
 655  
 656  
 657  
 658  
 659  
 660  
 661  
 662  
 663  
 664  
 665  
 666  
 667  
 668  
 669  
 670  
 671  
 672  
 673  
 674  
 675  
 676  
 677  
 678  
 679  
 680  
 681  
 682  
 683  
 684  
 685  
 686  
 687  
 688  
 689  
 690  
 691  
 692  
 693  
 694  
 695  
 696  
 697  
 698  
 699  
 700  
 701  
 702  
 703  
 704  
 705  
 706  
 707  
 708  
 709  
 710  
 711  
 712  
 713  
 714  
 715  
 716  
 717  
 718  
 719  
 720  
 721  
 722  
 723  
 724  
 725  
 726  
 727  
 728  
 729  
 730  
 731  
 732  
 733  
 734  
 735  
 736  
 737  
 738

**DENTS IN VIETNAM**

2-10

... ..

the first two years after the onset of symptoms. The mean age at onset was 60 years (range 47-80). The mean duration of illness was 19 months (range 1-48).

The most common presenting symptom was weight loss, which occurred in 10 patients (50%). Other symptoms included fatigue, weakness, and decreased appetite. In all cases, the symptoms were insidious in onset and gradually progressive.

All patients had been treated with corticosteroids prior to referral. The mean duration of treatment was 12 months (range 6-24). The mean dose of prednisone was 10 mg per day (range 5-15 mg per day). All patients had achieved clinical remission at the time of referral.

At referral, all patients had laboratory evidence of disease activity. The mean hemoglobin level was 11 g/dL (range 9-13 g/dL). The mean white blood cell count was 10,000/mm<sup>3</sup> (range 8,000-12,000/mm<sup>3</sup>). The mean platelet count was 150,000/mm<sup>3</sup> (range 100,000-200,000/mm<sup>3</sup>). The mean serum creatinine level was 1.2 mg/dL (range 1.0-1.5 mg/dL). The mean serum albumin level was 3.5 g/dL (range 3.0-4.0 g/dL). The mean serum ferritin level was 1,000 ng/mL (range 500-2,000 ng/mL). The mean serum iron level was 100 µg/dL (range 50-200 µg/dL). The mean serum transferrin saturation was 20% (range 10-30%).

All patients underwent bone marrow biopsy. The findings were consistent with myelodysplastic syndrome in all cases. The most common morphological abnormality was dysplasia of the erythroid lineage, which was present in 10 patients (50%). Other abnormalities included dysplasia of the granulocytic lineage, which was present in 8 patients (40%), and dysplasia of the megakaryocytic lineage, which was present in 6 patients (30%).

All patients received chemotherapy. The most commonly used regimen was low-dose cytarabine, which was given to 8 patients (40%). Other regimens included azacitidine, which was given to 6 patients (30%), and decarbazine, which was given to 6 patients (30%). The mean duration of follow-up was 12 months (range 6-24 months).

In conclusion, our study suggests that patients with SLE who develop myelodysplastic syndrome may have a better prognosis than those who do not. This finding warrants further investigation.

...the

...and the

## Culture

### VARIÉTÉS

#### Birkin sur scène

De Je t'aime moi non plus à Quoi, Jane Birkin n'a jamais chanté que Serge Gainsbourg. En studio ou sur un plateau de télévision. Pour la première fois, elle monte sur une scène, un mois au Bataclan, un autre mois dans les régions.

Grande année pour Jane Birkin. Nommée au César de la meilleure actrice pour son rôle dans *Le Fugitif*, la film de Régis Wargnier, la voilà en train de préparer un défi : chanter pour la première fois sur une scène, celle de l'ancien café-concert Bataclan où pendant un mois à partir du 3 mars elle se produira devant un public, le sien, dont elle ne sait rien, dont elle ne connaît pas le visage mais qui a porté au sommet du Top 50 une de ses dernières chansons (*Quoi*) et qui est séduit par les titres de son nouvel album (*Love on the Beat* et *Lemon Incest*, découvert par la suite les albums d'autrefois (*Je t'aime, moi non plus*, *Melody Nelson*) et en a fait des succès qu'on ne compte pas).

Jane Birkin est venue à la chanson par hasard : « C'était à Londres, j'avais dix-neuf ans et dans une comédie musicale j'interprétais le personnage d'une jeune fille dans un internat qui n'avait pas de poitrine, qui voulait que celle-ci pousse et qui la chantait. » Plus tard, Serge Gainsbourg lui a demandé de chanter en duo *Je t'aime, moi non plus*. « Vite, vite, j'ai dit oui. Et comme il fallait une face B au 45 tours prévu, Serge m'a donné un texte pour un prélude de Chopin. Après, il y a eu le premier album. Puis cinq autres, toujours composés de chansons très particulières, que Serge aurait pu chanter mais qu'il n'a pas fait. »

« Un jour, j'ai eu envie d'interpréter quelque chose d'autre. J'ai travaillé les chansons de Brassens que j'adore. J'ai essayé de réaliser un disque. Ce n'était pas naturel. Vis-à-vis de Serge, j'ai su dans la même situation que celle qui pouvait exister entre Jean-Pierre Lélou et François Truffaut. C'est un peu similaire ce que Serge me demande de faire. Mais j'ai de la chance. Pour mon spectacle, je vais chanter une vingtaine de chansons. Je n'en connaissais aucune par cœur. J'ai passé mes nuits à les apprendre, à les répéter avec Jérôme, un jeune comédien. Et j'ai réalisé à quel point les chansons étaient profondes. Parfois, les titres laissent croire que c'est superficiel. Les jeux de mots cachent le sérieux. Les dessous chics, parce que c'est masqué, outrageusement, masquent le pucier. »

#### Le jeu des blessures

La voix angélique, fragile, sensible de Jane Birkin s'est emparée naturellement des mélodies intérieures de Gainsbourg. Elle est entrée dans le jeu des blessures, grandes et dévotées, des émotions (Ne remue pas s'il te plaît / le couteau dans le play), dans le ton feutré des aveux, des dialogues croisés, des dédicaces entre les sillons. Même un texte appartenant au folklore (*L'Amour de moi*) s'est accordé à ce qui reste toujours, en dépit du temps passé, un *Je t'aime* intime : « Tu es sentimentale en moi / s'oppose / Le chagrin en est le premier / En second viennent les remords et les regrets / Enfin l'amour dont elle dispose. »

« Pour moi, dit Jane Birkin, il n'y a jamais travaillé en studio ou sur un plateau de télévision avec une bande play-back, c'est une sensation bizarre que de monter sur une scène et donner la chance chaque soir de rechercher une chanson. Au Bataclan, j'ai peur, en plein milieu du concert, de tomber sur un visage connu. Mais j'ai su exciter à l'idée de faire ensuite une tournée d'un mois, d'aller dans des villes de province à la rencontre de gens que je ne connais pas. »

CLAUDE FLÉOUTER.  
\* Bataclan, à partir du 3 mars, 20 à 30.

### ROCK

#### Mase featuring Frankie Beverly au Zénith

Monter sur scène encore et toujours, aux quatre coins de la planète, trois cents jours par an : Mase featuring Frankie Beverly n'échappe pas à la règle d'or des formations de funk noir américaines. Au sommet ou à l'aller au charbon, c'est à la fois une éthique et une leçon de professionnalisme qui assurent la longévité de ces groupes. Le cas de Mase est d'autant plus symptomatique que l'album de leurs premiers succès était enregistré en public. Ce public, ils sont allés le chercher sur le terrain et les médias, bien obligés, se sont contentés de confirmer.

Double, le nouvel album (huitième en date), est encore une fois un enregistrement live (avec une face en studio). D'entrée, on sait de quoi il retourne : mené de front par le chanteur Frankie Beverly, qui tient à l'occasion guitare ou piano,

Mase est dévoué corps et âme à la danse. Tambour battant mais sans trompette (ce qui le distingue de ses pairs), le groupe a fait, grâce à la voix de croquer de son leader, sa spécialité des slows langoureux. Plus proches de la soul que du funk, ces gens-là ont bien assimilé la marque des grands de Philadelphie, d'où ils sont originaires. La recette est simple et efficace : mélodies d'amour et brûlots incendiaires, alternés sur un rythme d'enfer, ne laissent pas le temps de souffler. La machine tourne avec aisance : mise en place à l'équerre, basse claquante, percussions abondantes, guitares savantes, claviers scintillants et voix saténées, à chaque fois, c'est gagné d'avance.

ALAIN WAIS.

\* Lundi 2 mars, à 20 heures, au Zénith. Disques chez Pathé-Marcel.

**ORCHESTRE DE PARIS**  
Directeur : Daniel BARENBOIM  
AVIS DE CONCOURS  
RECRUTEMENT de  
2 élèves de rang (4<sup>ème</sup> catégorie)  
Clôture des inscriptions : 2 avril 1987  
Concours : mardi 28 mars - mercredi 29 avril 1987  
1<sup>er</sup> premier contrebasse solo  
(co-soliste) (1<sup>re</sup> catégorie)  
Clôture des inscriptions : 27 avril 1987  
CONCOURS : mercredi 13 mai, jeudi 14 mai 1987  
Pour tous renseignements compl., s'adresser :  
ORCHESTRE DE PARIS  
Service de personnel - Services techniques  
Salle Pleyel, 282, rue du Faubourg-St-Hippolyte  
75008 PARIS - Tél. : 46-61-96-39

**4<sup>ème</sup> Avenue Jazz 83**  
**BLEUES**  
DU 6 MARS AU 7 AVRIL 87  
CONCERT INAUGURAL  
VENDREDI 6 MARS 20 H 30  
BOBIGNY  
DENIS BADAULT TRIO  
VIENNA ART CHOIR  
Création en France  
"Swiss Sounds"  
43 85 66 00

## Communication

### La mort d'une chaîne, la naissance d'une autre

#### TV 6 : la télé de la « tribu jeunesse »

Une chaîne est morte samedi, d'une cause jusqu'ici inconnue dans les annales de la télévision. Jeune (un an tout juste), joyeuse (par nature ou par « format »), elle faisait montre d'une belle santé et ne manquait ni de téléspectateurs (le réseau montait peu à peu en puissance et l'audience avait, depuis septembre, triplé), ni de publicité (les annonceurs semblaient séduits par la nouvelle formule), ni bien sûr de programmes.

TV 6 avait remporté les suffrages du public jeune (d'ordinaire peu ou pas consommateur de télévision) et l'adhésion des artistes, dont elle était l'alliée. Elle est morte de la politique, accusée par un gouvernement de droite d'avoir été lancée sous un gouvernement de gauche — comme si la Top 50 pouvait être partisan ! — coupable d'occuper un réseau convoité par quelques autres.

Curieux destin que celui de TV 6, « la plus jeune des télé » comme le disait son slogan, plus différente des autres chaînes hertziennes, que certains l'ont cru et qui, sans bruit et sans violence, a été pour beaucoup de téléspectateurs l'occasion d'une jolie dissidence. Il n'est que de tendre l'oreille vers les cris des jeunes manifestants de samedi — surpris pendant leurs vacances — ou de lire les lettres de soutien écrites à TV 6, pour sentir la nature du lien qui l'attachait à son public et la distance qui la séparait des autres chaînes. D'ailleurs, avec peu de moyens, l'équipe avait trouvé le ton juste, la couleur, et l'esprit adéquat. TV 6 sonnait vrai, et les jeunes ont marché. Avec un formidable sentiment d'identification.

TV 6 est devenue « leur » chaîne. Preuve de l'urgence d'une tribu ou d'une communauté informelle — la jeunesse — heureuse de partager des goûts, des rêves, un langage, bref une culture (sans barrières nationales) et désireuse de recréer à travers elle les fraternités qu'elle recherche. Se brancher sur TV 6 était pénétrer dans un univers, et l'émotion était d'autant plus naturelle que la communication excluait toute démagogie ou artifice pour « parler jeune ». Les animateurs ressemblaient à leur public, et les artistes aussi, familiers d'une maison qui a propulsé beaucoup d'artistes.

En novembre dernier, c'est TV 6 que choisissait Isabelle Thomas pour accueillir le débat samedi soir en direct des studios de Boulogne, le moment le plus bouillonnant de sa très courte histoire. Sous les spots et projets, Maneval — M. Loyal revu Jean-Paul Gauthier — offrait, les kids devant la scène se pressaient et hurlaient, les chanteurs bondissaient et riaient. Excitation zénith. Et le courant passait. Briquets allumés, langage codé (« C'est bon esprit ! » criait Maneval). Dado grimpé mais fidèle, Elli Médecine, Jean-Louis Aubert, Tom Novembre, Lavilliers — écoutés, révisés — pour une chanson-frisson de musique est un cri qui vient de l'intérieur. Le public frémissait, les coulisses devenaient plus fébriles : la pendule vers minuit avançait. Inextinguiblement. Cinq minutes encore, Maneval appelait alors sur scène les artistes, animateurs et amis de la chaîne et Lalanne entamait *On se retrouvera...* chantée par tous les autres. On sautait, on s'embrassait ou cachait l'émotion et à minuit moins une, le générique partait. Ambiance « guerre des étoiles ».

Une télé à la dérive dans l'espace. Un tyran monstrueux à l'affût. Et puis une boucle de feu qu'il lance vers le vaisseau... *Désormais nous sommes sans partage* — lequel explose en milliers de flocons de neige qui s'impriment sur l'écran... Alors seulement, certains ont osé pleurer.

C'est trop bête, la mort d'une chaîne !

#### Le principe

Oubliant sans doute que c'est bien le gouvernement auquel il appartient qui a décidé l'annulation de la concession de TV 6 (reconnue pourtant légale par le juge), M. François Léotard s'est récemment déclaré étonné du choix de la CNCL sur la 6 et empressé d'évoquer le principe d'une septième chaîne musicale. Les ! S'il souhaitait raviver les espoirs de l'équipe TV 6 et lui mettre un peu de baume au cœur, le ministre a tranché. Sa proposition a linéairement glissé ses interlocuteurs — stupéfaits par l'incoscience des choix — quand elle ne les a pas rendus fous. « Non, mais, on rêve ! » s'exclame un jeune animateur. TV 6 existait et marchait. On l'a saboté en la menaçant dès sa naissance. On l'a condamnée en déconseillant les annonceurs et en cassant sa concession pour la remettre à d'autres. Et maintenant on pleure en cherchant un moyen de la faire revivre ! Mais à quel donc jeu-t-on ? Et de qui se moque-t-on ?

La chaîne musicale n'était pas parfaite, mais était différente, et nous a offert, samedi soir en direct des studios de Boulogne, le moment le plus bouillonnant de sa très courte histoire. Sous les spots et projets, Maneval — M. Loyal revu Jean-Paul Gauthier — offrait, les kids devant la scène se pressaient et hurlaient, les chanteurs bondissaient et riaient. Excitation zénith. Et le courant passait. Briquets allumés, langage codé (« C'est bon esprit ! » criait Maneval). Dado grimpé mais fidèle, Elli Médecine, Jean-Louis Aubert, Tom Novembre, Lavilliers — écoutés, révisés — pour une chanson-frisson de musique est un cri qui vient de l'intérieur. Le public frémissait, les coulisses devenaient plus fébriles : la pendule vers minuit avançait. Inextinguiblement. Cinq minutes encore, Maneval appelait alors sur scène les artistes, animateurs et amis de la chaîne et Lalanne entamait *On se retrouvera...* chantée par tous les autres. On sautait, on s'embrassait ou cachait l'émotion et à minuit moins une, le générique partait. Ambiance « guerre des étoiles ».

Une télé à la dérive dans l'espace. Un tyran monstrueux à l'affût. Et puis une boucle de feu qu'il lance vers le vaisseau... *Désormais nous sommes sans partage* — lequel explose en milliers de flocons de neige qui s'impriment sur l'écran... Alors seulement, certains ont osé pleurer.

ANNICK COJEAN.

#### M 6 : la chèvre et le chou

« Que la fête commence ! » Cette phrase, lancée à 11 h 15 le dimanche 1<sup>er</sup> mars, sur fond de vagissement d'un nouveau-né et d'une musique de Goya Bécand, par M. Jean Druker, PDG de Métropole TV, a marqué la naissance de M 6. Une petite semaine pour l'accouchement : on comprend la fébrilité des sages-femmes. Il faudra faire preuve d'indulgence avant de juger cet enfant prématuré.

Le chant funèbre de TV 6 vibré encore aux oreilles, on attendait la nouvelle sixième chaîne au tournant musical. Les responsables avaient multiplié les assurances. « Nous démarrons avec 30 % de musique, c'est-à-dire cinq heures par jour, avait promis M. Jean Druker, directeur des programmes. Chiffre que nous porterons rapidement à 35, voire 40 % ».

Quelle musique ? « Toutes répondait de son côté M. Jean Druker. La musique classique, lyrique, le jazz, la chanson française, le rock... Mais attention, la chaîne n'est pas musicale ou thématique, elle est globale ». Pourquoi ce choix ? Pour le PDG de M 6, tant que les réseaux seront limités en France, il faudra les confier à des télévisions grand public. « Quand il n'y a que six pistes d'envoi, dit-il, on ne peut les égarer avec des monotelevisés. Il faut utiliser un gros porteur ».

Encore faudra-t-il convaincre les jeunes qui ne voient qu'une chose : on leur a volé « leur » chaîne musicale. Michel Sardou, sur RTL, a lancé un avertissement aux nouveaux patrons de la 6 : « On ne peut pas ménager la chèvre et le chou ! Avec votre pot-pourri de musiques pour tous, vous risquez de méconter tout le monde, tout à tour... » Message reçu. Le premier jour, du moins, pour opérer la transition avec TV 6, M 6 a mis le paquet sur la musique pop. Un concert rock toute la matinée — en réalité, des extraits d'émissions de RTL-TV, dont l'influence a fait nettement sentir sur la nouvelle grille — avec des groupes essentiellement français (Gold, Indochine, les Avions, Parisiennes particulières) ou des chanteurs comme Patrick Bruel, Jackie Quartz, Rose Laurens et Alain Bashung. Au total, deux chansons en anglais, seulement ! Au menu de l'après-midi, un jeu, « How la la », où de jeunes candidats miment en play-back les chansons de leurs vedettes préférées. Puis de nouveau, un grand concert rock en fin de soirée. De quoi rassurer les orphelins de TV 6...

Pour le reste ? Le ton des animateurs — Georges Lang et Charlotte Sciandra — se voulait « cool, décontracté, jeune », mais tombait souvent dans la vulgarité ou la ringardise. Fabrice et Sophie Garel, grands meneurs du jeu « Atoukado », avaient carrément opté pour la grosse farce et les fous rires. Quant aux deux caïmans, auteurs et présentateurs du magazine « Dis-moi », lors duquel ils interrogeaient Jean-Jacques Benoit, ils ont évidemment beaucoup à apprendre. Le direct ne s'improvise pas.

#### Inévitables

Les journaux d'information étaient incontestablement les moments les plus réussis de cette première journée. Deux bulletins d'un quart d'heure (12 h 45 et 19 h 30), astucieusement programmés juste avant les grands rendez-vous des autres chaînes. Le premier était présenté par Marian Lacombe, venue de RTL en Lorraine, qui a fait preuve d'un vrai professionnalisme malgré les limites imposées à la chaîne débutante, privée de la banque d'images européennes de l'UER. Les films venaient donc essentiellement de l'agence britannique Viewnews. C'est Alexandre Baloud, vedette de RTL, qui animait, avec charme et décontraction, l'édition du soir. Des images, peu de commentaires, le présentateur est assis sur une table, devant une batterie d'écrans de télévision.

Le reste de la grille est composé d'inévitables séries américaines. De vieilles connaissances (« Clair de lune », « La petite maison dans la prairie », « Drôles de dames », « Starsky et Hutch », « Dynastie »...), mais des épisodes souvent inédits en France. Quelques nouveautés, comme « Cagney et Lacey », l'histoire de deux femmes-flics à New-York, classée première au hit-parade de la BBC. La production française ? M. Jean Druker a une réponse toute faite : « Nous sommes obligés de diffuser beaucoup de séries américaines au début, pour gagner suffisamment d'argent et produire français par la suite ! »

Pour le moment, M 6 ressemble à une chaîne assez hybride. Un mélange de la 5 (séries, jeux, publicités sous les quarts d'heure) et d'ingrédients de TV 6 (musique et clips). Mais en faisant allier les genres, et en visant les publics les plus variés, la chaîne risque fort de ne contenter personne.

ALAIN WOODROW.

#### M. André Jouve à la direction de la musique à Radio France

Le président de Radio France, M. Roland Faure, a signé vendredi 27 février à M. Alain Duret, délégué à la coordination des programmes et services musicaux depuis 1982, qu'il serait remplacé à ce poste par M. André Jouve. Ce dernier avait lui-même été, pendant treize mois, délégué à la coordination avant de laisser la place à Alain Duret et devenir en 1982 conseiller à la présidence pour les affaires musicales.

Membre de la fronde au Conservatoire national de la rue de Madrid en mai 68 aux côtés de M. Louis Duret, Alain Duret l'avait secondé de très près dans une réforme de France Musique qui avait fait grand bruit. Il avait dirigé, à partir de 1979, les Rencontres d'art contemporain de La Rochelle avant de rejoindre Radio France, à la demande de Michèle Corta, alors PDG de la société, en tant que chef du programme musical de France Culture.

A. R.

#### Europe 1 renforce sa tranche d'information du matin

Directeur d'Antenne d'Europe 1 depuis la mi-janvier, M. Jean-Pierre Elkabbach annonce mercredi 4 mars, au cours d'une conférence de presse, un profond remaniement de l'information diffusée par la station de la rue François-I<sup>er</sup>. C'est ainsi qu'abandonnant l'émission « Découvertes », il devrait lui-même prendre en charge la tranche horaire de 8 à 9 h du matin, particulièrement importante pour l'image de la radio périphérique.

Cette heure d'information continue, débuterait par le journal de Jean-François Rabillaud et s'enrichirait d'une revue de presse (8 h 30) présentée par Ivan Leval — un retour, — tandis que « Parlons vrai » disparaîtrait. La tranche de 7 à 8 h serait présentée par Guillaume Durand, Jean Boissonnat et Alain Duhamel conservant leurs chroniques.

Le début de soirée, de 18 à 20 h, resterait consacré à l'information. La présentation de l'émission pourrait être assurée par Michèle Corta. Deux fois par semaine, Gérard Carreyron recevrait, au sein de cette tranche horaire, un invité politique pendant une demi-heure ou plus, si l'actualité l'exige.

Enfin, ces transformations devraient s'accompagner d'une transformation « en douceur » des programmes. Le contrat de Stéphane Collaro ne devrait notamment pas être renouvelé.

du 27 février au 8 mars 1987  
**FOIRE NATIONALE A LA BROCANTE ILE DE CHATOU**  
près de Paris. Accès direct R.E.R. Chatou.  
organisée par le Syndicat National du Commerce de l'Antiquité et de l'Occasion.  
Tél. 47.70.88.78

**SALLE JEAN-MARIE SERREAU**  
**LES RESCAPÉS**  
d'après Stig Dagerman  
Mise en scène Véronique Widock  
2 Mars - 12 Avril  
et au TERRIER du 6 au 16 Mars : **THE DINNER**  
TOP - 59 BOULEVARD JULES GUESDE - SAINT-DENIS - METRO SAINT-DENIS BASILIQUE

**SALLE GERALD ROBARD**  
**HAMLET**  
de William Shakespeare  
avec Daniel Mesguich  
9 Mars - 12 Avril  
Renseignements  
Réservation  
42.43.17.17  
Minitel : COM 21

**Lundi 2 mars**

Amphi Descartes, 17, rue de la  
bonne : 18 h 15; - L'homme dans  
radiations - (M.-A. Langier).  
3, rue Roussiet, 19 heures  
- L'Egypte pharaonique : Djoser  
(Arcus).

(ARCUS).

36.15 TAPEZ **LEMONDE**

**MERCREDI 4 MARS**

Amphi Descartes, 17, rue de la  
bonne: 18 h 15: «L'homme dans  
radiations» (M.-A. Langier).  
3, rue Rousselet, 19 heures  
«L'Egypte pharaonique: Djoser  
(Arcus).

(45-79-75-75). - V.I. : UGC Mont-  
parnasse, 6\* (45-74-94-94) ; UGC  
Boulevard, 9\* (45-74-95-40) ; UGC  
Gobelins, 13\* (43-36-23-44).

Centre Chaillot-Galliera, 28, avenue

Amphi Descartes, 17, rue de la  
bonne : 18 h 15. « L'homme dans  
radiations » (M.-A. Langier).

(Arms).

\_\_\_\_\_

100



## Echecs

## La finale du Tournoi des prétendants

## Karpov déjà en tête

Après trois parties, Anatoli Karpov mène 2-1 dans la finale du Tournoi des prétendants au championnat du monde qui l'oppose, à Linares (Espagne), à son compatriote Andreï Sokolov (le Monde daté 22-23 février).

Il n'a pas fallu attendre plus longtemps que la deuxième partie pour que l'ancien champion du monde prenne l'avantage sur son jeune rival. Certes, Sokolov s'est bien défendu et, à l'ajournement, le jeudi 26 février, bien des experts pronostiquaient la nullité. C'était oublier l'art des finales que possède Karpov qui, le lendemain, força par 46.Rp4 l'échange sur b4, qui allait donner à son fou une activité dévastatrice.

Dans la première partie, le mardi 24 février, de même que dans la troisième, samedi, Sokolov n'a pu qu'obtenir la nullité en trente-cinq coups puis en vingt coups, face à la défense Caro-Kann choisie à chaque fois par Karpov, défense qu'il n'avait pas jouée depuis... 1979!

Rappelons que le match se déroule en quatorze parties (un point par victoire, un demi-point par partie nulle). Sera déclaré vainqueur le premier qui obtiendra 7,5. En cas d'égalité 7-7, deux parties supplémentaires seront jouées. Si on arrive à 8 parties, les joueurs pourront soit continuer à jouer de deux parties en deux parties, soit réclamer un tirage au sort qui déterminera lequel des deux affrontera le champion du monde Garry Kasparov. Quatrième partie le mardi 3 mars.

Blancs : KARPOV

Noirs : SOKOLOV

Deuxième partie

Ouest-Indienne

1. e4	C8	32. Fg2	F15
2. e4	C8	33. Rf1	R17
3. Cc3	C8	34. Rg1	R16
4. g3	Fg4	35. f3	Cd6
5. f4	Fg4	36. Rg2	R17
6. f4	Fg4	37. a4	Fg3
7. Cc3	C8	38. Fg6	Fg7
8. g3	C8	39. Fg3	Fg8
9. f2	C8	40. Fg3	Fg8
10. Cc3	C8	41. Fg3	Cd5 (s.a.)
11. e4	C8	42. f4	d4
12. Td1	Td8	43. f4	Cd6
13. Td1	C5	44. Rg3	C7
14. Fg3	Fg7	45. f4	C7
15. Fg3	Cd4	46. Rg4	Cd4
16. Fg4	Cd4	47. Fg4	Cd4
17. Td2	Fg4	48. Rg4	Cd4
18. Td2	Fg4	49. Fg7	Cd4
19. Fg2	Fg4	50. Rg4	Cd4
20. Cc4	Cd4	51. Rg4	Cd4
21. Td1	Fg4	52. Rg4	Cd4
22. Td1	Fg4	53. Rg4	Cd4
23. Dd4	Dd4	54. Fg6	Cd4
24. g4	Fg6	55. Fg7	Cd4
25. Fg2	Fg7	56. Rg4	Cd4
26. f3	Td8	57. Rg4	Cd4
27. Td1	Td8	58. Fg6	Cd4
28. Fg2	Td8	59. Fg6	Cd4
29. Td2	Td8	60. Fg7	Rd4
30. Td2	Td8	61. Fg7	Rd4
31. Td2+	Fg8		

(Le Monde publiera le « coup par coup » des parties gagnantes.)

## mode plus

“Parce que votre façon de vous habiller parle pour vous.”

Vous travaillez, et vous aimez la mode. Vous êtes consciente du rôle et de l'impact qu'ont vos vêtements sur vos interlocuteurs. Comment aujourd'hui adapter votre garde-robe à vos fonctions et ceci dans n'importe quelle situation (voyage d'affaire ou cocktail)? Comment lui donner ce “plus” qui sera l'atout de votre carrière?

Mode Plus, le nouveau service des Galeries Lafayette et Jacqueline Murray, directrice de Mode Plus, organisent autour d'un petit déjeuner ou d'un thé plusieurs séminaires sur le thème “le langage du vêtement” :

le samedi 7 mars à 10 h,  
le mercredi 11 mars à 17 h,  
le jeudi 12 mars à 17 h,  
le samedi 14 mars à 10 h.

Pour réserver votre place, téléphoner au 48.74.50.13.  
(Frais de participation 50 F.)

**GALERIES LAFAYETTE**  
Haussmann

**SPÉCIAL BAC**  
L'ÉDITION  
NUMÉRO DE MARS  
EN VEND. PARTOUT

## CHOISIR SON LECTEUR DE COMPACT DISCS

Pour le Monde de la Musique, le laboratoire français le plus performant, celui de la Fnac, a effectué un travail exceptionnel : tester 66 lecteurs de compact discs. Tous les modèles de 2 000 F à 8 000 F, passés aux « rayons X », vous révèlent leurs possibilités. Gérard Caussé, artiste, rend ses lettres de noblesse à un instrument trop souvent déconsidéré. Il n'a rien d'un violoniste raté. Aussi, grâce à lui, les compositeurs écrivains de nouveau pour l'alto.

Pour la première fois, l'édition musicale française se lance dans une entreprise monumentale : la publication intégrale des œuvres de Claude Debussy. Elles sont revues et corrigées par les plus éminents musicologues. Maurice Béjart symbolise à lui seul la danse contemporaine. Avec les « Ballets du XX<sup>e</sup> siècle », il a donné la passion de la danse à un immense public. Le Monde de la Musique a recueilli le témoignage du chorégraphe.

Le Monde de la Musique  
de mars. 24 F. Chez  
votre marchand de journaux



## Le Carnet du Monde

## Décès

- Foix. Rennes. Dakar.

M<sup>me</sup> Jacqueline ACRUTE, Le recteur et M<sup>me</sup> André Lagrand, Le docteur et M<sup>me</sup> François ACRUTE, M. et M<sup>me</sup> Jean-Charles ACRUTE, ont le deuil de faire part du décès de

M. Edouard ACRUTE, Forces navales françaises libres - La Moqueuse -, ancien professeur aux lycées français de Beyrouth et de Caïro, ancien principal de collège,

surné le 22 février 1987, à l'âge de soixante-quatre ans.

Les obsèques ont été célébrées à Foix.

M<sup>me</sup> Jean Manesse, sa sœur, et tous ses amis, ont le deuil de faire part du décès de

Christian BELLE, ministre plénipotentiaire au retraite, ancien ambassadeur en Afghanistan, Roumanie et Indonésie : en poésie : Belle Sainte-Croix-Leyssie,

surné le 26 février 1987, dans sa quatre-vingt-neufième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mardi 3 mars, à 14 heures, en l'église Saint-Germain-des-Près, à Paris, suivie de l'inhumation dans la caveau de famille au cimetière de Montparnasse.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M. et M<sup>me</sup> Roger de La Verne, M. et M<sup>me</sup> Roger Viala, La colonel (ER) et M<sup>me</sup> Marcel Lambert, M<sup>me</sup> Maurice Thémis, leurs enfants et petits-enfants, parents et alliés, ont le regret de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Georges de LA VERNHE, née Marthe Bouquet,

surné le 24 février 1987, dans sa centième année, munie des sacrements de l'Eglise.

L'office religieux a eu lieu le jeudi 26 février, en la collégiale Saint-Salvy d'Albi.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

18, place Jean-Jaurès, 81000 ALBI.

M<sup>me</sup> Jean Mercier-Pagayral, son épouse, M<sup>me</sup> Charles Dussol, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Gérard Méry, M. et M<sup>me</sup> Pierre Bastard, et leurs enfants, M<sup>me</sup> Bernard Mercier-Pagayral, M<sup>me</sup> Radou, M<sup>me</sup> Jean Guzydan, leurs enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Louis, et leurs enfants, ont le deuil de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean Mercier-Pagayral, ingénieur des arts et manufactures,

surné le 26 février 1987, dans sa centième année, munie des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 3 mars, à 8 h 30, en l'église Saint-François de Sales.

16 fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Charlotte Chardin, née Saint-Raymond, son épouse, Pierre, Hélyse et Marc Chardin, ses enfants, ont le deuil de faire part du décès de

André CHARDIN, ingénieur en chef du génie rural des eaux et forêts,

surné le 14 février 1987, dans sa soixante-septième année. Les obsèques religieuses et l'inhumation à Fay-Saint-Vincent (Hautes-Alpes) ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

Une messe sera célébrée le mardi 10 mars à 18 h 15, en la chapelle Saint-Bernard (parc Montparnasse).

94, rue Broca, 75013 Paris.

Paris. Lyon. Mende.

M. et M<sup>me</sup> Marcel Sasseles et leurs fils, M. et M<sup>me</sup> Jacques Souche et son fils, M. et M<sup>me</sup> André Franchet et leurs fils, M. et M<sup>me</sup> Victor Gagnan et son fils, M. et M<sup>me</sup> Alfred Bernonci et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Alfred Bernonci et leurs enfants, la famille Duchamp, ont le deuil de faire part du décès, surné le 27 février 1987, de

M<sup>me</sup> Pierre FRANCHET, née Marie-Louise Gagnan.

La messe de funérailles aura lieu en l'église Saint-Pierre à Lyon-6<sup>e</sup>, le mardi 3 mars 1987, à 9 heures.

Une obsèque sera célébrée en la basilique Saint-François-de-Sales, à Thonon-les-Bains, le même jour à 14 h 30. Inhumation au cimetière de Thonon-les-Bains.

Albi. Nico. Lamejoul. Compagnie.

M. et M<sup>me</sup> Roger de La Verne, M. et M<sup>me</sup> Roger Viala, La colonel (ER) et M<sup>me</sup> Marcel Lambert, M<sup>me</sup> Maurice Thémis, leurs enfants et petits-enfants, parents et alliés, ont le regret de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Georges de LA VERNHE, née Marthe Bouquet,

surné le 24 février 1987, dans sa centième année, munie des sacrements de l'Eglise.

L'office religieux a eu lieu le jeudi 26 février, en la collégiale Saint-Salvy d'Albi.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

18, place Jean-Jaurès, 81000 ALBI.

M<sup>me</sup> Jean Mercier-Pagayral, son épouse, M<sup>me</sup> Charles Dussol, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Gérard Méry, M. et M<sup>me</sup> Pierre Bastard, et leurs enfants, M<sup>me</sup> Bernard Mercier-Pagayral, M<sup>me</sup> Radou, M<sup>me</sup> Jean Guzydan, leurs enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Louis, et leurs enfants, ont le deuil de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean Mercier-Pagayral, ingénieur des arts et manufactures,

surné le 26 février 1987, dans sa centième année, munie des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 3 mars, à 8 h 30, en l'église Saint-François de Sales.

16 fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Geneviève Netter, son épouse, M. Vincent Netter, son fils, ont le deuil de faire part du décès de

docteur Henry NETTER, médecin des hôpitaux honoraire, ancien interne des Hôpitaux de Paris, chevalier de la Légion d'honneur.

La cérémonie religieuse sera célébrée en l'église Saint-Madeleine, à Besançon, le mardi 3 mars, à 10 heures.

Ni fleurs ni couronnes.

37, quai Voltaire, 25000 BESANCON.

M<sup>me</sup> Jean Nivat, née Gabrielle Aubouy, son épouse, Georges et Lucie Nivat, Maurice et Paul Nivat, Alice et Robert Bonani, ses enfants, Anne et Guillaume Nivat, Dominique, Jean-Luc et Catherine Nivat, Olivier et Pierre Bonani, ses petits-enfants, Et toute sa famille, ont le deuil de faire part du décès, le 1<sup>er</sup> mars 1987, de

M. Jean NIVAT,

dans sa quatre-vingt-neufième année.

L'inhumation aura lieu à Montpellier, dans la plus stricte intimité familiale.

Selon la volonté du défunt, il n'y aura ni fleurs ni couronnes, des dons pourront être envoyés à l'une des associations suivantes :

L'UFR, 130, avenue de la République, 75011 Paris (Foyer d'accueil pour handicapés sociaux) ; Les Frères de l'Espérance, 151, rue de Charente-Vest (aide aux pays en voie de développement) ;

M. Christophe Nowakowski, son fils, sa famille et ses amis, ont le deuil de faire part du décès de

M. Roman Nowakowski, ingénieur en chef de 3<sup>e</sup> international en France, président du Cercle des ingénieurs polonais en France.

surné le 6 février 1987, à Paris (10<sup>e</sup>), à l'âge de soixante-dix-huit ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le samedi 7 mars, à 18 heures, en l'église polonaise, 263 bis, rue Saint-Hippolyte, 75001 Paris.

31, rue de Montbauge, 75010 Paris. Téléphone : 43-80-10-58.

M<sup>me</sup> René Ordonnaud, née Mireille Barrois, M. Georges Ordonnaud, ont le regret de faire part du décès de

M. René ORDONNAUD,

surné le 26 février 1987, à Blois, à l'âge de quatre-vingt-quatre ans.

Les obsèques religieuses ont été célébrées dans l'intimité, le lundi 2 mars, en la cathédrale Saint-Louis de Blois.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

LOTTO

9 10 22 24 39 47 31

PROGROSSE TONNERRE, 10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

10 JEUET NON 1012

Paul Salmer, son épouse, Yvonne, Carole, Pascal, Christian, ont le deuil de faire part du décès de leur fils et frère

Jean-Guy, architecte départemental des Yvelines,

surné le 25 février 1987, à l'âge de trente ans.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité en la paroisse de Chantilly (Seine-et-Marne).

Des dons peuvent être offerts pour la recherche contre le cancer. Contacter à ce sujet le (16) 40-04-58-80, 6, rue de l'Éclair, 44640 La Palisse.

Le président de l'université René Descartes-Paris-V, Les vices-présidents, ont le regret de faire part du décès de

professeur Jean STOETZEL, membre de l'Institut, professeur émérite.

Les obsèques ont été célébrées le 26 février 1987.

(Le Monde du 24 février.)

M<sup>me</sup> Marcel Turrel, née Renée Belgodère, son épouse, M. Paul Turrel, M. et M<sup>me</sup> Jean-Marie Arnaud, ses enfants, Jacques et Béatrice, Pierre et Anne-Françoise, Françoise, Jacques et Sylvie, Sophie, Philippe, ses petits-enfants, Baptiste et Charlotte, ses arrière-petits-enfants, M<sup>me</sup> Renée Belgodère, sa belle-sœur, Parents et alliés, ont le deuil de faire part du décès de

M. Marcel TURREL,

surné le 25 février 1987, dans sa quatre-vingt-neufième année.

M. Victor Despreux, président du Groupement national interprofessionnel des sémenciers et plants (GNIS), Le conseil d'administration, La direction, Et l'ensemble du personnel du GNIS, ont le deuil de faire part du décès, le 23 février 1987, de

M. André de VILMORIN, président d'honneur du GNIS, président de la Caisse de gestion des licences végétales, officier de la Légion d'honneur, commandeur du Mérite agricole.

Les obsèques ont eu lieu à Verrières-le-Buisson, dans la plus stricte intimité, le 23 février 1987, de

Anniversaires

Il y a un an, le 7 mars 1986,

Philippe BROCARD

était assailli lors d'un affichage sur panneaux électoraux.

Une cérémonie aura lieu à sa mémoire, samedi 7 mars, à 11 heures, rue Paul-Droville, à Clichy-sous-Bois (Yvelines).

A cette occasion, un nœud sera inauguré.

Vous qui nous avez témoigné votre solidarité êtes invités à vous associer à cette commémoration.

Il y a vingt ans disparait

Sacha SCHNEIDER.

Une pensée est dédiée à ceux qui l'ont connu, aimé et aimé.

Communications diverses

Le samedi 14 mars, à l'université Paris-François-Bernard, amphithéâtre Lefebvre, les éditions L'Harmattan et Radio-Beur organisent une conférence-débat : « L'Émir Khaled, Messali Hadj, identités algériennes et coloniales françaises », avec la participation d'A. Kaddoussi et G. Meynier, auteurs de l'Émir Khaled, premier saïd, et B. Stora, auteur de Messali Hadj, pionnier du nationalisme algérien.

Soutenances de thèses

Université Paris-III, mercredi 4 mars, à 14 heures, salle Bourjès, M. Mohamed Belfarh : « Le syriaque et le symbole dans la poésie de Sappho ».

Université Paris-III, jeudi 5 mars, à 9 heures, salle Bourjès, M. Kabbour Karimallah : « L'assimilation en arabe chassé. Essai d'une analyse autonome ».

Université Paris-VII, vendredi 6 mars, à 16 heures, salle C22 04, Centre Pierre-Mendès-France, M. Patrick-Yves Bédille : « Éléments pour une théorie du socle innovant. Réflexions à partir d'une modification des systèmes de réseaux ciblés ».

Université Paris-III, samedi 7 mars, à 9 h 30, salle Bourjès, M<sup>me</sup> Gilberte White, née Hecquette : « Étude de quelques images obsédantes dans l'œuvre romanesque de François Mauriac de 1922 à 1952 ».

Université Paris-V, lundi 9 mars, à 10 heures, salle 224, M. Jean-Marie Bourjès : « La production de l'espace urbain au Gabon : une étude sur Libreville ».

Directeur G

Directeur de la

COLLA

JURISTE

SYNT

Chef de lab

Cadr



cegos

INFORMATIQUE

**DIRECTEUR DU DÉPARTEMENT  
FORMATION INFORMATIQUE**

Nous sommes parmi les trois premiers du marché en **FORMATION INFORMATIQUE** destinée aux dirigeants et aux cadres, utilisateurs et informaticiens. Nous vous proposons de développer et de faire évoluer cette activité qui connaît un fort taux de croissance et est en pleine mutation.

Vous trouverez dans notre groupe :

- une notoriété exceptionnelle en matière de Formation,
  - la compétence d'une équipe d'une douzaine de consultants formateurs en informatique de très bon niveau,
  - la volonté de la Direction Générale de développer cette activité sur un marché très porteur.
- Si vous avez au moins 32 ans et si vous nous apportez :
- une compétence en gestion, développement d'activité et encadrement d'une équipe à fort potentiel,
  - une culture large et solide en informatique,
  - un intérêt marqué pour la formation.

Nous sommes désireux de vous rencontrer. Pour ce faire, envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à Philippe DEJULLE, Directeur des Ressources Humaines de la CEGOS, sous réf. 702 M - CEGOS, Tour Chénoua 92516 BOULOGNE CEDEX.

Nous sommes un très grand groupe français de distribution, implanté tant en France qu'à l'étranger. Notre **MANAGEMENT** est DÉCENTRALISÉ, notre philosophie commerciale repose sur la **CONCORTATION** avec nos fournisseurs et nos clients. Notre expansion se poursuit rapidement et nous **ANTICIPONS** dès aujourd'hui les formules de distribution de **DEMAIN**.

**JEUNE DIRECTEUR 400 KF +  
MARKETING ET COMMUNICATION**

de culture française et d'une envergure internationale

Nous créons ce poste **FONCTIONNEL** au sein de notre Direction France. Rattaché au DG, vous êtes le "Conseil" auprès de nos structures régionales de vente pour tout ce qui concerne les actions marketing ("écoute client", zone de chalandise, qualité de services, produits...). Vous êtes le garant de la qualité de l'image de notre enseigne et de son identité visuelle. Vous assurez et synthétisez les idées sur l'évolution des formules de distribution et méthodes de vente, vous faites progresser notre connaissance du consommateur et coordonnez l'apport d'études quantitatives, qualitatives et créatives. Vous proposez des politiques et des moyens de communication et de publicité. Vous orientez un budget très important.

De formation HEC, ESSEC, ESCP, vous avez au moins 7 ans d'expérience dans la grande distribution ou les produits grand public, dans des fonctions de type commercial, responsable produit, responsable marketing... Vous avez la volonté de vous intégrer dans un environnement aux cultures variées et aux expériences diversifiées. Votre évolution se fera dans notre groupe, au niveau national ou international, et inclura des responsabilités opérationnelles.

Veuillez adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite, et rémunération) sous référence 221 62/M à notre Conseil, Christine DEFECHIE, Tour Chénoua - 92516 BOULOGNE CEDEX.

bélé  
CEGOS**Intégrer notre direction  
financière...**

UNE AFFAIRE DE PROFESSIONNELS

Établissement financier régional du réseau des Caisses d'Épargne (200 agences et 1.000 personnes en PICARDIE) nous regroupons ses ressources et assurons le renforcement de ses activités. Dans notre Structure à taille humaine et de création récente, nos spécialistes participent au développement du réseau dans les domaines financier, marketing, commercial ressources humaines, informatique... Le développement qualitatif de nos structures amène notre direction financière à se renforcer et à rechercher 3 collaborateurs de haut niveau :

**SOREFI PICARDIE**

SOREFI PICARDIE - B.P. 727 - 80007 AMIENS cedex.

• **CHARGE D'ETUDES FINANCIERES** (ENSAE, Sup de Co...) - réf. DF 19 M - Homme de chiffres (statistiques, maths financières...) votre formation et votre expérience dans une fonction études (banques, assurances...) l'attestent. Vous préparerez barèmes de prêts, études financières et la mise au point de nouveaux outils de calcul et de gestion. Votre sens de la finance et votre créativité pourront s'exprimer en participant à la conception de nouveaux produits, à la gestion de trésorerie et au montage d'opérations bancaires.

• **GESTIONNAIRE TITRES** (IEP, Sup de Co, Droit...) - réf. DF 20 M - Après une formation supérieure vous avez prouvé dans une banque ou chez un agent de change vos qualités d'organisateur. Nous vous proposons de mettre en place la gestion des titres en région. Adaptable, motivé par ce secteur, vous contribuerez à la transformation de ce service clé en plein développement.

• **GESTIONNAIRE CREDIT** (Maîtrise Droit Privé...) - réf. DF 21 M - Juriste confirmé par une expérience dans un service crédit, la réglementation des prêts, la bonne conformité des contrats et le contentieux sont votre domaine. Votre potentiel et votre technicité vous permettront de vous positionner rapidement comme notre spécialiste du droit bancaire et l'interlocuteur de notre réseau.

Votre formation et votre expérience de 3 ou 4 ans font de vous les spécialistes que nous attendons. Merci d'adresser lettre, C.V. + photo à rémunération souhaitée en précisant la référence choisie à :

**RECRUTEMENT****PLANIFIER  
ORGANISER  
GERER**

Une entreprise de haute technologie, filiale d'un groupe mondialement connu, vous propose de planifier, organiser et gérer la forte croissance de ses effectifs en coopération avec le Management. En effet, dans notre domaine d'activité en pleine expansion, le Recrutement est un centre vital.

Vous trouverez à bord, une équipe de consultants compétents et une logistique efficace qui vous aideront à optimiser l'activité de ce service.

Une formation supérieure, une solide expérience de la vie en entreprise, une compétence réelle de « manager » nous paraissent les conditions nécessaires de réussite à ce poste.

Ecrivez sous référence MON350 à Claude Jacquemain, CURSUS, 26, rue Croix des Petits Champs 75001 PARIS qui nous transmettra confidentiellement votre courrier.

**Jeune Responsable Bureau d'Etudes**

Débutant ou presque...

**atlantic**

Le Groupe ATLANTIC (900 personnes - 800 millions de francs de chiffre d'affaires), leader national dans la fabrication et la vente de matériels et équipements pour chauffage (convecteurs, chaudières, chaudières, ...) recherche, face à son développement, un jeune Ingénieur Recherche et Développement.

Rattaché au Responsable du Service Qualité et Développement d'une unité de production, il aura en charge, en autorité sur une petite équipe, le développement, l'amélioration et la mise au point des produits, de leur conception jusqu'à leur essai et industrialisation.

Ce poste doit motiver un jeune ingénieur diplômé (A.M., ENSI, INSA...), débutant ou non, et motivé par la fonction Etudes, Recherche et Développement. La réussite dans la fonction exige un esprit créatif, pratique et pragmatique, lié à une grande faculté d'adaptation. La taille du groupe autorise, à moyen terme, de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 171385 O à :

**EGOR OUEST ATLANTIQUE**

15, rue Charles Morisset - 44000 NANTES

**egor**PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
REIMS BRUXELLES ANTO SPAINA BRISAS BRIVAN ITALI PORTUGAL BRASIL CANADA JAPONRUE DU BUREAU VERITAS  
RECHERCHE SON**DIRECTEUR  
REGIONAL EUROPE**

Bien introduit dans le milieu du Transport Intermodal (containers etc.).

Sous l'autorité du Directeur Général :

Vous assurez la Direction des Ventes et les activités techniques, la mise en œuvre des études de Marketing, des programmes d'interventions et des procédures informatiques.

Vous suivez la qualité des services et le développement des activités. Vous supervisez la réalisation des opérations et le personnel chargé de les effectuer.

Vous êtes responsable vis-à-vis de la Direction Générale de la coordination des activités et de la réalisation des objectifs qui vous sont fixés.

La pratique de l'anglais courant est indispensable.

Une expérience minimum de 6 à 7 ans est particulièrement appréciée. Le poste à pourvoir sur Paris-La Défense exige de nombreux déplacements.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite avec photo et prétentions sous référence 003 à BUREAU VERITAS, Direction Branches Industrielles, 17 bis, place des Reflets Cedex 44 92077 PARIS-LA DEFENSE.

**Rowntree  
Mackintosh**

LEADER SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS  
DU CHOCOLAT  
recherche pour son siège de MARNE LA VALLÉE  
(20 minutes Est de Paris)

**ASSISTANT  
EMPLOI FORMATION**

Diplômé ESC, IEP, ou Sciences Humaines avec anglais courant. Première expérience fonction personnel ou débutant avec stages significatifs.

Je vous propose :

- de rejoindre un environnement professionnel structuré et à taille humaine, où la volonté de compétitivité s'appuie de plus en plus sur le développement du capital humain par des voies pragmatiques.
- de participer à mes missions de recrutement (non cadres d'abord puis progressivement cadres), de gestion de la formation (montage et recherche de stages, analyse des besoins...) et d'études et projets spécifiques découlant de nos ambitions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prêt, ou salaire actuel) à Michel DASSE, Responsable Emploi Formation, Rowntree Mackintosh SA, Nottel, 77422 Marne la Vallée.

**VALORISER LES COMPETENCES :  
UN OBJECTIF, UNE EXIGENCE...****Formateur**

De par votre expérience de 10 ans minimum, vous êtes reconnu comme un véritable professionnel de la formation. Vous aimez vous interroger sur les moyens et comportements qui permettent aux individus de réussir dans leur entreprise. Vous prenez en charge la formation des collaborateurs de nos concessions à la fonction commerciale, à la gestion-finance et aux ressources humaines.

Vous élaborez la démarche pédagogique, les outils et les contenus des stages et suivez les actions dans le temps. Diplômé d'études supérieures ESC, IEP, 3<sup>ème</sup> cycle, votre autorité naturelle et vos capacités de contact peuvent vous conduire à terme à prendre la responsabilité du service.

Vos résultats et votre valeur personnelle favoriseront votre évolution dans une société qui privilégie la promotion interne, la polyvalence et qui investit 2,5 % de la masse salariale dans la formation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, avec CV, photo et prétentions, sous réf. 5830/M, à VAG France, Division du Personnel et des Relations Sociales, BP 64, 92500 Villiers-Cotterets.

**V-A-G****Audi****VW****RESPONSABLE  
SINISTRE  
"DOMMAGES"****ceforpe**



REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 3 mars 1987 19

## Le Monde CADRES

### A LA BANQUE POPULAIRE PROVENÇALE ET CORSE

Nous souhaitons renforcer notre réseau d'exploitation. Banque régionale dynamique, nous faisons partie d'un grand groupe à l'esprit d'entreprise. Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons des professionnels de la banque, pour

RIEN-PROVENÇALE et sa Région

- UN DIRECTEUR D'AGENCE classe V - VI
- UN FONDE DE POUVOIR classe V - VI
- UN CHARGE DE CLIENTELE ENTREPRISE classe IV

De formation supérieure ou I.T.B., vous possédez une expérience bancaire réussie en matière de développement des ressources, une bonne maîtrise des engagements : vous avez fait vos preuves en tant que commercial et/ou animateur d'équipes, et vous désirez participer à notre développement.

Nous vous invitons dans un premier temps à nous adresser votre demande manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle en précisant la fonction choisie à : B.P.P.C. Direction du Personnel, 16-22 rue Léon Poullet, 13008 Marseille.



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

### Directeur exportation Europe

Une société française performante, CA 300 millions, exportation supérieure à 25 %, réalisant des produits industriels destinés à une clientèle diversifiée, recherche son Directeur Exportation pour l'Europe.

Manager, animateur et gestionnaire, il sera capable :

- d'élaborer la politique et les stratégies commerciales,
- d'animer un réseau de filiales, succursales et agents,
- d'être un moteur du développement à l'exportation, développement qui représente un axe privilégié de l'expansion de la société qui a 50 % du marché national.

Ce poste représente une excellente opportunité pour un candidat ESC ou équivalent, ayant au minimum 5 ans d'expérience commerciale à l'exportation dans le domaine des produits industriels, parlant anglais et allemand, à même d'être efficace sur le terrain mais également bon stratège et bon gestionnaire.

Poste à Lille.

Ecrire sous réf. XM 295 AM

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### 400.000 F Jeune Directeur général Produits grand public

Diriger et développer une PME performante (40 personnes - 40 millions) filiale d'un grand groupe français qui a pour cette société des projets ambitieux de croissance interne et externe, tel est le "Challenge" que nous vous proposons.

Cette société a ses propres moyens de fabrication, de vente et de gestion.

Nous recherchons un Directeur formation grande école, ayant 8 ans d'expérience environ, d'un haut niveau qui associe la rigueur du gestionnaire au dynamisme du commercial.

Poste : ville moyenne centre France (70 km Lyon)

Ecrire sous réf. XH 237 CM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Chef de département systèmes d'information

Une société performante, qui fabrique et commercialise des produits de marques renommées, (CA 530 millions) et qui est rattachée à un très grand groupe international, recherche le Responsable des systèmes d'information de l'ensemble de la société. Il en assurera la maîtrise, la cohérence et le développement.

En particulier :

- il dirigera le service informatique,
- il élaborera le schéma directeur, après diagnostic de l'existant et en concertation avec les directions de l'entreprise,
- il concevra un plan annuel d'actions et développera les applications qui y sont inscrites,
- il instruira tous les investissements en matériel et logiciels.

Ce poste conviendrait à un ingénieur ayant 8 à 10 ans d'expérience informatique impliquant la responsabilité d'un service informatique impliquant la responsabilité d'un service informatique ou d'un service études :

- connaissant les applications de gestion de production,
- témoignant de qualités marquées de dynamisme, de dialogue et d'animation.

Poste à Lyon. Ordre de grandeur de rémunération : 300.000 F

Ecrire sous réf. AH 327 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### Importante chaîne de résidences de tourisme recherche son directeur d'exploitation

Responsable de l'ensemble des résidences, il se verra confier :

- La mise en œuvre, sur le terrain, de la politique commerciale,
- La formation, l'encadrement et l'animation du Personnel,
- La gestion et la maintenance.

Il disposera pour sa mission des services spécialisés du siège.

Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans au moins, de formation supérieure de gestion, possédant une expérience acquise dans le tourisme, la distribution ou la restauration.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous n° 96547.

PUBLICITE ROGER BLEY

101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmet.

### Jeune ingénieur pour une carrière opérationnelle en usine

Nous sommes une société française performante, ayant des usines modernes et à taille humaine et faisant partie d'un groupe renommé.

Nous attachons un soin tout particulier à la valeur de notre encadrement et à la motivation de nos équipes.

Nous offrons un poste particulièrement formateur à un jeune ingénieur débutant ou ayant une première expérience en usine.

Adjoint du Directeur d'une usine à feu continu, bénéficiant d'investissements importants et ayant un effectif de 30 personnes, vous assurerez d'emblée des responsabilités opérationnelles et polyvalentes : production, maintenance, progrès technique, gestion, vous permettant de faire vos preuves sur le terrain et d'évoluer.

La réussite dans ce poste implique :

- une formation AM, INSA, ENSI, ENI,
- de bonnes connaissances en électricité, automatismes, mécanique,
- des qualités d'animation, d'initiative et de pragmatisme.

Poste : région Sud-Ouest.

Ecrire sous réf. XJ 324 AM

Discretion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



### IMPORTANT GROUPE recherche FINANCIER

### Chargé d'Etudes Socio-Economiques

Intégré au département des études de marché et des relations avec le réseau commercial, il sera plus particulièrement chargé :

- de la conception et de la mise en œuvre d'études concernant les comportements d'épargne et les produits du groupe,
- des relations avec les sociétés d'études marketing sous-traitants (définition des objectifs, suivi des résultats, etc.),
- de la gestion et du traitement de fichiers statistiques.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur en économie, maîtrisant les techniques de traitements statistiques et ayant impérativement une expérience de 2 ans de ce type d'activité en entreprise ou en cabinet.

Merci d'adresser CV, photo et prêt. s/réf. 21119 à Contesse

Publicité 20' av. Opéra 75048 Paris Cedex 01, qui trans.

CONTESSE



Le Groupe CIPEL, leader du marché de la pile (MAZDA-WONDER) se développe et s'implante en force en Europe.

Nous créons le poste de :

### DIRECTEUR STRATÉGIE MARKETING ET TECHNOLOGIES

Rattaché à notre Président, il aura en charge la conception et la mise en œuvre du PLAN STRATÉGIQUE. Il sera en outre, l'animateur de la VEILLE TECHNOLOGIQUE en liaison avec les autres acteurs de notre développement (Marketing produits et marques, R et D, Fabrications...)

Vous avez environ 30-35 ans, une formation supérieure (INGÉNIEUR ou ÉCOLE DE COMMERCE) + MBA (INSEAD ou autre...), et une expérience des techniques d'analyse stratégique marketing, technologies (PIMS, ADL, MIT, BCG...) acquise en entreprise ou en cabinet.

L'animation est une des clefs de votre succès, vous l'avez prouvé, si possible dans le domaine des produits Grand Public.

Vous êtes mobile et bilingue français/anglais.

Nous vous offrons une opportunité exceptionnelle de contribuer au développement d'une entreprise du 3<sup>e</sup> Type, dans la perspective de prendre à terme la direction d'un centre de profit.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), sous référence 4002/M, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit la plus grande discrétion.

20, rue Pergolèse - 75116 Paris



### L'une des premières sociétés françaises d'ASSURANCES I.A.R.D. recherche pour son siège parisien, son RESPONSABLE DU SERVICE SINISTRES "DOMMAGES AUX BIENS"

Il se verra confier l'animation d'une petite équipe et le suivi des sinistres les plus importants.

La fonction comportera une contribution active et continue aux mesures d'information et de moralisation entreprises sur la qualité des risques de dommages.

Cette offre s'adresse à un professionnel confirmé du règlement des sinistres incendie ayant : • une formation supérieure • une grande aisance relationnelle • une aptitude d'adaptation à des interlocuteurs et à des situations variés • la capacité de représenter la société • un ascendant naturel • une parfaite maîtrise des techniques de négociation • de la disponibilité.

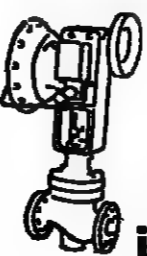
Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil, sous référence RSM.1.



ceforpe

marc forger  
et associés

40, rue de la Victoire 75009 Paris



### Masoneilan

Spécialiste mondial  
des Vannes de Régulation  
recherche  
pour ses Services Ventes

### jeune ingénieur technico-commercial

Après une période de formation à nos produits, il sera responsable, pour un secteur donné :

- du développement et du suivi des contacts et des relations avec nos clients à Paris et en Province,
- de l'écablissement des offres techniques et de leur suivi à tous les niveaux.

Il sera diplômé d'une école d'ingénieurs et aura de bonnes connaissances en Mécanique Générale et Mécanique des Fluides.

Une première expérience dans le domaine de la vente des vannes d'équipement industriels serait appréciée.

L'ANGLAIS LU, ÉCRIT, PARLE EST INDISPENSABLE POUR CE POSTE.

Le lieu de travail est à NEUILLY-SUR-SEINE.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à Mme ABOULKER - MASONEILAN 107, avenue Charles de Gaulle 92521 NEUILLY CEDEX

ENJOURNA/ALSON

### GROUPE SYSECA

SYSECA (350 MF de C.A., 900 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de service et d'ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Pour renforcer notre implantation régionale dans le Sud-Ouest, et promouvoir nos activités temps réel, intelligence artificielle et études avancées, nous recherchons :

### ingénieur commercial

diplômé Grande École d'Ingénieurs

ayant des références auprès d'industriels toulousains, plus particulièrement dans le domaine aéronautique et aérospatial.

Il aura la responsabilité de la prospection, promotion, négociation, vente de nos produits et services dans la région.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 231 à SYSECA SELECTION, 315, Bureau de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX. Discretion assurée.

SYSECA SELECTION

# Le Monde CADRES

## ELLE MATCH 7 une semaine de paris pariscopes

... et bien d'autres, c'est nous !  
Les publications Filipacchi et Hachette-Presse

poursuivent leurs fortes croissances et se diversifient dans de nouveaux produits de communication (presse radiophonique, production d'images...). Face à cette « montée en puissance », notre informatique (8 ordinateurs PRIME, 200 terminaux) renforce ses structures techniques et recherche son :

### Responsable de la production informatique

Rattaché à notre Directeur Informatique auquel vous répondrez et, en étroite collaboration avec la Direction des Etudes, vous superviserez notamment deux centres d'exploitation et mettez en œuvre les moyens permettant de garantir :  
- pour le présent, une régularité et une qualité de production efficace, optimale et satisfaisante,  
- pour le futur, une exploitation toujours performante adaptée à notre avenir prometteur.  
Vous êtes un professionnel de la production informatique, âgé d'environ 30-35 ans, ayant du « poids », des qualités de meneur d'équipe, des idées, et le sens des responsabilités évolutives.  
Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous réf. L/P/PA/M, à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

COLGATE-PALMOLIVE (3,5 milliards de francs de C.A.) connue pour ses marques :  
Avion 3, Cléopatra, Paix, Ajax, Soupline,  
Galaxy, Tendresse, Cadum, Tongency, Ultra-White...

## Responsable de l'organisation

Formateur et animateur d'une équipe, vous pourrez exercer votre sens des responsabilités pour mettre en place les différents projets qui permettront l'amélioration de notre organisation, et ceci en toute autonomie.  
Diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieur ou de Commerce, vous possédez également une expérience de 3 à 5 ans dans une fonction similaire. Si vous désirez répondre à un véritable challenge, au sein de notre société, où la qualité, l'efficacité et l'ambiance de travail sont considérées

comme des valeurs essentielles, contactez Christine MEDASIAN, en adressant une lettre manuscrite, votre CV et vos présentations, sous réf. LM 9, Direction de l'Emploi et de la Formation et des Conditions de Travail, 55 bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cedex.



COLGATE-PALMOLIVE

## © SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche, pour sa DIRECTION DE LA CLIENTÈLE INDIVIDUELLE et GESTION PROBLÈMES :

**Cadre commercial**

Nouveaux Produits Financiers

**Audit reporting**

Investisseurs Internationaux

Vous serez chargé : de mettre en place et d'assurer le suivi commercial de produits financiers pour le compte de grands investisseurs Français et Internationaux.

Vous avez :  
- environ 40 ans,  
- une bonne expérience des marchés et produits financiers,  
- un sens aigu de l'organisation et de la qualité du service rendu,  
- une pratique courante de l'anglais. (RM. CC/LM)

Postes basés à PARIS.  
Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et présentations, sous la réf. choisie, à M. Jean-Michel PIADÉ SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 7, rue Caumartin - 75008 PARIS.

Vous avez :  
- environ 35 ans,  
- une expérience AUDIT, FUNDS,  
- une bonne connaissance des Systèmes de reporting pour les grands investisseurs internationaux,  
- une pratique courante de l'anglais. (RM. AR/LM)

## N°2 à la direction du personnel

Nous sommes la branche industrielle d'un important Groupe privé français. Le siège, situé en banlieue Ouest, est relayé par des établissements régionaux dans les plus grandes villes françaises.

Véritable « bras droit » du directeur du personnel, vous l'assisterez avec l'aide d'une équipe de quatre collaborateurs dans la gestion administrative informatisée d'un effectif de 900 personnes (paie, déclarations, gestion des effectifs et des intérimaires...). Ensuite, vous prendrez en charge les problèmes d'organisation (travail en

équipes, absentéisme, étalement des congés...) et coordonnerez les activités de formation. Diplômé d'études supérieures (ESIC...), vous avez acquis une première expérience d'environ 3 ans de la gestion du personnel en milieu industriel. En fonction de votre réussite, votre rôle devrait s'élargir à tous les aspects de la fonction sociale. Le lieu de travail est proche de VERSAILLES.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 895/M à CURRICULUM, 6, Passage Lathuille 75018 PARIS.

## BANQUE ITALIENNE

recherche  
pour son bureau de représentation à Paris

### • 1 ADJOINT DU REPRÉSENTANT

LE CANDIDAT IDÉAL AURA :

- un âge de 35 ans environ ;
- une excellente maîtrise du français, de l'italien et de l'anglais ;
- une expérience significative (3 ans minimum) au sein du département international d'une banque active dans le cadre du commerce extérieur ;
- une vocation spécifique au contact avec les banques et les entreprises ;
- une bonne connaissance des principes de l'analyse financière ;
- une très grande disponibilité aux déplacements sur l'ensemble du territoire français.

Envoyer les demandes de candidature + C.V. et photo sous n° 8.378  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

## Conseil en brevets Paris-8<sup>e</sup>

recherche

1 INGÉNIEUR  
GRANDE ÉCOLE

poste s'adressant de préférence à un mandataire devant l'OEB ou, éventuellement, à un débiteur voulant faire carrière dans la propriété industrielle.  
Anglais indispensable. Allemand souhaitable.  
Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, présentations sous n° 8.383.

LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue de Montessuy, Paris-7<sup>e</sup>.  
Confidentialité assurée.

PARIS

UN DES PREMIERS CABINETS FRANÇAIS D'AUDIT.  
CORRESPONDANT D'UN RESEAU INTERNATIONAL

recherche un (e)

## responsable de la gestion des carrières

VOUS ÊTES diplômé (e) de l'Enseignement Supérieur, vous avez acquis une expérience d'environ 5 ans dans la fonction Personnel et le goût des contacts humains dans un environnement jeune, dynamique et en pleine évolution.

NOUS VOUS PROPOSONS de participer à un Comité de Personnel chargé de la gestion des carrières de 350 collaborateurs professionnels intervenant sur le territoire français. À ce titre, vous coordonnerez l'ensemble des actions de recrutement dans les Grandes Ecoles et participerez à l'organisation de la planification des missions ainsi qu'au suivi des évaluations et des promotions.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), présentations, sous référence 10.450-M à Mambré, 3, rue d'Antenneville, 75010 Paris, qui transmettra.

## RESPONSABLE DE RECRUTEMENT

VITESSE DE CROISIÈRE : 100 INFORMATIENS PAR AN

Impressionnant, non ? Mais cela ne saurait signifier pour autant que nous recherchons un «Sergent Recrutement». D'ailleurs, vous ne vous sentez nullement concerné par ce profil «has been» !

Diplômé de l'enseignement supérieur, vos preuves ont été faites au cours de 3 à 5 ans dans une fonction de recherche d'informaticiens de tous niveaux, chez un constructeur, une SSII ou, pourquoi pas, dans un cabinet spécialisé.

Analyse, description et évaluation des fonctions avec les directions intéressées, sélection, accueil... Nous ne nous étendons pas davantage sur un métier que vous maîtrisez bien. Dans nos structures, il n'appartient qu'à vous de le faire évoluer rapidement : mouvement, promotion, appréciation, gestion de carrière... L'affirmation n'est pas gratuite : notre assise est en effet solide, appartenant à l'un des plus grands organismes financiers français.

Poste à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, sous référence

SS1 M à notre Conseil :  
SODERHU  
22 rue Saint Augustin  
75002 PARIS.

Soderhu  
MEMBRE DE FINTEC

## UN DES PREMIERS CABINETS FRANÇAIS D'AUDIT, EXPERTISE ET CONSEIL

Membre d'une firme internationale  
recrute pour son réseau fortement implanté en

**Afrique Francophone**

## DEUX DIRECTEURS DE BUREAU

Vous êtes expert-comptable diplômé ou mémorialisé et vous avez une expérience pluridisciplinaire de la profession acquise dans un cabinet de taille nationale ou internationale.

Vous souhaitez exercer de réelles responsabilités au sein d'une équipe dont vous serez l'animateur et d'une clientèle que vous chercherez à développer.

Avec votre famille, vous avez envie de dépasser vos frontières en découvrant une nation jeune et ambitieuse.

NOUS VOUS OFFRONS :  
De réelles possibilités de carrière au sein d'une organisation internationale comptant 600 professionnels sur la France et l'Afrique, une formation permanente et pluridisciplinaire, des méthodes de travail rigoureuses, une rémunération attractive (F. 400 000 +, avantages expatriés, 2 mois de congés).

Adresser CV, photo et lettre manuscrite à Hélène LIPPNER, HSD,  
Tour Manhattan Cedex 21, 92095 PARIS LA DEFENSE 2.

## LE GROUPE HERVET

développe ses activités de

**CRÉDIT BAIL**

et recherche pour secondier le Directeur Général de sa  
**FILIALE SPÉCIALISÉE LOCATERME**

## UN EXPLOITANT CONFIRMÉ

pour assurer le développement et la diversification de l'activité par la prospection de clientèle, la négociation et la mise au point d'opérations de Crédit Bail, de Location, et de Crédit d'équipement professionnel.

Il participe aux côtés du Directeur Général aux orientations de la Société et à leur mise en application.

De formation supérieure de type École de Commerce, le candidat bénéficie d'une expérience commerciale réussie dans le Crédit Bail mobilier, et le Crédit d'équipement.

Excellent technicien, il a su par ailleurs faire la preuve de son goût pour la négociation, de son sens du risque, mais aussi de sa créativité.

Son évolution personnelle doit lui permettre d'exercer des responsabilités d'encadrement.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous réf. 208 à Bénédicte LE TOUZÉ - BANQUE HERVET - Département du Personnel et des Relations Sociales - 127, avenue Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-S/SEINE.

BANQUE  
HERVET

Directeur Général

AGENTS COMMERCIAUX  
INGÉNIEURS D'A

CHIFFRES DE PROJETS

INDUSTRIE ALIMENTAIRE

RESPONSABLE  
DES PROJETS

à Strasbourg

مكتبة الادب

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 3 mars 1987 21

Le Monde  
CADRES

Paris, PME (CA 10 MF), Sports et loisirs nautiques

## Directeur Général (France)

Patron opérationnel de cette société de distribution, filiale d'un des leaders dans son domaine, il assure la pleine responsabilité du développement (ventes, marketing) et de la gestion administrative et financière (Personnel, plans, budgets, reporting).

Diplômé d'une grande école de commerce, vous possédez à 35/40 ans une expérience complémentaire (ventes/marketing + finances) acquise dans une fonction similaire au sein d'une société de Distribution de Produits ou d'Équipements Grand Public. Dans le domaine des sports, ce serait un plus ! La parfaite connaissance des structures anglo-saxonnes et la maîtrise de l'anglais sont deux éléments indispensables pour postuler à cette fonction.

Vous rejoindrez une société dynamique, de réputation internationale en expansion sur un marché porteur.

Merci d'adresser lettre de motivation et CV en Anglais en précisant la référence M 62403 NLS à Nicole LE BREUILLY.

TEG  
113 rue de  
l'Université  
75007  
PARIS.



Dans le cadre de sa stratégie de développement  
la poste recrute :

## AGENTS COMMERCIAUX INGÉNIEURS D'AFFAIRES

Pour la gestion personnalisée de ses grands clients nationaux.

**PROFIL :**

- formation commerciale, économie d'entreprise de bon niveau ;
- expérience professionnelle d'au moins 4 ans ;
- langues anglaise appréciée.

**APTITUDES :**

- aux contacts à haut niveau ;
- à la négociation des affaires ;
- à la réflexion marketing ;
- au travail en équipe.

Candidatures : lettre manuscrite et curriculum vitae à D.G.P.  
Direction des Services Courrier - Grands Comptes - 20, avenue de Séguier, 75700 PARIS.

### AUDIOVISUEL

cadre, responsable relations  
publiques et vidéo communica-  
tion, 18 ans exp. information.  
Promotion, conception et pro-  
duction. Réch. poste similaire.  
Gr. No 22007 Compagnie Pub.  
20, avenue de l'Opéra,  
75001 Paris  
qui transmettra.

Importante société  
de distribution

recherche

### CHARGÉ D'ÉTUDES

Débutant : 20/25 ans,  
bac + 2, une formation supé-  
rieure : connaissances micro-  
informatique (matériel, logiciel)  
indus. ; poste basé à PARIS  
POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION

Envoyer CV, photo et pré-  
sentations sous réf. 02306 à :  
UNIM, service CEC,  
avenue Georges-Bollée,  
91310 LINAIS-MONTAUBERT.

Cette entreprise, spécialisée dans la fabrication de colles et adhésifs, est aujourd'hui un des leaders sur le marché fran-  
çais de l'emballage et du conditionnement. Grâce à une excellente assise financière, des clients prestigieux et un fort  
développement à l'export, elle est appelée à devenir rapidement un groupe européen de premier ordre. Aussi  
renforce-t-elle son laboratoire de recherche et développement, particulièrement dans le domaine des adhésifs.

## Responsable du laboratoire "recherche et développement"

À la tête d'une équipe d'une douzaine de personnes, et en relation permanente avec la clientèle et les services inter-  
nes de l'entreprise, sa mission sera à la fois technique, stratégique et de management. Technique, car il sera res-  
ponsable de la qualité des produits mis au point, de leur standard et de leur coût. Stratégique, car il devra adapter  
constamment ses lignes de produits en fonction du marché et des besoins des clients. De management, car il insu-  
lera chez ses collaborateurs du dynamisme et une créativité constante. Ce poste conviendrait à un ingénieur chi-  
miste maîtrisant parfaitement la chimie organique (émulsions, solutions, thermofusibles, réticulables...). Une  
expérience de 5 ans minimum est nécessaire en qualité d'ingénieur d'application ou responsable d'un laboratoire  
dans des domaines tels que les polymères, les résines, les émulsions, les élastomères... En outre, une grande auto-  
nomie et une réelle ouverture "marketing" sont attendues. La rémunération sera fonction du niveau des compé-  
tences acquises. De réelles perspectives d'évolution sont assurées à l'intérieur du groupe. Réf. A/D2829M.

## Ingénieurs de recherche

200.000 F

Sous l'autorité du responsable du laboratoire et en relation directe avec les services commercial et technique, ils  
menent intégralement les missions de recherche et de développement sur les produits ou les matières premières  
depuis l'analyse de la demande client jusqu'aux tests, en passant par la formulation des produits. Des déplace-  
ments au niveau national et international sont à prévoir. Ces postes impliquent de solides connaissances en chimie  
organique (école ou université) et 2 à 3 ans de recherche de base sur les polymères, caoutchoucs, ou résines. Curio-  
sité naturelle, bon sens et volonté de s'investir seront appréciés afin d'évoluer avec l'entreprise. La rémunération,  
liée à l'expérience pourra atteindre 200.000 francs. Réf. A/D2830M.

Pour ces postes, un très bon niveau d'anglais est nécessaire. Base de travail : grande banlieue est de Paris. Écrire à  
Sylvie LOTS en précisant la référence choisie. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Recherche

## CHEFS DE PROJETS

- 3 ans d'expérience minimum dans le  
domaine de la conduite de projets et  
dans le domaine informatique.  
Les projets concernés peuvent être,  
soit des centres de contrôles de  
missions opérationnelles, soit des  
centres de traitements de données de  
mesures ou issues d'imagerie et peuvent  
concerner l'ensemble matériel/logiciel  
ou le logiciel exclusivement.

Ces Chefs de Projets devront pouvoir  
assurer le contact avec des industriels  
clients, qui évoluent dans des  
domaines de technologie de pointe  
(en particulier aéronautique spatiale  
et télécommunications).

Adresser votre candidature à Mme Claudel réf.: 11.  
CR2A - 19 avenue DUBONNET  
92411 COURBEVOIE CEDEX



La forte expansion de notre  
DÉPARTEMENT INFORMATIQUE INDUSTRIELLE  
confirme l'impact que nous avons sur nos clients,  
nous recherchons pour des postes fortement intéres-  
sants et variés (C.A.O., GENIE LOGICIEL,  
CONTRÔLE DE PROCESS, etc...)  
sur Paris et Sud de la France.

## Ingénieurs Grandes Ecoles

(DEBUTANTS ACCEPTÉS)

Rémunération attractive et évolution de carrière  
Adresser candidature, CV et présentations à IEDI  
80, avenue Ch. de Gaulle 92200 Neuilly - 46.24.59.11

# 3 départements ouverts à ingénieurs d'affaires

Leader de l'assurance des risques d'entreprise, les ASSURANCES GÉNÉRALES DE  
FRANCE s'appuient sur la décentralisation et la qualité de leurs équipes pour répondre aux  
besoins spécifiques de chaque client.

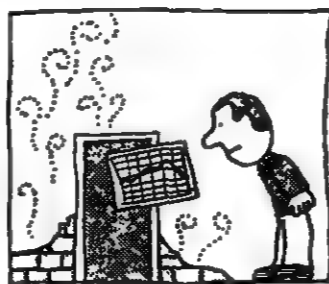
Pour ces trois postes, alliant compétences techniques et sens des contacts humains, trois  
atouts indispensables : votre formation supérieure d'ingénieur, votre mobilité pour assurer  
de fréquents déplacements (France et étranger), votre capacité à parler l'anglais  
couramment.

## Incendie et dommages divers

Votre expérience d'au moins 3 ans en entre-  
prise vous a permis d'acquies maturité et un  
bon sens critique.

Au sein de notre équipe d'ingénieurs chargés  
d'affaires, vous analyserez les risques sur le  
plan technique et négocierez les contrats. Vous  
apporterez votre aide technique et commer-  
ciale aux réseaux d'intermédiaires en vous ren-  
dant sur le terrain.  
(Poste basé à Paris).

RM/DD-M



## Prévention et Ingénierie

Fort d'une dizaine d'années d'expérience  
professionnelle dans le domaine de la sécurité  
d'entreprise, vous souhaitez optimiser votre  
potentiel.

Rejoignez notre département, spécialisé dans  
la prévention des risques, nécessaire à une  
bonne protection des biens dans les branches  
Incendie, Vol et Risques Divers.

Vous aurez à analyser les risques sur le plan  
technique, à préconiser les mesures de pré-  
vention nécessaires et travaillerez en équipe  
avec les inspecteurs et souscripteurs de la divi-  
sion dommages.  
(Poste basé à Paris).

RM/PI-M

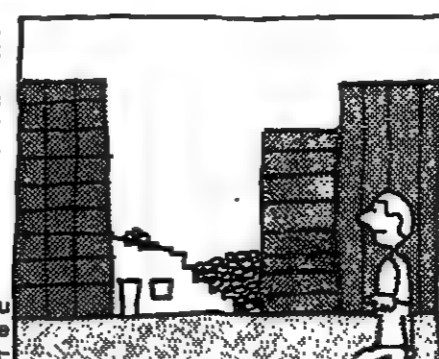
## Construction

Ingénieur du bâtiment et/ou  
travaux publics, vous avez une  
première expérience en entre-  
prise ou bureau d'études, une  
voie originale s'ouvre à vous :

traiter de l'ensemble des risques de Responsa-  
bilité Civile, Décennale, Dommages - Ouvrage  
et Tous Risques Chantier bâtiment.

Dans ce cadre, vous analyserez les risques sur  
le plan technique, négocierez les contrats et en  
assurerez le suivi. Vous apporterez votre aide  
technique et commerciale aux réseaux d'inter-  
médiaires en vous rendant sur le terrain.  
(Poste basé à Lyon).

RM/CM



Saisissez l'une de ces opportunités en adressant votre dossier de candidature sous la  
référence de votre choix à ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE - Département Gestion  
de l'Emploi - 33, rue La Fayette - 75009 PARIS.



INDUSTRIE ALIMENTAIRE

# RESPONSABLE DES PROJETS à Strasbourg

En interface permanente entre les attentes du consommateur et les divers  
intermédiaires de la distribution d'une part, et les ensembles Recherche  
Développement - Production d'autre part, il a pour mission d'écouter, d'étudier  
et de formaliser les faisabilité des produits à technicité élevée, qui devront  
s'intégrer de manière cohérente aux gammes existantes en termes  
de rentabilité.

Il doit travailler en équipe et a déjà mis sa créativité au service de réalisa-  
tions concrètes.

Formation supérieure ou expérience équivalente.

Adresser lettre motivée, c.v. et photo sous réf. 4389 à AXIAL Publicité,  
27 rue Tolbiac, 75009 Paris, qui transmettra.

Importante société industrielle

implantée en PROVENCE

spécialisée en conception et construction d'équipements de  
haute technologie faisant appel à diverses disciplines : clau-  
dromerie, mécanique, hydraulique, électricité... Devons  
réellement leader, en trois ans, dans le domaine de la  
machine spéciale (machine A.C.N., robots, stérilisa-  
teurs...).

### RECHERCHE

## Ingénieurs formation grandes écoles

- Les candidats, âgés de moins de trente-deux ans, auront  
une expérience en bureaux d'études (conception  
machines spéciales, calculs structures, mécanique...) et  
un commercial (recherche de clients nouveaux, suivi de  
clients, établissement de devis et des offres, négocia-  
tions, suivi d'affaires).
- Une bonne connaissance de la langue anglaise est  
nécessaire.
- Une expérience en informatique appliquée à la concep-  
tion ou aux calculs est souhaitable.
- Les postes à pourvoir sont des postes de conception et de  
direction d'affaires, à haut niveau de responsabilité  
techniques et financières et à fort potentiel pour des  
candidats de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé avec photo,  
préférences, sous réf. 1.367  
LE MONDE PUBLICITÉ  
5, rue Montmartre, 75000 Paris.



SYNTHESE SA  
Résines Synthétiques

Groupe AKZO  
Reims (51)

## Pour accroître nos ventes d'une ligne de produits résines pour peintures...

(secteur : FRANCE)

Ingénieur Chimiste ou peintre ou équivalent, vous avez une expérience confirmée de la  
vente et l'assistance Technico-Commerciale de produits chimiques, de synthèse et  
matières premières utilisés dans la peinture, les vernis, les colles, colorants, etc... L'Anglais  
sera très apprécié.

Notre Société Synthèse France filiale du Groupe Synthèse (CA 600 MF/450 personnes)  
est spécialisée dans la production et vente de résines synthétiques pour peintures, et  
recherche un INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL pour le secteur géographique  
"France". Il aura son point d'attache à REIMS, Siège Social de notre Société où il devra  
résider.

Se déplaçant 50% de son temps, il sera responsable sur son secteur du développement des  
ventes et profits de celles-ci, de l'accroissement de notre taux de pénétration et de notre  
image de marque.

Merci d'adresser votre CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel (impératif)  
à notre Conseil sous réf. 8550 SYM  
17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex  
58 avenue de Wagram - 75017 Paris

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE  
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

333-3 MORENO CONSULTANTS  
REIMS - PARIS - LYON





## Consultants en Gestion Publique dans les Pays en Développement

Les Administrations de souveraineté, ministères du plan, de l'économie, des finances, de la fonction publique, les entreprises publiques sont nos CLIENTS. Stratégie, organisation, informatique, gestion financière macro et micro économie sont nos TECHNIQUES. Conseil, Formation, Assistance Technique sont nos MODALITÉS D'INTERVENTION.

Nous vous offrons : des RESPONSABILITÉS ÉTENDUES dans le cadre de missions importantes, la relation directe avec des DÉCIDEURS de HAUT NIVEAU, une rémunération motivante et des AVANTAGES liés à l'EXPATRIEMENT.

Si vous possédez : une formation complète d'enseignement supérieur : diplôme d'INGÉNIEUR, GRANDE ÉCOLE DE GESTION, 3ème CYCLE D'UNIVERSITÉ, une EXPÉRIENCE DE GESTION, de préférence dans une société de conseil ou d'audit, ou en entreprise ou dans l'administration : de 2 à 5 ans (junior), ou de 5 à 10 ans (senior), le désir, de résider à l'ÉTRANGER ou d'y accomplir de nombreux voyages, nous sommes désireux de vous rencontrer.

Pour ce faire, adressez votre candidature (C.V., lettre manuscrite, présentations), sous référence 703/M, à Ph. DELILLE, Directeur des Ressources Humaines de la CEGOS - Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sévres - 92516 BOULOGNE.

## Produits industriels consommables INGENIEUR DES VENTES

**Monsanto**

est un des grands groupes internationaux largement diversifiés qui opère dans différents domaines (agriculture, chimie, matières plastiques, pharmacie, etc.) sur l'ensemble du monde. Il occupe sur ses marchés une position forte et reconnue.

En France, le directeur de la division matières plastiques renforce son équipe technico-commerciale en créant un poste d'ingénieur des ventes pour la gamme de produits LUSTRAM® (résines ABS, SAN). Le titulaire du poste est chargé du développement des ventes et des résultats auprès d'une clientèle industrielle de transformateurs de matières plastiques. Son action s'intègre dans un système autonome où il doit formuler des propositions, préciser des actions qu'il met en œuvre afin d'améliorer en permanence la relation client/fournisseur. Il est responsable du profit de son activité.

Nous souhaitons rencontrer de préférence un ingénieur chimiste de 25 ans minimum dont la première expérience professionnelle (1 ou 2 ans) a été acquise dans la vente de consommables à l'industrie. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable pour pouvoir évoluer à l'intérieur du Groupe qui pratique une gestion dynamique des carrières.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 4020 AG à :

EGOR S.A.

8, rue de Berni - 75008 PARIS

**egor**

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GRÈCE ITALIE PORTUGAL BRÉSIL CANADA JAPON

## Chef du personnel d'un centre industriel

**Philips  
Eclairage**

Notre unité de Chalon-sur-Saône est spécialisée dans la fabrication de lampes fluorescentes. Elle est la plus moderne d'Europe et compte un effectif de 340 personnes. Vous avez une formation supérieure, le sens du dialogue et une expérience de plusieurs années en centre industriel qui vous a déjà familiarisés avec la mission que nous souhaitons vous confier :

- les relations sociales,
- l'administration du personnel,
- la formation, la communication et l'animation des hommes.

Intégré à l'équipe de direction, vous bénéficierez de l'appui

de la structure des affaires sociales du siège pour réaliser votre action.

En rejoignant l'organisation éclairage de Philips France, vous rejoignez un carrefour de compétences, une réelle gestion des ressources humaines, un environnement favorable à la formation, l'autonomie et l'investissement.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations, sous réf. : 11, à P. DUTOT, Philips Eclairage, 204 Rond Point du Pont de Sévres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.

Philips France, c'est 19 milliards de C.A., 29000 hommes et femmes qui œuvrent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'ensemble des domaines : électronique, informatique, polymères, mobilité sont les axes qui vous offriront les perspectives d'avenir les plus intéressantes.

**PHILIPS**

Philips c'est déjà demain.

**APL**  
INFORMATIQUES

Une  
opportunité  
pour  
réussir

### NOTRE METIER :

Aménager et protéger des locaux informatiques. Basés à PARIS, vous intervenez dans la France entière. Vous avez 28-35 ans, de l'expérience, du dynamisme, nous vous donnons les moyens de réussir.

### INGENIEURS D'AFFAIRES

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans une activité similaire ou dans la vente de biens d'équipements (climatiseurs, onduleurs...).

Décideur, vous définissez techniquement la réalisation, gérez les sous-traitants, assurez la négociation commerciale, supervisez le projet en collaboration avec les ingénieurs travaux.

### INGENIEUR COMMERCIAL PROSPECTEUR

Votre expérience commerciale (3 ans minimum), a été acquise dans l'informatique ou son environnement.

Votre mission : prospecter et établir des contacts variés avec les directeurs informatiques, directeurs travaux, etc.

Adresser CV à APL INFORMATIQUES

21-23, rue de la Vanne 92120 MONTRouGE

## BANQUE PARIS-8°

en fort développement, notamment dans les activités de marchés, filiale d'un groupe industriel multinationnel très important recherche, pour renforcer ses structures :

### un ATTACHÉ AU SECRÉTARIAT GÉNÉRAL (H/F)

pour prendre en charge notamment les travaux de contrôle comptable et d'inspection.

#### CE POSTE REQUIERT :

- une formation supérieure, école de commerce, IUT, CESS + DECS ;
- une expérience de 4 à 5 ans acquise dans les services comptables et/ou d'inspection d'une banque active sur les différents marchés de l'argent.

### un RESPONSABLE D'OPÉRATIONS (H/F)

pour son département de marchés.

#### CE POSTE REQUIERT :

- une formation supérieure, école de commerce, université, IUT, CESS... ;
- une expérience de plusieurs années dans le domaine de la Trésorerie et des Changes acquise dans la banque et/ou dans l'industrie ;
- une bonne connaissance de la réglementation des changes et des nouveaux marchés.

### un ADJOINT AU CHEF DU SERVICE DES TITRES (H/F)

#### CE POSTE REQUIERT :

- une formation professionnelle (BP - IUT) ;
- une expérience de 3 à 10 ans acquise dans le service des titres d'une banque active sur les marchés financiers et boursiers ;
- une bonne connaissance de tous les travaux de service opérations sur titres, transferts, paiement des coupons, conservation, etc.) et de l'informatique titres.

Pour ces postes à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous référence n° 1587 à :



Centre de Psychologie et d'Efficacité  
17, rue des acacias, 75017 Paris

Imprimerie proche banlieue  
cherche son  
**RESPONSABLE DE NUIT**

Niveau ingénieur.  
Expérience imprimerie appréciée.

C.V. et présentations sous n° 0.000  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montesson, Paris-7°

Imprimerie proche banlieue  
cherche son  
**RESPONSABLE DE FABRICATION**

Niveau ingénieur.  
Expérience imprimerie appréciée.

C.V. et présentations sous n° 8399,  
LE MONDE PUBLICITE  
5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

PRE CA 20 MP, spécialiste  
dans joints plastiques et orne-  
ments de Noël, rech. pour son  
développement :

### DIRECTEUR COMMERCIAL

resp. vente et clientèle  
bonnes rel., grande client.,  
coûtes, forte rep. Ad. CV  
détaillé, photo + prêt. à  
P. Lichon, S.A. s/réf. 4008,  
10, rue Lavoisier, 75002 Paris  
qui transmettra.

CAISSE NATIONALE  
D'ASSURANCE-MALADIE  
DES TRAVAILLEURS  
NON SALARIÉS recherche

### JURISTE (H.F.)

CONTRAT A DURÉE  
DETERMINÉE DE 6 MOIS  
RENOUVELABLE

Il est demandé : maîtrise en  
droit ; une première exp. dans  
un exp. de promotion sociale.

Adresser lettre manuscrite +  
CV + photo de réf. 1100  
LTA Antenne Ile-de-France, 39,  
rue de l'Alouette, 75008 Paris  
qui transmettra.

Pour Service  
rédaction d'actes  
recherche RESPONSABLE  
licence en droit  
expérience souhaitée  
47-07-08-77.

### SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

#### RECHERCHE

MIAGE + DEA  
INGENIEURS  
GRANDES ÉCOLES

Débutants 1<sup>re</sup> expérience  
pour

Développement et support  
d'application de gestion  
IBM - MVS - CICS

Développement de gestion  
de production  
IBM VM / CMS LCL

Entre : DSI  
75-20, av. Gallieni  
93174 Nogent-sur-Marne  
recherche

### ADMINISTRATEUR

pour gestion comptable et  
financière, connaissance  
compt., formation DCS +  
expérience souhaitée.

Tél. 48-78-40-81.

Mairie de Saint-Fargeau-  
Ponthierry

recrute d'urgence

### ATTACHÉ COMMUNAL

de 2<sup>e</sup> classe pour occuper le  
secrétariat général. Posséder tit.  
ou tit. de droit public.

Adresser candidature avec CV  
et photo à : M. le maire,  
SP, av. de Fontainebleau,  
77310 St-Fargeau-Ponthierry.

Mairie de Saint-Fargeau-  
Ponthierry

recrute d'urgence

### RESPONSABLE SERVICE FINANCIER

Niveau d'études : Dipl.  
d'études comptables supé-  
rieures ; exp. comptable exigée.

Ad. cand. manus. + CV +  
photo à :  
M. le maire,  
77310 St-Fargeau-Ponthierry.

STÉ HUTCHINSON SMC  
4, rue de Londres - 93340  
PERSAN

recherche

### UN ADJOINT À SON CHEF COMPTABLE

posséder BTS, DECS ou équiva-  
lent, quelques années  
d'expérience en comptabilité  
industrielle.

Adresser candidatures  
au service du personnel  
STÉ HUTCHINSON SMC  
4, rue de Londres  
93340 PERSAN.

Nous sommes un groupe important de distribution installé en  
RHÔNE-ALPES. Notre activité « RESTAURATION  
COLLECTIVE » se développe de façon notable. Nous recherchons  
notre Centrale d'Achats Restauration et recherches un

## Acheteur centrale restauration

• Responsable des achats Epicerie-Liquides, vous gerez un  
budget de 400 millions de francs.

• Vous prenez en compte les besoins de vos différents clients et  
travaillez en étroite collaboration avec les industriels pour la  
mise au point des produits : plats cuisinés, préparations  
éborées.

• Vous analysez les coûts, contrôlez la qualité et veillez au  
respect du cahier des charges et des conditions d'achat.

Ingénieur Agro-Alimentaire, après une expérience technique de  
2 à 3 ans, vous avez orienté votre carrière vers le commercial ou  
vers les achats. L'anglais et les déplacements de courte durée  
ne vous effraient pas. Nous vous offrons un poste à votre  
mesure.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre  
manuscrite, photo et salaire souhaité) à notre Conseil,  
Christian Neessens, sous réf. 885 M.

## HAY RHÔNE-ALPES

Le Rhône, 5 place de la Gare de la Part-Dieu,  
69428 Lyon Cedex 03.

## Droit des Sociétés

Vous avez une Maîtrise ou un Diplôme de 3ème cycle en  
Droit des Affaires.

Vous avez acquis - en Cabinet ou en Entreprise - une expérience  
du Secrétariat Juridique des Sociétés.

La Caisse Centrale du Crédit Mutuel recherche

## Responsable Juridique

Vous serez chargé :

- de participer au montage juridique de produits financiers,
- de rédiger actes et contrats,
- d'assurer la responsabilité du Secrétariat Juridique de  
La Caisse Centrale et des Sociétés filiales.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 790/M à  
Suzanne DEBLEDS, C.N.C.M. 88, rue Cardinet 75017 Paris.

## Crédit Mutuel

1.000 personnes, 1,2 milliard de Francs d'encaissement, présent  
sur tout le territoire national et à l'étranger, notre GROUPE  
D'ASSURANCES, dans le cadre de son expansion, recherche pour  
son siège social UN INGENIEUR SYSTEME CONFIRME qui  
sera notre

## Responsable de la production informatique

(basé Strasbourg)

Sous la responsabilité du Directeur Informatique, vous dirigerez  
dans un premier temps l'équipe système, puis très rapidement  
dans le cadre d'une large délégation, vous serez le Responsable  
des implantations, des développements et de l'exploitation des  
matériels et logiciels de notre important centre informatique  
(2 X DPS8 - 10 mini 6 - 300 terminaux - France et étranger -  
réseau télématique et bureautique conséquent).

Ingénieur diplômé ou équivalent, vous maîtrisez parfaitement les  
systèmes BULL.

Votre ambition de vous situer en permanence au "Top Niveau"  
technologique alliée à des qualités de contact évidentes vous  
permettront de réussir vos projets.

Nous saurons nous convaincre du niveau de votre rémunération.

Nous coordonnons cette recherche avec le Cabinet Bernard  
Julhiet Psycor et nous vous remercions de lui adresser votre  
dossier (lettre, CV, photo) sous référence 5107 M. 4 quai Kléber -  
67056 Strasbourg Cedex.



**Bernard Julhiet  
Psycor**

Membre de Syntec

الطريق إلى النجاح

مكتبة المصطفى

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 3 mars 1987 23

## Le Monde CADRES

**DU PONT**

**DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.**  
recherche pour son Département POLYMERES

**UN INGENIEUR  
TECHNICO-COMMERCIAL**

Parlent anglais et italien, votre mission sera d'assurer dans l'industrie de la construction, la promotion d'Elastomères de haute technicité, à travers la France, le Benelux, l'Espagne et l'Italie.

Ingenieur Arts et Métiers, Travaux Publics ou similaire, vous avez plusieurs années d'expérience et êtes familiarisé avec les problèmes de vente. Une bonne connaissance de la construction (couverture/toiture) et/ou des contacts déjà existants avec la profession (architectes, couvreurs) seraient un atout.

Disponible, vous devriez vous déplacer fréquemment dans les pays précédemment cités.

Si, de plus, vous avez une bonne connaissance de l'espagnol, vous avez les atouts nécessaires pour intégrer une équipe dynamique dans une Société performante.

Rémunération motivante - Avantages sociaux importants.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. et références à :

**DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.**  
Service du Recrutement - DO  
137, rue de l'Université  
75334 PARIS CEDEX 07

**Le département du Val-de-Marne**

**RECRUTE**  
PAR VOIE DE CONCOURS SUR TITRES  
OU PAR VOIE DE DETACHEMENT

**3 INGENIEURS SUBDIVISIONNAIRES  
OU PRINCIPAUX**

Pour l'Arrondissement Fonctionnel de l'Eau  
et de l'Assainissement  
(Spécialité « Electromécanique ou Hydraulique »)

**1 INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE  
OU PRINCIPAL**

Pour le Service d'Architecture et des Bâtiments Départementaux (spécialité « Bâtiment ») (expérience d'Electromécanique dans la marine appréciée)

**CONDITIONS :**

- Être âgé de moins de 40 ans au 1<sup>er</sup> janvier 1987 ;
- Être de Nationalité Française ;
- Être titulaire de l'un des diplômes ou titres figurant à l'annexe 1 du Statut Particulier des Ingénieurs du cadre départemental.

Le dossier de candidature comprenant :

- un curriculum vitae détaillé ;
- la photocopie du diplôme ;
- une photographie d'identité ;
- deux enveloppes timbrées portant nom et adresse devra être adressée AU PLUS TARD le 30 MARS 1987, le cachet de la poste faisant foi ;

Monsieur le Président du Conseil Général  
Hôtel du Département du Val-de-Marne  
Direction du Personnel Départemental  
Bureau du Recrutement - Pièce 404  
Avenue du Général-de-Gaulle - 94000 CRETEIL  
Tél. : 48-99-94-90 - Poste 24.84.

**EXPERTS ET AUDITEURS INFORMATIQUES**

Nous faisons partie d'un Groupe de Conseil de Direction en forte croissance.

Notre Société, spécialisée dans l'Expertise et l'Audit Informatiques recherche plusieurs ingénieurs possédant une expérience réussie d'au moins 3 à 5 ans en entreprise ou en cabinet dans les domaines suivants :

- Conduite de projets informatiques
- Téléinformatique et bureautique

Nous vous formerons aux méthodes et aux outils qui contribuent à notre succès et favorisent toutes les initiatives pertinentes.

**EUREXPERT**

Membre d'EUROGROUP CONSULTANTS

Monsieur Ignace DAZIN, 152 Bld Malesherbes - 75017 PARIS

**ORGANISME PROFESSIONNEL  
PARIS VII<sup>e</sup>**

recherche

**ANALYSTE GAP III**

5 ans expérience minimum.  
Responsable d'un système informatique IBM, 35 terminaux.  
C.V. et photo au BACCARD PUSKOTI sous le n° 8380 M, 8, rue Montessuy, Paris 7<sup>e</sup>.

**RECHERCHE D'UN  
INGENIEUR ECONOMISTE**

**LA SOCIÉTÉ :**  
Trans Energ, société de conseil aux PVD dans le secteur énergie, fondée en 1980, filiale des opérateurs énergétiques français.

**LE POSTE :**  
Ingénieur d'affaires pour suivi des projets et prospection commerciale de haut niveau. Langue espagnole et (si possible) anglaise ; poste basé à Paris avec nombreuses missions à l'étranger.

**LES COMPETENCES :**  
Formation grandes écoles. Sans signe du contact. Expérience du secteur énergie à l'exportation.

Adresser C.V., photo et lettre manuscrite à :  
**TRANS ENERG - SAF**  
42, rue Cambours, 75015 PARIS.

**INGENIEUR D'AFFAIRES**

Leader français dans les machines spéciales (Arts graphiques), vos biens d'équipement sont exportés à 80 % de votre chiffre d'affaires.

Nous renforçons notre présence commerciale dans le monde (secteur à définir) et souhaitons pour cela intégrer un ingénieur d'affaires justifiant d'une solide expérience dans les biens d'équipement.

La connaissance de l'anglais est une nécessité. Une seconde langue serait un plus.

La rémunération est composée d'un fixe de l'ordre de 250.000 à 300.000 F par an et d'une commission.

Le point d'attache est la région d'Orléans.

Le candidat consacrer 50 % de son temps en déplacements.

Merci d'adresser C.V., courrier manuscrit, photo à  
**HAVAS ORLÉANS, n° 205.780**  
B.P. 1519, 45005 ORLÉANS CEDEX.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
AGRO ALIMENTAIRE**  
recherche pour LE MANS

**JEUNE CADRE  
DE GESTION**

Il devra secondier le directeur administratif et financier principalement sur les points suivants : élaboration et contrôle des budgets, mise en place et suivi des tableaux de bord, rapport mensuel d'activité et amélioration constante des procédures.

Pour être candidat il faut avoir une solide formation générale (E.S.C. Finances-comptabilité ou équivalent), une bonne connaissance de la comptabilité (D.E.C.S. ou équivalent), une première expérience de quelques années, si possible en milieu industriel, avec utilisation de tous les moyens modernes de gestion dont la micro-informatique, et une forte volonté de s'impliquer à fond dans cette activité en relation étroite avec tous les partenaires de la production et du commercial.

BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR POUR QUI REUSSIRA A CE POSTE.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et références au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS. (sous réf. 2880) DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

Groupe industriel leader dans son domaine recherche pour l'une de ses usines (400 personnes) située en BOURGOGNE un

**Ingénieur études**

Ce poste est une création. Dans le cadre de notre développement, vous viendrez renforcer nos services ETUDES / METHODES. Vous êtes Ingénieur A & M ou équivalent, DEBUTANT ou ayant une première expérience en bureau d'études (mécanique, électronique, petits moules plastiques...)

Nous vous offrons une formation adaptée à nos produits ainsi que la possibilité d'accéder à de réelles responsabilités et cela à la campagne...

Merci d'adresser votre C.V. + lettre manuscrite sous référence 5235 à notre Conseil ou transmettez-le en composant sur votre minitel le 5615 code CV PLUS.

**Ressources & Développement**  
6, rue Camille Desmoulins - 75008 PARIS

**GROUPE DE MUTUELLES  
EN PLEINE EXPANSION**  
recherche

**JEUNE CADRE  
DE GESTION**

Il devra assister le directeur dans la gestion des ressources financières : comptabilité, bilan, tableau de bord, suivi des placements, établissement et contrôle des budgets...

Pour être candidat il faut avoir une solide formation générale de base (E.S.C. Finances-comptabilité, Sciences-Po. éco-fi...), une très bonne connaissance de la comptabilité (D.E.C.S. ou équivalent), une première expérience de quelques années avec utilisation des moyens modernes de gestion, si possible dans le même domaine professionnel et une ouverture d'esprit à l'aspect social de l'activité mutualiste.

REMUNERATION ET AVANTAGES SOCIAUX INTERESSANTS.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et références au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS. (sous réf. 2877) DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

**Un groupe de sociétés  
de services dynamique  
et en phase de développement.**  
Réalisant 250 MF.

Recherche un

**secrétaire général adjoint**  
chargé des finances et du contr. de gest.  
220.000 F.

Le poste conviendrait à un diplômé d'une école supérieure de gestion, disponible rapidement, titulaire du DECS et ayant bénéficié d'une première expérience de deux à quatre ans dans un cabinet d'audit.

Ce poste basé en région parisienne, recouvre les domaines suivants :

- Organisation des procédures de comptabilité et de consolidation.
- Contrôle de gestion et audit interne.
- Centralisation de la trésorerie et du financement du groupe.

Adresser C.V. lettre et références n° 8374.  
**LE MONDE PUBLICITE**  
5, rue de Montessuy, PARIS-7<sup>e</sup>.

Société spécialisée dans la réalisation et la gestion de Centres Commerciaux situés Centre de Paris recherche

**Juriste  
droit privé H<sup>F</sup>**

ayant de préférence expérience :

- bail commercial,
- co-propriété,
- montages immobiliers,
- contentieux.

Ce cadre gèrera un portefeuille de boutiques et prendra en charge tous les problèmes juridiques de la société.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et références s/réf. 1572, qui seront transmis par :

**Pierre Lichau s.a.**  
18, rue de Lamoignon - 75001 PARIS

**GRANDE BANQUE ÉTRANGÈRE - PARIS**  
recherche son

**DIRECTEUR  
DES RESSOURCES  
HUMAINES**  
(Manager Human Resources)

Le poste, conviendrait à un (une) professionnel de la fonction personnel, âgé de 35 ans minimum, de formation supérieure, ayant une très bonne expérience de la fonction acquise en banque ou société multinationale.

La pratique de l'anglais est indispensable. Les responsabilités couvriront tous les domaines de la gestion des ressources humaines : recrutement, formation, motivation, relations sociales, paye, évaluation des fonctions, systèmes de notation, grille de rémunération, plans de carrière.

La fonction rapporte au Comité de Direction Générale. Le poste est à Paris.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite sous réf. 1123 à **SWEETS 9**, rue du Delta, 75009 PARIS qui transmettra.

**Intermédiaire financier  
(Paris)**

Recherche pour renforcer son département nouveaux produits (options, swaps, futures)

**JEUNES DIPLOMÉS (ÉES)  
(OU INGENIEURS)**

Possédant une formation financière Débutants ou dotés d'une expérience professionnelle.

Dynamiques, agressifs, possédant un jugement rapide, ayant le sens du contact, ils devront :

- Intervenir en négociateur sur les nouveaux marchés ;
- Développer les relations avec la clientèle ;
- Étudier le montage d'opérations nouvelles.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à :

**MONDE PUBLICITE**  
sous n° 8381 M, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

**BANQUE INTERNATIONALE**  
recherche

**ADJOINT  
DU RESPONSABLE  
CONTROLE DE GESTION**

- Expérience similaire de 2 à 3 ans en milieu bancaire exigée.
- Capacité à diriger petite équipe.

Envoyer C.V. et références à :

**B.A.I.L.**  
12, place Vendôme, 75001 PARIS.

**LABORATOIRE INRA**  
NANTES  
recherche

**UN CHARGÉ  
DE RECHERCHE**

pour développer l'immunochimie appliquée à l'étude des produits naturels.  
Tél. : 15-45-75-23-64.

**PROSOUVER  
UNE STATION  
DES PYRÉNÉES (68)**

H<sup>F</sup>. Vous aurez à développer les activités et les structures de notre station. Bien définir les produits : hébergement, sport, loisirs, coordonner les actions, rechercher les investisseurs immobiliers, commercialiser les structures d'accueil, etc.

Vous avez 28/30 ans et plus, de formation supérieure, après une première expérience proche du tourisme, des loisirs... vous aimez le montage pour résider au sein de la station et la promouvoir. Merci d'adresser C.V. + photo sous réf. P87 80, à Nancy, 41, bd. du Montparnasse, Paris 10<sup>e</sup>. Les entretiens auront lieu à Paris ou à Toulouse.

**L'OR.S.T.O.M.**  
recherche

**DOCUMENTALISTE  
SPÉCIALISÉ**

dans les Sciences de la Terre.

Profil : diplôme de documentaliste, maîtrise scientifique ou DEA. Pratique de l'interrogation de banques et bases de données scientifiques. Connaissance et pratique d'un logiciel documentaire et de l'indexation de documents scientifiques. Lieu de travail : Bondy (Seine-Saint-Denis). Niveau de recrutement : ingénieur d'étude 2<sup>e</sup> classe.

Candidature à adresser à :  
**O.R.S.T.O.M.**  
Service du Personnel,  
213, rue La Fayette,  
75480 PARIS CEDEX 10.

**COMPAGNIE NOUVELLE  
DE CONTENEMENTS  
FILIALE DE LA S.N.C.F.**  
recherche

**1 FUTUR  
CHEF DE PROJET**

**NIVEAU :**  
MAGE, INSA, 2 à 3 ans expér. Vous évoluerez rapidement vers la fonction de **CHEF DE PROJET** sur des applications gérées en temps réel sous bases de données.

**1 PROGRAMMEUR  
CONFIRMÉ**

**NIVEAU :**  
DUT ou BTS d'informatique. **EXPERIENCE :** Vous avez travaillé au moins 2 ans comme programmeur en langage structuré. Vous connaissez éventuellement PAC ou PACADSE, et les bases de données.

**NOTRE MATÉRIEL :**  
SPERRY 1100 biprocesseur connecté à un deuxième ordinateur, réseau de 200 terminaux (micro PC) utilisant TRANS-PAC.

**LIEN DE TRAVAIL :**  
PARIS (proche gare de Lyon).

Env. C.V. manuscrit et prêtent. à C.N.C.M., Le Chef du Personnel, 20, rue Hector-Maiot, 75003 PARIS CEDEX 12.

**A MONTPELLIER**  
Hélio économique recherche

**JOURNALISTE**

Expér. supplé. Respons. Ecrire avec C.V. à :  
M. 13, place de la Comédie 34 000 Montpellier.

Pour Sté informatique (95)  
**VOUS ÊTES JEUNE  
DOCTEUR DYNAMIQUE  
VOUS VOULEZ VENDRE  
NOUS AVONS UN EMPLOI  
POUR VOUS.**

(premier emploi accepté).

Tél. : 34-13-67-77.

**I.P.S.**  
Informatique pétrolière  
scientifique  
recherche

**INGENIEUR INFORMATICIEN**

X, mines, centrale... possédant une expérience minimum de un an des langages fortran C et du système unix. Une bonne connaissance si possible dans le domaine de la géophysique ou de la géologie.

Envoyer votre C.V. détaillé avec lettre manuscrite et références à :

**I.P.S. : 35, rue Eichenberger, 92800 Putaux.**

UNIVERS DE  
LA GESTION

Société américaine d'informatique et sa filiale française qui  
connaissent une très forte croissance - Paris-Sud

## Crédit Manager

Pour cette création de poste, le candidat rattaché à la D.A.F. prendra en charge les COMPTES CLIENTS et devra mettre en place une gestion de TRÉSORERIE en amont des ventes et en assurant son exploitation.

Il sera responsable de ses prévisions à court et moyen termes, devra négocier les conditions bancaires et les financements, gérer le risque de change, créer et suivre un portefeuille de titres.

Une expérience réussie de 5 ans dans la même fonction est nécessaire, ainsi que la connaissance des logiciels de gestion de trésorerie.

Une formation supérieure HEC, ESSEC, Sup de CO, ou équivalent, option finance/comptabilité et la parfaite maîtrise de l'anglais sont requises.

D'un esprit rapide, organisé et dynamique, le candidat devra pouvoir s'intégrer dans une équipe particulièrement jeune et performante.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide), sous référence 26003 M à Danièle Chapuis.

**MRI conseil** 13, rue Madeleine Michels 92522 Neuilly.

jeune  
CONTROLEUR DE GESTION

Au sein du département Contrôle de notre Division Matières Plastiques Pigments et Additifs, (C.A. d'environ 700 MP), votre mission sera centrée sur :

- la prise en charge de travaux opérationnels de contrôle de gestion : plans budgétaires, reporting, tableaux de bord,
- des études à caractère économique : dossiers d'investissements et nouveaux projets.

De formation supérieure en Gestion, vous avez au cours de vos études ou d'une première expérience professionnelle, mis en œuvre vos qualités d'analyse et de synthèse, votre aptitude à conduire des études, vos capacités à travailler sur des données chiffrées en utilisant l'outil informatique.

Vous aimez les relations humaines et avez le goût du challenge. Vous serez dans notre Groupe (l'un des premiers dans le domaine de la chimie - pharmacie) des opportunités de développement en rapport avec votre potentiel.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V. et photo sous réf. 4409 à Christiane Montell, CIBA-GEIGY, 2 et 4 rue Lionel Terray 92506 Rosny-Malmaison Cedex.

**CIBA-GEIGY**

Directeurs d'agence ? Oui, peut-être, mais surtout...  
Chefs d'entreprise

La Banque, un secteur que vous connaissez bien, trop bien peut-être, après une dizaine d'années d'expérience (ou une responsabilité d'agence).

Aujourd'hui, vous mesurez la lourdeur de l'institution. Vous trouvez que vos qualités d'entrepreneur ne s'épanouissent pas comme elles le devraient.

Vous rongez votre frein...

Vous vous sentez prêt à être pleinement autonome pour gérer une agence et animer une équipe. Vous proposerez une gamme de produits complète à une clientèle de plus en plus avertie et la conseillerez au sein d'un réseau en pleine expansion. Vous pensez pouvoir donner un coup d'accélérateur à votre carrière et à votre rémunération pour vivre une nouvelle étape professionnelle en partageant le développement de l'entreprise.

Vous êtes disposés à apporter vos compétences complètes de techniques bancaires, à vous impliquer totalement dans une politique commerciale originale et vous espérez, après une première expérience réussie, obtenir des opportunités de carrière au sein de notre établissement.

Vous voulez continuer à travailler en Ile-de-France (ou rejoindre cette région)...

## Banquiers du troisième type, à vos plumes...

Denis SESBOÜÉ, notre Conseil, attend votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence S/CE/LM, et vous garantit la plus totale discrétion.



**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Créer notre fonction trésorerie

Nous sommes un Etablissement Public à caractère Industriel et Commercial situé à Paris. La mise en place d'une nouvelle organisation nous conduit à créer la fonction Trésorerie. Nous en recherchons le Responsable.

A une mission de conception et de mise en place des systèmes de gestion de trésorerie s'ajoute la responsabilité de la bonne marche de son service : il participe à l'élaboration du budget, assure les prévisions de trésorerie et gère d'importants flux financiers, pour faire face aux échéances, maintenir la solvabilité de l'entreprise et maximiser les produits financiers.

A 27 ans au moins, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur avec une spécialisation comptable et financière (E.S.C.). Votre expérience réussie de 3 à 4 ans, dans une Banque ou une Entreprise, vous a permis d'acquies des responsabilités en matière de gestion quotidienne de la trésorerie. Vous utiliserez de façon courante la micro-informatique.

La création de ce nouveau service offre la possibilité d'exercer la responsabilité complète d'une fonction en liaison avec les différentes Directions de l'Entreprise, les Banques et les organismes extérieurs.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil, Marc SIBOLD, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR - Référence 495/30 - Tour Fiat Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

**COFROR**

Le Monde  
CADRES

Groupe Industriel leader dans son domaine recherche pour l'une de ses usines (400 personnes) situées en BOURGOGNE un

## Ingénieur études

Ce poste est une création. Dans le cadre de notre développement, vous viendrez renforcer nos services ETUDES / METHODES.

Vous êtes Ingénieur A & M ou équivalent, DEBUTANT ou ayant une première expérience en bureau d'études (mécanique, électronique, petits moules plastiques...)

Nous vous offrons une formation adaptée à nos produits ainsi que la possibilité d'accéder à de réelles responsabilités et à celle de la campagne.

Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite sous référence 5235 à notre Conseil ou transmettez-le en composant sur votre minitel le 3615 code CV PLUS.

**Ressources & Développement**  
6, rue Cantel Delavigne - 75008 PARIS

IMPORT: BUREAU D'ETUDES  
recherche pour ses agences parisiennes  
MELUN (77), POISSY (78) et  
Bordeaux (33)

INGÉNIEURS  
MECANICIENS

Domaine aéronautique : pour travaux de conception études nouvelles. Ces postes peuvent convenir à formation : ENSAE, ENSTA, AM, ESTAS, ENSMA, ECP-L ou équivalent.

INGÉNIEURS  
D'ETUDES

Domaine aéronautique : pour travaux d'études conception matériel opto-électronique. Ces postes peuvent convenir à formation : ENSAE, ENSTA, AM, ESTAS, ENSMA, ECP-L ou équivalent.

Les candidats recherchés, diplômés en aéronautique d'une expérience de 2 à 5 ans, devront posséder :

- une bonne connaissance de l'anglais lu et parlé ;
- des capacités d'analyse, de synthèse et de créativité ;
- de bonnes aptitudes relationnelles.

Envoyer C.V. + photo à :

**RETEC**  
5, r. Geoffroy-Martin, Paris-9  
17, av. Montaigne, 33160 Saint-Médard-en-Jalles.

Nous sommes un des leaders de la qualité totale en France par l'originalité de nos méthodes nous recherchons des

CONSULTANTS  
EXPERIMENTES  
EN QUALITE TOTALE

Connaissent les approches : JUDAN, CHICORY, SHIKAWA, permanents ou vacataires.

Boire avec C.V., photo et prêt à M. MALLAT

## CSP

98, r. La Fayette, 75008 Paris.

Sol optique de précision tech. INGENIEUR OPTICIEN-ESSO débouché au simulateur.

Soyez : 46-07-30-34 pour R.V.

ORGANISME DE PROTECTION  
SOCIALE - NEVRE

recherche

**JURISTE**  
Eloquence et Méthode de Droit.  
Lieu de travail : NEVRE.

Adr. lettre manuscrite, C.V. et photo au ROBERT PASTLÉ sous n° 8371 M  
5, r. Montmaury, 75007 Paris.

## Directeur financier

VOTRE REUSSITE :

VOTRE COMPETENCE

ET NOTRE DEVELOPPEMENT

Pilote française d'un important groupe pharmaceutique américain, nous possédons des atouts majeurs : une technologie de pointe et des moyens importants consacrés à la recherche. Avec notre centre de production en Normandie et un effectif de 475 personnes, nous réalisons un C.A. de 550 millions de francs dont 40 % à l'exportation.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons notre DIRECTEUR FINANCIER. A 35-40 ans environ, de formation supérieure (Grande Ecole ou Université) : avoir obtenu votre D.E.C.S. sans un plus, vous maîtriserez parfaitement la langue anglaise et justifiez d'une première expérience de 3 à 5 ans de direction financière dans une société anglo-saxonne.

Rattaché au Directeur Général, membre du comité de direction, vous organiserez, contrôlerez et développerez les activités des différents services du département (comptabilité, contrôle de gestion, trésorerie, audit...).

De plus, vous serez chargé d'élaborer les budgets annuels et à 5 ans de la filiale, et de fournir à la Direction Générale toutes les analyses d'ordre financier.

Votre potentiel vous permettra d'évoluer selon votre réussite à ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature et prêt à la Direction des Ressources - Laboratoires UPJOHN - Tour Fontenay - Cedex 11 - 92801 PARIS - LA DEFENSE.

**Upjohn**

Banque française d'ARBITRAGE ET DE TRÉSORERIE, Paris recherche

(filiale groupe bancaire important)

Opérateur  
homme de marché.

Intervient sur les différents marchés francs et étrangers.

Environ 28 ans, Allemand courant édifié, formation gestion (DESS, ESSEC, etc...), expérience sur le marché, sans allergie à l'informatique.

Esprit d'équipe, discipliné, sens du risque, sens des évolutions, solidité et rigueur, fort potentiel personnel.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1624M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 3615 code CV PLUS sur votre minitel.

**Jean-Claude Maurice S.R.**  
12, rue de Poitiers - 75008 PARIS.

Nous sommes une Société Internationale de Produits de Luxe.  
Nous recherchons pour notre secteur Production :

**Un CONTRÔLEUR  
de GESTION USINES**

Directement rattaché (e) au Directeur des Usines, vous serez chargé (e) de mettre en place une comptabilité analytique et budgétaire, d'élaborer les budgets annuels, de suivre la rentabilité, d'effectuer le contrôle des procédures et la consolidation des résultats de deux établissements industriels (l'un en France, l'autre en Suisse).

- Vous assurerez l'interface entre la Direction Usines et la Direction Internationale du Contrôle de Gestion, très fortement informatisée.

- Vous avez un Diplôme d'Etudes Supérieures en gestion et un D.E.C.S. ainsi qu'une première expérience du Contrôle de gestion (3 à 4 ans) en milieu industriel.

- Vous parlez couramment l'anglais et si possible l'allemand.

- Votre poste sera basé en proche banlieue parisienne mais vous effectuerez de fréquents déplacements en Suisse.

C'est une création de poste à pourvoir immédiatement.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé, et prétentions en précisant bien sur votre enveloppe la réf. 15949 M à BLEU Publicité, 17, rue du Docteur Lebel, 94307 VINCENNES CEDEX qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE DE NÉGOCE INTERNATIONAL

recherche pour l'une de ses filiales

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Il aura pour mission de :

- Réaliser les montages financiers (engagements importants).
- Superviser le service comptabilité.
- Mettre en place un système informatique adapté aux besoins de l'activité.

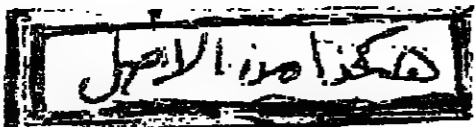
Agé de 30/40 ans, diplômé d'une Ecole de Gestion/commerce, il aura acquis une expérience réussie de la fonction financière au sein d'une société de négoce française ou étrangère. Une connaissance des produits périssables serait un atout.

Il parle couramment l'anglais, la pratique de l'espagnol serait appréciée.

Le lieu de travail est à Paris, des déplacements ponctuels sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous la référence 228 à : PUBLIFOP, 28, rue Blaise, 75008 PARIS qui transmettra.

معلومات الاتصال



REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 3 mars 1987 25

## UNIVERS DE LA GESTION

Dans le cadre du renforcement des structures de son Secrétariat Général  
le GROUPE HERVET  
étouffe ses Directions : Comptabilité - Contrôle de Gestion et Informatique  
et recherche

Pour sa Division Contrôle de Gestion

Pour sa Division Comptable et Fiscale

Pour sa Direction de l'Informatique

**SON RESPONSABLE**  
réf. 204

**UN ADJOINT**  
réf. 205

**RESPONSABLE  
DU SERVICE ÉTUDES  
ET DÉVELOPPEMENT**  
réf. 206

**CHEFS DE PROJET**  
réf. 207

chargé de :

- l'animation d'une équipe de 9 personnes ;
- l'élaboration des budgets annuels et de leur suivi ;
- l'évolution du système d'information de gestion et des outils associés ;
- la conception de tableaux de bord adaptés aux différents secteurs d'activité du groupe ;
- la réalisation d'études ponctuelles.

chargé :

- après avoir établi un diagnostic du système d'information et des procédures de collecte et d'élaboration des chiffres, de rechercher et proposer des solutions qu'il devra mettre en œuvre ;
- parallèlement, de mettre en place des outils de gestion adaptés aux nouveaux produits.

chargé de :

- l'animation d'une équipe de 4 personnes ;
- la conduite et la réalisation des développements comptables dus aux nouvelles activités du Groupe, en liaison avec les Directions de l'Informatique et de l'Organisation ;
- la coordination et le suivi des travaux de maintenance des procédures comptables ;
- la réalisation d'études comptables et fiscales ;

chargés de :

- l'animation d'une équipe de 5 à 10 personnes ;
- l'analyse des besoins des utilisateurs en liaison avec la Direction de l'Organisation ;
- la responsabilité du développement et de la mise en place des applications.

Bonne maîtrise des environnements  
Grands Systèmes et Réseau.

A l'aise dans un environnement informatique, ils ont des  
dispositions personnelles pour le dialogue et le travail en équipe.

Formation de type École de Commerce avec  
solides connaissances en fiscalité.

Postes basés à Neuilly.

Postes basés à Bourges.

Ces postes font appel à des diplômés de l'enseignement supérieur bénéficiant d'une expérience d'au minimum deux ans de la fonction obtenue de préférence dans le milieu bancaire.  
Merci d'adresser candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Bénédicte LE TOUZÉ, BANQUE HERVET -  
Département du Personnel et des Relations Sociales - 127, avenue Charles-de-Gaulle, 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.

**BANQUE  
HERVET**

## Jeunes contrôleurs de gestion, organisez nos systèmes d'information

Vous avez une première expérience de 2/3 ans dans les domaines finance, audit, comptabilité, contrôle de gestion ou vous êtes débutant et votre formation vous oriente vers ces domaines.

Nous vous proposons de prendre une part active à l'évolution de nos systèmes d'informations financières dans nos divers secteurs d'activité :

- Projets d'automatisation dans les domaines comptable et de gestion,
- Data management - définition, organisation et gestion des données,
- Création d'applications de l'informatique individuelle.

Professionnels créatifs et mobiles, votre réussite vous conduira à évoluer au bout de 2 à 3 ans vers des postes

de responsabilité, soit en conception et organisation de systèmes d'information, soit dans les domaines du contrôle de gestion et de l'organisation comptable. Vous êtes diplômé d'une grande école de gestion ; si votre maîtrise de l'outil informatique n'est pas complète, vous pourrez développer votre compétence au sein de nos équipes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à Compagnie Française Philips, Direction Administrative, Monsieur DHALLUIN, 50 Avenue Montaigne, 75008 Paris.

Philips France, c'est 15 milliards de C.A., 29000 hommes et femmes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'ensemble des domaines de l'industrie. Produits : électroménager, électronique, polymères, mobilité sont les axes qui vous ouvriront les portes de l'innovation dans toutes les activités de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique.

**PHILIPS**

Philips c'est déjà demain.

IMPORTANTÉ BANQUE FRANCAISE

PARIS

## RESPONSABLE BOURSE - TITRES

FONDE DE POUVOIR

Classe 8 - 300 000 Frs +

- Vous avez acquis une très solide expérience de plus de 15 ans dans le domaine de la gestion de l'ensemble de ces opérations, tant sur la Bourse Française que sur les principales Bourses Étrangères.
- Vous connaissez aussi très bien les émissions obligataires françaises et internationales.
- Vous avez une bonne pratique de la gestion administrative et comptable des SICAV et des FCP.
- Vous maîtrisez toute la partie administrative et comptable liée à la vie des TITRES sous tous ses aspects.

Vos compétences, votre position et vos responsabilités vous permettront d'être un vrai patron, capable d'animer et d'encadrer plusieurs dizaines de personnes, et d'organiser, avec vos collaborateurs cadres, les travaux du Service dans un nouvel environnement informatique dont vous devrez assurer la mise en place. Une bonne connaissance de la langue anglaise est bien sûr nécessaire.

Merci d'écrire avec CV détaillé, sous référence RBT MRS à notre Conseil,  
R. BATFOULIER. Il vous garantira une totale discrétion.

R. BATFOULIER, 39, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS.



**LE CARBONE-LORRAINE**

Groupe Industriel français à vocation internationale : 35 Établissements Industriels dans le monde, dont 8 en France, réalisant 75% de son CA à l'exportation vous propose, dans le cadre son développement actuel, un poste de

## JEUNE CADRE FINANCIER

diplômé HEC, ESCP, ESSEC, Sciences Po.  
avec 2-3 ans d'expérience.

Vous aurez la charge, au sein de la Direction Financière, au Siège Social (Paris La Défense), des comptabilités Tiers (clients - fournisseurs), du crédit clients et du financement des offres à l'export. La connaissance de l'anglais est indispensable (l'espagnol serait apprécié). Votre sens de l'organisation, de la précision, des contacts humains et votre aptitude au commandement vous permettront de réussir dans ce poste, puis d'occuper ultérieurement d'autres fonctions au sein du Groupe.

Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. 475M à Direction des Ressources Humaines et de la Communication  
LE CARBONE-LORRAINE Tour Manhattan Cédex 21 - 92095 PARIS LA DÉFENSE 2.

US BANK  
Une banque américaine recherche un

## Merchant Banking Officer

Paris

Excellente rémunération

Au sein d'une petite équipe, il aura pour mission d'élaborer des produits d'investissement banking (M & A, syndications, LBO, Capital Market...) et d'en réaliser le marketing auprès des sociétés et des banques françaises.

Vous avez environ 5 ans d'expérience, préférentiellement dans une banque américaine, et vous parlez couramment anglais.

Votre sens de la négociation et vos qualités commerciales vous font souhaiter rejoindre une des principales banques américaines pour y faire du Merchant Banking de façon très autonome.

Contactez Yves BOISSONNAT au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un dossier complet (CV + rém. actuelle + N° tél.) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 PARIS en mentionnant la réf. 775.



**Michael Page International**

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

US BANK

Une des premières banques américaines recherche un

## Correspondent Banking Officer

Paris

FF 300.000 +

Répondant directement au Responsable des Institutions Financières, ses responsabilités seront d'établir et de développer les relations avec les Banques Françaises dans le monde entier.

Il interviendra dans le domaine des produits bancaires classiques, mais surtout pour les produits plus sophistiqués (électronique bancaire, marché des capitaux, produits de trésorerie...).

Agé d'environ 30 ans, parlant couramment l'Anglais, vous avez une première expérience réussie dans ce domaine.

Contactez Yves BOISSONNAT au (1) 40.70.00.36 ou envoyer sous réf. 564 un dossier (CV + Tél. + rémunération actuelle) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 PARIS.



**Michael Page International**

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

DIRECTION DU CONTENTIEUX

## juriste confirmé

Banque privée de  
déposants, filiale  
d'un groupe  
financier  
puissant, nous  
recherchons pour  
notre Direction de  
Contentieux, un  
JURISTE  
CONFIRMÉ.

Votre mission : le contrôle des risques, le suivi et la gestion des dossiers contentieux et pré-contentieux ainsi que l'assistance juridique du réseau d'agences.

Titulaire d'un DEA ou d'un DESS droit des affaires, vous possédez une expérience significative de 3 ans dans une fonction similaire.

Pour ce poste, basé à PARIS (quartier Bourse), de réelles possibilités d'évolution seront offertes à un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. 4601/LM, à

**MEDIA PA** 71, avenue Victor-Hugo  
75116 PARIS, qui transmettra.

UNIVERS DE  
LA GESTIONAnalyste financier  
confirmé

Société de gestion, filiale d'une charge d'agents de change en forte expansion, recherche un analyste confirmé. Intégré à un groupe de cinq analystes, il aura pour mission, à partir des études qu'il réalisera, d'émettre des recommandations sur titres et de conseiller les gestionnaires et les clients. De formation supérieure complétée par une expérience de cinq années environ d'analyse financière, il possède de solides aptitudes à communiquer et rédiger.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 1016 (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :



BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris.

JEUNE DIPLOMÉ  
LICENCE OU MAÎTRISE  
DE GESTION

Avec 2 à 3 ans d'expérience en gestion. Bonnes bases comptables acquises.

Anglais lu couramment. Résumés d'entreprises. Avantages sociaux.

Adresser lettre man., C.V., photo et prétentions sous réf. à : Média System, 2, rue de la Tour-des-Dames, 75008 Paris, qui transmettra.

Nous sommes une TRÈS IMPORTANTE MULTINATIONALE AMÉRICAINE (100 000 personnes dans le monde) spécialisée dans les secteurs de très haute technologie : électronique et systèmes d'information. Notre expansion nous conduit à proposer pour l'une de nos filiales française, récemment rachetée, deux postes :

## JEUNES CADRES FINANCE/GESTION PREMIÈRE EXPERIENCE HF

Au sein de la Direction Financière, et dans le cadre d'une large délégation, vous prendrez en charge une mission complète soit dans le domaine de la fiscalité (CONSAL ACCOUNTING SUPERVISOR) soit dans tous les domaines liés à la comptabilité clients/fournisseurs (FINANCIAL SUPERVISOR). Vous participerez à toutes les études financières et comptables menées par la Société, dans un contexte informatique en fort développement. Ces postes sont très évolutifs à terme dans la structure ou dans le groupe.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (sup de Co, maîtrise de gestion, DECS, etc.) option finance/gestion, et vous disposez d'une première expérience professionnelle acquise en entreprise ou sous forme de stages significatifs. L'Anglais est indispensable. Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution sont de nature à motiver des candidats de grande valeur. Le poste est basé à Paris, proche banlieue NORD.

Nous vous remercions d'adresser lettre de motivation, C.V. complet, et rémunération souhaitée sous réf. 125 H à notre Conseil NEMESIS 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui valera votre candidature dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

Chef de projet  
organisation

Nous recherchons notre CHEF DE PROJET ORGANISATION pour la Direction Administration et Logistique. Votre mission consistera à proposer et à mener à bien de nouvelles solutions dans notre domaine. Vous avez une formation supérieure commerciale (Bac + 4), et une expérience professionnelle de 2 ans minimum dans le domaine de la gestion ou de l'organisation au sein d'un cabinet ou d'une grande entreprise. Votre force de proposition vous permettra de développer la synergie des différents services et sera un atout majeur dans votre évolution de carrière. Lieu de travail : Région Parisienne.

## RANK XEROX



Merci d'adresser votre dossier de candidature avec C.V., sous code A.L.M.69, à Stéphane Roussel, Rank Xerox, Direction des Ressources Humaines, 93607 Aulnay-sous-Bois Cedex.

Exercer la fonction complète de contrôler  
GROUPE DE COMMUNICATION

Notre Groupe d'origine Américaine et de renommée internationale est déjà bien implanté en France dans le domaine audio-visuel. Nous créons aujourd'hui une nouvelle filiale pour développer une nouvelle activité, et recherchons son Contrôleur.

Participant à la création et à l'organisation de la Société, il sera responsable du contrôle de gestion et du budget, de la comptabilité et du reporting aux Etats-Unis, de la Trésorerie et de l'informatique.

A 28 ans au moins, vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Grande Ecole, E.S.C., Maîtrise de Gestion) et vous avez acquis une expérience de 4 à 5 ans dans un poste qui vous a permis de bien connaître la comptabilité et le reporting anglo-saxons et d'utiliser l'informatique de façon courante. Vous parlez l'Anglais.

Vous souhaitez aujourd'hui exercer pour la première fois les responsabilités complètes de la Direction Financière d'une PME, et bénéficier des perspectives de développement d'un marché porteur et de la rigueur de grands groupes.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil, Marc SIBOLD, qui vous assure de sa totale discrétion. COFROR Référence 034/30 - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 PARIS LA DEFENSE.

COFROR

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - La DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES de la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - recherche, dans le cadre de son développement, un

Juriste droit  
privé

## recouvrement HF

Au sein d'une équipe de spécialistes, vous serez plus particulièrement chargé(e) des opérations de RECROUVREMENT concernant notamment des dossiers complexes. Vos attributions couvriront la totalité du traitement de ces dossiers jusqu'à leur solution. De bonnes connaissances dans la matière des mesures conservatoires, des voies d'exécution, des procédures collectives de redressement et de liquidation judiciaires sont nécessaires.

La maîtrise de l'outil informatique sera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre candidature, C.V., photo et prétentions, sous réf. choisie, à M. Jean-Michel PIADÉ - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 7, rue Camartin - 75009 PARIS.

Juriste droit  
bancaire HF

## recouvrement HF

L'évolution de la législation bancaire et le développement des techniques complexes (moyens de paiement, nouveaux marchés...) nécessitent des approches originales. Travaillant en équipe dans un service spécialisé, vous concevrez des solutions juridiques à des questions importantes et diversifiées.

Vous aurez de plus des relations suivies avec les différentes directions de l'établissement, les organismes professionnels et les entreprises.

Ce poste requiert une formation supérieure en droit privé, une bonne expérience du droit bancaire (5 à 8 ans) et des techniques nouvelles. Des connaissances du droit européen seront appréciées et une pratique de l'anglais sera indispensable.

(Réf. JB/LM)

© SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Contrôleur de gestion  
Comptable expérimenté

BANQUE PRIVÉE DE DÉPÔTS, FILIALE D'UN GROUPE FINANCIER PUISSANT, nous recherchons pour notre département comptabilité/gestion, un contrôleur de gestion (Réf. 4600/CG), et un comptable expérimenté (Réf. 4600/CE), diplômés de l'enseignement supérieur ESC, BAC + 4 gestion et possédant une expérience professionnelle d'au moins 3 ans, acquise de préférence dans le milieu bancaire.

La maîtrise de l'outil informatique sera un atout supplémentaire.

Nous vous offrons : de réelles possibilités d'évolution dans un environnement économique dynamique. Les 2 postes sont basés à PARIS (quartier Bourse).

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), en précisant la référence du poste choisi, à

MEDIA BA, 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

## MENNESSON

Filiale du Groupe LIMAGRAIN, basée dans l'AIN, recherche son



Groupe Limagrain

RESPONSABLE  
ADMINISTRATIF  
& FINANCIER

Vous dépendrez du Directeur Général et serez assisté de 3 personnes. Vos responsabilités seront très larges : gestion financière, comptabilité générale et déclarations fiscales, contrôle de gestion, administration du personnel, moyens informatiques.

Ce poste, basé dans l'Ain, à proximité de SOISSONS, exige une solide formation en gestion et une expérience d'environ 5 ans dans une fonction similaire en PME.

Pour candidater, adressez votre dossier (C.V., photo et prétentions) à : M. Jean-Michel PIADÉ - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 7, rue Camartin - 75009 PARIS.

Une gestion à l'heure  
européenne

Miele La filiale française (250 personnes, 670 millions de C.F.) de ce leader européen de l'électro-ménager de gamme recherche son

RESPONSABLE  
ADMINISTRATIF  
ET FINANCIER

Rattaché à la Direction Générale, sa mission principale comprendra la gestion administrative, la supervision des comptabilités, le suivi des procédures informatiques et la gestion de trésorerie.

De plus, il sera chargé du reporting financier et de la coordination avec les services administratifs de la maison-mère.

Ce poste basé en région parisienne, s'adresse à un diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion (HEC, ESSEC, SUP DE CO, SCIENCES PO, ECOF, ...), ayant une expérience professionnelle de 5 ans et qui a la volonté de contribuer à l'expansion d'un grand groupe européen.

La connaissance de l'allemand est indispensable.

Merci de nous adresser CV, photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 702115/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par



BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac 75007 Paris.

EUREST, Groupe International de Restauration, filiale de la CIVILT réalise un CA en France de 1,6 milliard de Francs et recherche pour Paris

Responsable  
Service Trésorerie

Il assure le suivi et la gestion quotidienne des mouvements, établit les prévisions, contrôle les conditions de banques, étudie les financements, suit les crédits clients.

Diplômé de l'enseignement supérieur, il a à son actif au moins 5 ans d'expérience dont une partie dans un service. Cette expérience l'a familiarisé à l'utilisation de la micro-informatique, lui a donné l'ascendant nécessaire à l'encadrement d'une équipe (4 personnes).

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à EUREST, Service Recrutement, 14 rue d'Athènes 75009 PARIS.

EUREST

Bourse  
France

Baron  
Popul

POLLET

P

ME CLE  
POUR VOTRE  
CARRIÈRE

معلومات

UNIVERS DE  
LA GESTION

Nous sommes une entreprise du secteur des technologies de pointe située en proche banlieue sud-est de Paris. En pleine expansion, nous recherchons pour renforcer notre structure

### UN CADRE JURIDIQUE EXPÉRIMENTÉ H/F.

Chargé d'assurer l'ensemble de la fonction juridique de notre Groupe: - le respect des obligations légales en tant que société cotée en Bourse

- la préparation des Conseils, Assemblées et tout événement inhérent à la vie juridique des sociétés du Groupe.
- la réalisation d'études juridiques liées à notre expérience en France et à l'étranger
- la supervision du contentieux, des contrats commerciaux, du dépôt des marques et des assurances.

Il est rattaché au responsable de la Gestion financière et juridique et est un élément moteur dans l'expansion de l'entreprise (en France et à l'étranger).

Vous avez au moins 30 ans, une formation supérieure juridique (Maîtrise Droit des Affaires) et 5 ans d'expérience dans une entreprise en développement et/ou en Cabinet juridique, rejoignez une équipe jeune et très motivée où vos qualités professionnelles et personnelles (rigueur, créativité, sens relationnel) sont des atouts pour réussir et évoluer.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence LMJ 203 (lettre man. + CV + photo et prétentions) à Maryvonne LABELLE

**Cabinet Panissod-Suhner**  
109, rue de Turénne 75003 PARIS

### Assistant de gestion MARSEILLE

**Rivoire & Carret**

recherche un ASSISTANT DE GESTION pour participer avec l'équipe de Plans et Contrôle Budgétaire au contrôle de gestion de l'entreprise. La mission qui lui sera confiée consistera à :

- assister les gestionnaires administratifs et commerciaux dans l'établissement des budgets.
- assurer le contrôle budgétaire des centres de frais et de profit.
- participer aux études économiques et de rentabilité.

De formation financière et comptable (Bac + 4), il possèdera nécessairement une expérience de 3 années dans le contrôle de gestion ou l'audit, et se distinguera par ses capacités de communication et ses qualités de méthode, rigueur et organisation. Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV, photo et prétentions à RIVOIRE ET CARRET, Direction du Personnel, 33 Bd de la Liberté, 13001 MARSEILLE.

Un important groupe agro-alimentaire international en forte expansion (CA supérieur à 10 Milliards de F) recherche son :

## Directeur de l'Audit

Paris **FF 350/400.000**

Rattaché au Directeur Général Adjoint, il aura la responsabilité d'une équipe de 4 auditeurs et conduira des missions d'audit opérationnel en France et à l'étranger. Le candidat, de formation supérieure, a déjà une expérience approfondie de l'audit, acquise soit dans un service d'audit interne, soit au sein d'un cabinet d'audit. Agé de 30 à 40 ans, il parlera bien l'anglais, et si possible l'espagnol.

Après s'être totalement investi dans le poste, il pourra évoluer rapidement vers des fonctions plus importantes au sein du groupe.

Contactez Jérôme Lancresson au (1) 40.70.00.36 ou envoyez, un CV + rémunération actuelle à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf 13628 JL.



**Michael Page International**

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Un important groupe international, spécialisé dans les produits de haute technologie, (CA : 5 Milliards de France, dont 70 % à l'export) recherche pour sa Direction Financière à Paris son :

## Trésorier International

A la tête d'une équipe performante, il aura pour tâches principales : le suivi de la trésorerie des filiales étrangères, la gestion du risque de change, la mise en place et la gestion des financements export, l'examen et le suivi de la gestion financière des filiales.

De formation supérieure, âgé d'environ 35 ans et maîtrisant parfaitement l'anglais, le candidat devra avoir une première expérience de la fonction, acquise de préférence dans une entreprise de biens d'équipement, ainsi qu'une excellente connaissance des financements exports.

Contactez Jérôme Lancresson au (1) 40.70.00.36 ou envoyez, un CV + rémunération actuelle sous références 13761 JL à Michael Page International, 19 avenue George V, 75008 Paris.



**Michael Page International**

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Un important groupe (FF 3 milliards) recherche pour ses activités industrielles un

## Contrôleur de Gestion Industriel Adjoint

Normandie **FF 170/200.000**

Ses principales responsabilités seront : l'élaboration et le suivi des budgets usines, l'analyse des résultats, la participation à l'élaboration des tableaux de bord, la mise en place de politique de contrôle des coûts et des approvisionnements. Le candidat, de formation supérieure (ESG, Maîtrise...) a eu une expérience de 3 ans minimum en contrôle de gestion ou audit en milieu industriel.

Contactez Michel Galmot au (1) 40.70.00.36 ou envoyez un dossier complet (CV + N° T8. + rémunération actuelle) à Michael Page International, 19 Avenue George V - 75008 PARIS sous la réf. 774 MG.



**Michael Page International**

Spécialiste en recrutement financier  
Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney



### CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES

(1 500 personnes dont 380 cadres), nous sommes l'organisme central bancaire et financier du Groupe des Banques Populaires, chargé entre autres de gérer les excédents de trésorerie du Groupe.

NOTRE DEPARTEMENT FINANCIER-PRODUCTION qui traite au plan administratif et comptable les opérations sur valeurs mobilières recherche

## Bourse Centralisation Agence France des produits financière

### ADJOINT AU CHEF DE SERVICE

Vous possédez une expérience confirmée des opérations de « Bourse France » (RM, RI), des opérations sur Titres et sur Droits, des règlements et des transactions. Vous devrez faire preuve d'une grande aisance dans les contacts et posséder des talents d'animateur.

### O.P.C.V.M.

Un collaborateur chargé de la centralisation des souscriptions et rachats et de la tenue des comptes Espèces et Titres. Une expérience confirmée du secteur est souhaitée.

Un collaborateur chargé de la transmission et de l'exécution des ordres de Bourse et du suivi administratif des portefeuilles clients. Une bonne expérience des opérations de Bourse et sur Titres est requise. Ce collaborateur devra posséder un bon sens des contacts.

Si vous possédez un bon niveau de formation (BAC G2, BP banque, BTS comptabilité ou DUT finances) et souhaitez rejoindre un secteur en pleine évolution, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prêt), en précisant le poste choisi et la réf. 4694/LM, à MEDIA P.A. - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

La qualification et la rémunération seront en fonction de l'expérience acquise.



### POLIET



Nous sommes un groupe important, coté en Bourse, dans le domaine de la fabrication et de la distribution de matériaux de construction (10 milliards de C.A., 8 500 personnes). A Paris, notre équipe composée de spécialistes de tout premier plan, anime et supervise une centaine de filiales. Nous souhaitons aujourd'hui la renforcer en intégrant un jeune cadre comme

### ASSISTANT SERVICE COMPTABLE ET FINANCIER

Récemment diplômé d'enseignement supérieur (ESCP - ESC, option finances/comptabilité - IEP, Eco-FI - DECS...), vous avez éventuellement une première expérience de 1 à 2 ans en entreprise ou en cabinet. Intégré au service comptable et financier, vous participerez à l'ensemble du processus informatisé de consolidation, à la définition et à la mise en œuvre des procédures, au contrôle de la cohérence des états de sortie.

A ce poste "tremplin", vous bénéficierez d'une formation riche et variée qui vous permettra d'envisager d'ici 2 à 3 ans une évolution au sein de la direction financière ou en filiale.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier en précisant la référence 7026 M à Catherine Girard, Sérif, 47 bis, avenue Bosquet, 75007 PARIS.



Membre de Sérif

3 800 personnes - 134 points de vente

Etablissement spécialisé dans le financement de l'immobilier et dans la distribution des prêts aidés par l'Etat, recherche pour PARIS et PROVINCE des

### JEUNES DIPLOMÉS de l'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Grandes Ecoles, Universités (licence ou maîtrise de sciences économiques, gestion...).

- Fonctions d'encadrement variées dans les divers secteurs d'activité de la Société (comptable, financier, expertise immobilière...).
- Rémunération annuelle de base 144.000 F + avantages sociaux. Perspectives d'évolution de carrière.

Recrutement par la voie du concours d'ATTACHÉ organisé à PARIS les 27 et 28 avril 1987 pour 6 postes (4 en option financière - 2 en option mathématique) ouvert aux candidats de nationalité française (ou de la C.E.E.) âgés de moins de 32 ans au 1<sup>er</sup> janvier 1987.

INSCRIPTIONS : - retrait des dossiers : du 2 au 13 mars 1987 inclus, - dépôt des dossiers : jusqu'au 20 mars 1987 inclus, date limite d'arrivée au Siège de la Société.

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au CREDIT FONCIER de FRANCE - Service du Personnel - Bureau "Information-Concours" - 19, rue des Capucines - B.P. 65 - 75050 Paris Cedex 01. Tél. : (1) 42 44 80 66 - (1) 42 44 80 67.

**crédit foncier de france**  
POUR ENTRER CHEZ VOUS, ENTREZ CHEZ NOUS.



## BULL ENGAGE DES MANAGERS D'AUDIT OPERATIONNEL ET STRATEGIQUE

Pour un premier échange d'information, prenez contact avec notre conseil : EGOR - 8, rue de Berri - 75008 Paris qui traite confidentiellement cette recherche, sous référence 25/874 AE M.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co...), vous avez une expérience professionnelle d'au moins 4 années, acquise en Cabinet d'audit ou d'organisation, ou dans un service d'audit interne d'une grande entreprise.

Vous voulez aujourd'hui la valoriser en rejoignant un groupe international avec des responsabilités élargies.

Nous vous proposons de prendre la direction d'équipes qui mènent, en France et à l'International, des missions globales d'audit, touchant le management, les plans d'action et leur mise en œuvre, l'organisation, la productivité, la qualité, en liaison avec les stratégies définies par notre Groupe.



UNIVERS DE  
LA GESTIONAuditeurs externes ! Votre porte d'entrée...  
Notre Département Filiales...

Nous sommes le Département Filiales d'un Groupe (7 milliards de F, 7 000 personnes), solide, implanté en France et à l'étranger. Nous gérons pratiquement 40 % des informations comptables et financières de l'ensemble du Groupe... Aussi créons-nous le poste d'

## Auditeur senior

pour conseiller et assister nos filiales (plus de 100)... Selon la « taille » et le « poids » de chacune, vous serez appelé à intervenir vous-même « en profondeur » ou bien à « dialoguer » avec la Direction Financière concernée. Mais DANS TOUS LES CAS, vous vous intéresserez au plan comptable, aux procédures, à l'organisation administrative et informatique, aux outils de gestion, etc.

De formation Ecole de Commerce + DECS, vous souhaitez, après avoir beaucoup appris au sein d'un cabinet anglo-saxon, évoluer dans la DIRECTION FINANCIÈRE d'un Groupe.

Venez en parler avec nous. A bientôt.

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous référence V/SEN/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Assistant  
du directeur  
comptable

Le Groupe VIA ASSURANCES, importante compagnie du secteur privé (CA supérieur à 2 milliards de francs), crée aujourd'hui le poste d'ASSISTANT DU DIRECTEUR COMPTABLE.

A 30 ans environ, de formation ESC option finance et contrôle de gestion, vous possédez 2 à 5 ans d'expérience dans un cabinet d'audit ou en entreprise : contrôle budgétaire, contrôle de gestion.

Votre mission consistera à améliorer les méthodes de contrôle budgétaire et d'organisation. Vous effectuerez la gestion prévisionnelle de trésorerie. Vous participerez à la réalisation du manuel de procédures comptables et en assurerez la mise à jour constante.

Cette fonction d'assistance, d'étude et de conseil implique un bon esprit d'analyse et de synthèse et une aptitude certaine aux relations humaines.

Nous vous offrons une rémunération motivante (fixe X 14,5 mois) et de réelles perspectives d'évolution au sein de notre Société.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions, sous la réf. C.V.M. à la NOUVEAU VIA ASSURANCES - 55 rue La Fayette - 75348 PARIS Cedex 03.



## Développer le contrôle de gestion des filiales étrangères

## PEAUDOUCE

Spécialisé dans les produits d'hygiène, PEAUDOUCE réalise un chiffre d'affaires consolidé de 2,6 milliards de F. et emploie 2 000 personnes en France. Leader sur le marché français, PEAUDOUCE est également implanté à l'étranger (5 filiales). Le développement des filiales étrangères nous conduit à créer pour celles-ci un poste de contrôleur de gestion.

Rattaché au Directeur de la Gestion de la société, il améliore ou met en place les méthodes et les outils de contrôle des filiales et les critères d'appréciation de leurs performances. Il assure le suivi financier de leurs résultats. Il est également chargé de concevoir et de mettre en œuvre des systèmes de gestion et de planification homogènes et performants et participe à leur informatisation. Enfin, il apporte assistance et conseil aux Directeurs de filiale dans l'élaboration et la réalisation de leurs objectifs et de leur plan.

A 30 ans, vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Grande Ecole, E.S.C., Maîtrise de Gestion) avec une spécialisation comptable (D.E.C.S.). Vous avez acquis une première expérience du contrôle de gestion, orientée de préférence vers des activités commerciales et incluant une pratique courante de l'informatique. Basé à Lille, et conduit à vous déplacer fréquemment dans les filiales, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Française LECUYER qui vous assure de sa totale discrétion - COFROR Référence 532/30 - Tour Fiat, cedex 16, 92084 PARIS LA DEFENSE.

ADJOINT  
DU DIRECTEUR FINANCIER

Leader mondial dans notre secteur agro-alimentaire, avec un CA de 3 Milliards de Francs, nous appuyons le développement de notre réseau international sur une gestion rigoureuse.

Notre Direction Financière contrôle les structures administratives de nos filiales françaises et étrangères, qui toutes comprennent localement une unité de production.

Pour l'assister dans sa mission, notre Directeur Financier recherche son adjoint à qui il confiera le suivi des relations avec nos banques, la gestion de la trésorerie du groupe (francs et devises), les financements d'opérations d'investissement, la gestion du risque clients, l'assistance et le conseil des filiales.

Diplômé HEC, ESSEC, ESCP + DECS, notre candidat a une première expérience réussie au sein d'une Direction Financière internationale (4 à 6 ans), et possible dans le milieu du négoce. Il a des qualités d'animateur et de formateur, le goût d'entreprendre.

Il prévoiera de courts déplacements à l'étranger, parle anglais couramment et possède de bonnes connaissances en micro-informatique.

Chantal CARLIN vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature, en précisant votre salaire actuel, sous référence 889 M, et vous garantit une totale confidentialité. KEY MEN - 10, rue de Rome - 75008 Paris.



GRUPPO DANIEL FORTE CONSULTANTS

## BENSON

Leader international en informatique graphique, nous sommes une société de 1000 personnes, filiale du groupe SCHLUMBERGER. Nous concevons, produisons et commercialisons des systèmes de Dessin Assisté par Ordinateur (traceurs, digitiseurs, écrans graphiques...).

Notre filiale France recherche un(e)

ASSISTANT(E)  
CONTROLEUR DE GESTION

Dans ce centre de profit, vous avez la responsabilité de la comptabilité Clients/Fournisseurs et assistez le Contrôleur de Gestion sur le reporting financier et budgétaire, la mise en place de tableaux de bord (résultats, suivi, facturation...).

A l'aide d'outils informatiques évolués, vous proposez et implémentez des procédures de traitements comptables. A la fois gestionnaire et sensible à l'importance des relations, vous avez la volonté de développer les contacts avec vos interlocuteurs internes et externes et la rigueur dans vos actions. Vous avez une formation Ecole de Commerce ou une MSTCF, complétée par un DECS avec de préférence 1 à 2 ans d'expérience de la comptabilité en Cabinet d'Audit ou d'expertise comptable. D'importantes perspectives d'évolution vous permettront de développer votre potentiel au sein du groupe.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo...) en précisant la référence 8702 M, à : Direction du Personnel, BENSON, Z.I. des Petites Halles, 1, rue Jean Lemoine, 94015 CRETEIL.

BENSON

Schlumberger



Le développement rapide des marchés du VAL, en France comme à l'Exportation, entraîne dans les deux ans à venir un accroissement très important de notre Chiffre d'Affaires. Dans ce contexte, nous souhaitons, pour notre Etablissement du BOURGET (93) nous assurer le concours d'un (H/F)

## Chef Comptable

Sa parfaite maîtrise des techniques et procédures comptables et fiscales, sa volonté de les mettre en œuvre dans un environnement international dynamique, ainsi que sa capacité à animer et développer une équipe jeune et motivée seront pour nous des arguments de poids.

Diplômé de l'enseignement supérieur et titulaire du DECS, une expérience de 5 ans minimum lui permettra de réussir dans ce poste et d'évoluer avec nous.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à :

MATRA TRANSPORT - Service du Personnel

53 rue du Commandant Rolland - 93350 LE BOURGET

MATRA TRANSPORT

## N°2 de notre Direction Financière

Dans le cadre de sa réorganisation, notre importante société japonaise, leader dans le domaine de l'électronique (CA supérieur à 300 MF), située en proche banlieue ouest de Paris, renforce sa Direction Financière en créant un poste d'ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER.

Bras droit de ce Manager et secondé par une équipe en place, votre mission sera la suivante :

- mettre en place les procédures et les mesures à prendre pour définir les indicateurs de gestion ainsi qu'un reporting financier interne
- effectuer l'analyse des performances par rapport aux objectifs
- coordonner l'élaboration des objectifs, budgets et prévisions financières
- mettre en place et animer le planning financier et « business analysis » comme véritable instrument de gestion
- s'assurer de la régularité de la comptabilité générale.

Vous aurez en charge :

- le contrôle du crédit, et le cash management, et le contrôle budgétaire et analyse des résultats, et la fiscalité.

Pour assumer cette fonction, largement évolutive, nous souhaitons rencontrer un candidat à fort potentiel, de formation supérieure (DECS + Certificat supérieur) âgé de 35 ans environ, ayant acquis au cours de son expérience professionnelle, dans l'idéal ou sein d'une multinationale, la maîtrise du système de gestion anglo-saxon ainsi que de l'informatique. L'anglais courant est impératif.

Pour nous rencontrer, merci d'adresser votre dossier de candidature en anglais (CV, photo et prétentions) sous référence 501659 à notre agence COFAP 20, avenue de l'Opéra - 75001 PARIS qui vous garantit la confidentialité.



banque veuve morin-pons

Groupe Dresner Lyon

Près de deux siècles d'une légitime renommée de « banque privée haut de gamme », enrichie depuis 8 ans par l'alliance avec la Dresdner Bank et l'ouverture internationale qui en découle : telle est aujourd'hui la Banque Veuve MORIN-PONS, partenaire privilégié de l'entreprise comme du particulier. Poursuivant notre développement, nous recherchons aujourd'hui

Deux gérants obligataires  
(débutants ou avec une première expérience)

Diplômés de l'enseignement supérieur (ISFA, Sup-de-Co...) ou autodidactes confirmés, choisissez de nous rejoindre ! Nous vous donnerons très vite la responsabilité de la gestion de plusieurs fonds communs de placement obligataires et il ne tiendra qu'à vous de faire progresser, à terme, votre carrière avec nous.

Merci d'écrire, téléphoner ou simplement envoyer votre carte de visite professionnelle, sous référence 572, à Monique LAURENT, ARCHE-CONSEIL, Tél. : 78 93 83 01, en indiquant votre rémunération actuelle.



88 rue Dauphine 69005 LYON.

Handwritten note in Arabic script.



UNIVERS DE  
LA GESTIONCONTROLEUR DE  
GESTION SENIOR

Vous vous voyez créer un département contrôle de gestion ? Pute, une fois instauré, contrôler la bonne exécution des procédures, participer à la prise de décision par l'analyse financière et l'étude de rentabilité des investissements, réaliser les audits, assurer le suivi budgétaire, ... ?

Tout cela, avec un optimisme et contagieux et une compétence telle que votre équipe vous épaulera totalement et que vos relations avec les directeurs opérationnels soient très fructueuses.

Tableau idéal ? Venez vous en rendre compte par vous-même !

Notre société, un des leaders dans le service et l'ingénierie informatique, appartient à un groupe très important et se distingue par sa moyenne d'âge très basse, son esprit ouvert à l'innovation, son goût du challenge.

Nous vous souhaitons diplômé de l'enseignement supérieur, quel que peu aguerri par 7 à 10 ans d'expérience du contrôle de gestion, de préférence dans un secteur proche du nôtre.

Poste à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 529 M à notre Conseil :

SODERHU  
22 rue Saint-Augustin  
75002 PARIS.

**Soderhu**  
MEMBRE DE SYNTHEC

Favoriser le développement d'une  
entreprise de matériel de haute technologie  
exportant et cotée en Bourse  
c'est aussi, en sein d'une équipe dynamique  
et motivée, être

LE TRÉSORIER  
futur responsable du crédit clientèle

A ce poste, vous êtes chargé de l'ensemble de la trésorerie, vous avez pour mission d'assurer la gestion quotidienne en date de valeur, la gestion prévisionnelle, d'analyser et de sélectionner un système de gestion informatisée adapté à l'entreprise. Vous évoluerez rapidement en participant aux négociations bancaires et en devenant responsable du risque client. Vous avez une formation supérieure (économique et financière) et une expérience d'au moins 3 ans dans un service de trésorerie d'une entreprise privée ou dans une banque.

Vous serez rattaché au chef de service Gestion financière et juridique. Votre rigueur professionnelle et votre personnalité seront des atouts pour réussir dans cette mission.

Anglais apprécié.  
Poste situé en proche banlieue sud-est de Paris.  
Merci d'adresser votre dossier (lettre man. + CV + photo et  
prétentions) sous la référence LMT 203 à notre Conseil  
Maryvonne LABELLE

**Cabinet Panissod-Suhner**  
109, rue de Turenne 75003 PARIS

Responsable  
du secrétariat financier

Banque - 300/400.000 F

Une importante banque française spécialisée dans le service aux entreprises, recherche le futur responsable de son secrétariat financier. Basé à Paris, et placé sous l'autorité immédiate du directeur des opérations financières, il disposera d'une équipe de six personnes et devra assurer les montages administratifs et juridiques permettant la réalisation de ces opérations (préparation des conseils d'administration, réunions A.G., contacts C.O.B., problèmes réglementaires, contacts avec le service titres). Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur, justifiant d'une expérience confirmée du montage des opérations financières (augmentation de capital, emprunts obligataires, obligations convertibles...) acquise dans une banque, ou dans un établissement pratiquant ce type d'opérations. La candidature d'un juriste ayant une très bonne connaissance du droit des sociétés et du droit des valeurs mobilières pourra être examinée. La rémunération sera fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9156M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

GROUPE  
FINANCIER DE  
1er PLAN  
recherche  
**CADRE  
COMPTABLE**

Intégrez au sein du département chargé de suivre les relations financières entre le groupe et ses filiales techniques, il aura la responsabilité comptable des conventions régissant ses relations financières (avances, participations, prêts, etc...). Il animer une petite équipe qui assure l'exécution des opérations comptables et dont il conduira le développement. A terme, il sera amené à intervenir sur des opérations de gestion. Pour ce poste évolutif, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur, titulaire du DECS et ayant une expérience d'environ 3 ans de la comptabilité, si possible dans le tertiaire financier. Merci d'envoyer CV, photo et prêt. s/réf. 21118 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

## LA DIRECTION CENTRALE DES MARCHÉS

(trésorerie française, trésorerie internationale, MATIF...)  
d'une banque recherche

## CONCEPTEUR

« LOGICIELS DE GESTION »

Après une période d'intégration, vous serez chargé :  
- d'étudier les systèmes existants et de proposer des solutions pour leur amélioration ;  
- d'élaborer et de développer de nouvelles applications liées à la GESTION.

De formation économique (Ecoles de Commerce, DESS Banque Finance, Maîtrise d'Economie...) ou scientifique (Ecoles d'Ingénieurs, Maîtrise des Sciences et Techniques...), vous souhaitez évoluer dans un secteur en pleine expansion.

La maîtrise de la langue anglaise est requise et une première expérience dans ce domaine constituerait un atout.

Lieu de travail : PARIS.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et  
prétentions), sous la référence 4613/LM, à

**MEDIA PA**

71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Groupe international, leader dans la prestation de services, 5 000 personnes, recherche son

## RESPONSABLE FORMATION

Vous aurez à analyser et hiérarchiser les besoins en formation à tous niveaux, dans les différentes filiales en liaison avec leurs dirigeants, à concevoir des stages, en sélectionner sur le marché, en un mot, à effectuer l'ingénierie de la formation dans un contexte de création de poste.

Le poste est à Paris.

BAC + 4 avec une expérience dans la fonction Personnel et une connaissance des problèmes de Formation. Vous êtes curieux, ouvert, créateur avec le réalisme d'un opérationnel.

Si cette opportunité vous intéresse, merci d'envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae + prétentions sous la référence MY/MI, à

**WJF**

michel jouhannaud conseils  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

FORMATION  
PROFESSIONNELLE

Cadres expérimentés (H./F.) en évolution professionnelle

L'Institut de Gestion et de Management vous propose un cycle de formation en

STRATÉGIES ET MÉTHODOLOGIES  
DE MANAGEMENT

Durée : 10 semaines + 4 semaines optionnelles en entreprise  
Dates de début et lieux : Paris, le 7 avril 1987 et à Lyon, le 21 avril 1987.  
Pour s'informer sur le programme, les conditions de participation et les modalités de prise en charge, contacter :  
• à Paris : Charlotte LACROIX ou Jacques PAQUET (1) 42-22-33-71 ;  
• à Lyon : Marie-Renée ROLLET ou Michel ALLAFORT 78-42-29-53

**INSTITUT DE GESTION ET DE MANAGEMENT (I.G.M.)**  
26, rue d'Assas - 75006 PARIS  
55, montée de Choulans - 69323 LYON.

## L'IMMOBILIER

appartements  
ventes

5<sup>e</sup> arrdt  
VAL-DE-GRACE, 75 m<sup>2</sup> +  
25 m<sup>2</sup> jrd., privet, Mard 3 (14-  
17 m<sup>2</sup>, 14 bis, r. Pierre-Nicole.  
Tél. : (1) 42-27-15-55.

7<sup>e</sup> arrdt  
SERVES INVALIDES  
100 m<sup>2</sup>, deux états Sud.  
Tél. : 46-72-52-72.

8<sup>e</sup> arrdt  
HAUSMANN BERRI  
Beau duplex, gde hauteur sous  
plafond, très bel escalier  
récept. + 3 chbres, 2 bns,  
terrasse 10 m<sup>2</sup>, chbre gar.  
(poss. 2 parkings en locat.).  
RIVAL : 47-04-66-66.

12<sup>e</sup> arrdt  
N° DALLMANN  
Imm. récent, dernier ét. bds.  
2-3 p., r. et. 580.000 + bds  
possib. MICOT, 43-44-43-87.  
GARRI - 45-87-22-88.

16<sup>e</sup> arrdt  
AV. VICTOR-HUGO  
Gd apt de stand, 370 m<sup>2</sup>, gd  
salon, pds selon, 5 chbres, bel  
terr., 2 étages.  
GARRI - 45-87-22-88.

Proche Foch, apt d'exception,  
210 m<sup>2</sup> + bds + 2 chbres  
service, décoration raffinée.  
5.700.000 F. 45-80-81-33  
h.b. à partir de mardi.

20<sup>e</sup> arrdt  
NATION RER, 1<sup>er</sup> ét., s/jrd.,  
+ 4 chbres, 2 s. de bds, gd  
cuis., 125 m<sup>2</sup> à rénover com-  
plet, 2 années, 1.155.000 F.  
43-80-84-28, 45-84-98-87.

appartements  
achats

MEDICIN rech. pr. hablt. privée  
100 à 140 m<sup>2</sup> bon imm.  
LIGNY, 25, bd Voltaire.  
Tél. : 47-00-87-82.

Recherche 153 F. PARIS, pré-  
fère RIVE GAUCHE, avec ou  
sans terrasse.  
PAI OPT chbrs meubls.  
45-73-20-87, même la soir.

SERGE KAYSER  
Conseil Immobilier  
(1) 43-29-90-00  
RECHERCHE A PARIS  
Appartements agréables  
pour clientèle sélectionnée.  
EXPERTISE GRATUITE.

locations  
non meublées  
offres

Région parisienne  
NEUILLY-PERREY  
1<sup>er</sup> ét., s/jrd., AGRÉABLE  
3 p., p. de 4.000 F + charges +  
garage 500 F. Tél. le mardi  
15-00-00, 45-33-98-82.

locations  
non meublées  
demandes

Paris  
EMBASSY SERVICE  
8, avenue de Messines,  
75008 PARIS  
recherche en location ou à  
l'achat APPTS DE GDE  
CLASSE pour CLIENTELE  
ETRAANGERE corps diplomat.  
et cadres de sds motivation.  
Tél. : 45-62-78-99.

locations  
meublées  
demandes

Paris  
SERVICE AMBASSADE  
Pour cadres mutés Paris.  
rech. du STUDIO au 5 P.  
LOYERS GARANTIS par l'Etat  
ou AMBASS. 45-25-18-95.

## bureaux

## Locations

ÉTOILE  
Tous chbres, tous services.  
Tél. : (1) 42-27-15-55.

BUREAUX ÉQUIPÉS  
De 15 à 200 m<sup>2</sup>, STANDING,  
OUVERT 24 H/24

Location courts ou longue  
durée. Te serv. : tél., télex, fax,  
télé, restaurant, parkings,  
secrétariat, etc. personnalisés.  
ACTE - 40-54-53-54.

Domiciliation depuis 80 F/mois.  
Av. des Champs-Élysées (Étoile),  
Rue Saint-Hippolyte (Concorde),  
Rue Croix-Rouge, Paris-15<sup>e</sup>,  
21 bis, rue de la Tour-Pennes-12<sup>e</sup>,  
Construction S.A.R.L. 2.000 F HT.  
INTER DOM., st. : 43-40-98-50.

VOTRE SÈCLE SOCIAL  
DOMICILIATIONS  
SARL - RC - RM  
Constitutions de sociétés,  
Déclarations et tous services.  
Fournitures téléphoniques.  
43-55-17-50

DOMICILIATIONS  
Location bureaux et locaux,  
permisances téléph. (tél., télex,  
tél., télex, etc.), photocopie,  
secrétariat

CONSTITUTION sociétés,  
commerciales, artisanales  
CENTRE D'AFFAIRES  
PARITATIVES 2000  
- Paris-1<sup>er</sup> - 42-50-81-83  
(Rue Saint-Hippolyte),  
- Paris-15<sup>e</sup> - 40-50-82-82  
- Gonesse - 42-50-81-81.

SIÈGE SOCIAL  
Secrétariat + bureaux meub.  
Déplacements R.C. et P.M.  
BODEC SERVICES  
Champs-Élysées 47-23-55-67  
Nantes : 43-41-81-81

locaux  
commerciaux

Ventes  
Nous sommes un centre oculi  
de premier ordre.  
CLERMONT-FERRAND  
Vous êtes une entreprise  
nouvelle ou commerciale.  
Nous vous offrons un local à la  
meilleure condition.

C'est un emplacement à saisir.  
Renseignements : M. VAUD,  
75-82-98-43 après 10 h.

maisons  
de campagne

Vol maison de 4 pds dont une  
cuis. 25 m<sup>2</sup> et l'emplacement  
pour faire 4 suites poss. Pds  
cuis. 450.000 F (les  
meubls). Tél. : 76-87-88-83.

maisons  
individuelles

LA VARENNE  
RÉSIDENT, 485 m<sup>2</sup> terr., 485  
3 ch., par. BELLE AFFAIRE  
ASSOCIÉ (RACI), 45-33-98-82.

pavillons  
CAUSE DÉPART  
5 km GARE CHARTRES  
Part. vend pavillon 80 m<sup>2</sup> habi-  
table + s/cul. Jardin 800 m<sup>2</sup>,  
cuisinier chère et équipée,  
près tous commerces et écoles.  
Part. est. 700.000 F à débattre.  
Tél. : 42-50-87-87 h.b.

forêts  
Région Charentaise (L.A.)  
bon massif forestier 40 ha,  
rivers, taillis, champs.  
Houfflard, B.P. 610 Laval.  
Tél. : 43-55-81-50.

immobilier  
information

Rechercheurs acheteurs tous  
biens immobiliers de particulier  
à particulier.  
SOFROC, tél. : 67-62-42-08.

Pour Ventes ou Achats  
Maison - Appartement  
Château - Propriété  
Terrain - Commerce  
sur toute la France  
LAGRANGE  
8, r. La Chapelle - 75017 Paris  
Tél. : (16-1) 40-54-08-08.

Pour une grande faim...  
de grands moyens!

MELOINE  
restaurants buffet

LE JARDIN AU PISTOU  
restaurants pizzeria

LA PART DU LION  
restaurants grill

La restauration à thème, nous y croyons ! Diversifier l'offre, travailler  
l'ambiance, privilégier la qualité sont aussi de grands thèmes. Nous  
créons le poste de

DIRECTEUR  
DU DÉVELOPPEMENT  
HEC, ESSEC, Sup de Co

Votre situation sera passionnante et forte mais très « prenante ».  
Votre objectif : livrer, acclé en main, l'unité à l'exploitation : recherche  
de nouveaux sites, études de marchés et gestion prévisionnelle, négo-  
ciations juridiques et financières, coordination et supervision de l'opéra-  
tion (travaux, équipement et matériel...) campagne de lancement.  
De formation supérieure, vous avez déjà prouvé votre tempérament de  
développeur, votre rigueur du calendrier et votre enthousiasme pour le  
travail en équipe.

Nous sommes la Compagnie de Restaurants et Câtétoires, filiale du  
Groupe SIRM Allier Biaggi - CA 2 milliards de F, 7000 personnes. Poste  
basé à Paris Sud.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous  
réf. BM/87 CR, à l'attention de Bernard JOUSLIN - NORAY CONSULTANTS -  
41, bd du Montparnasse - 75006 Paris - Tél. 42.22.52.90 - Membre de la  
CSNCR.

مكتبة الشارقة

## Les ports français malades des ports étrangers

L'année 1986 avait été pour le secrétaire d'Etat à la mer, M. Ambroise Guellec, l'année du plan de sauvetage de la marine marchande, sur fond de conflit social et de pavillon des Kerguelen. 1987 devrait être celle des grands ports de commerce.

De Dunkerque à Marseille, les ports ne constituent pas seulement des « portes » par où transitent des marchandises et des voyageurs. Ce sont aussi des plates-formes de commerce, d'industrie, de négoce, des pôles industriels (où la restructuration prend souvent un tour dramatique), des vecteurs essentiels pour le commerce extérieur (plus de 60 % des échanges de la France avec l'étranger empruntent la voie maritime), enfin, des « poumons » pour les économies régionales concernées.

Or les ports français ne sont pas en meilleur de leur forme. Même si, en 1986, les statistiques font apparaître une augmentation générale du trafic de 2,3 % — et même de 9,5 % à Marseille, le numéro 1 français et le numéro 2 en Europe après Rotterdam — il faut savoir que « les statistiques peuvent être la forme moderne du mensonge ». Car cette augmentation repose, dans la plupart des cas, sur un accroissement des volumes d'hydrocarbures (brut ou raffiné) déchargés ou réexpédiés. Or une tonne de pétrole ou d'essence qui passe d'une citerne de pétrolier dans une cave de stockage, ou vice versa, si elle alimente les réservoirs des organismes portuaires, ne provoque que très peu de créations d'emplois et de courants commerciaux, à l'inverse de ce que l'on appelle le trafic des marchandises générales (fruits, coles lourdes, marchandises en palettes ou en conteneurs, transports de voitures, etc.). Et c'est précisément sur ce créneau-là que le problème se pose. En revanche, un port comme Calais, spécialisé dans la liaison entre la Grande-Bretagne et le continent, a fait une bonne année.

Les ports français sont malheureusement correctement équipés, pour la plupart, en bassins, quais, écluses, chemins, hangars, silos. D'ailleurs, leurs budgets d'équipement lourd sont en chute

libre. Leur manque souvent, en revanche, une politique commerciale dynamique, et qui dit politique commerciale dit coûts d'exploitation, tarifs, concurrence, réputation de qualité, de ponctualité, de climat social convenable.

C'est loin d'être le cas...

En 1986, on n'a pas compté moins de huit grèves de dockers de vingt-quatre heures chacune. Comme tous les ouvriers de cette corporation sont affiliés à la CGT, l'ensemble des ports a été à chaque fois paralysé. En fin d'année, notamment à Marseille, Bordeaux et Nantes-Saint-Nazaire, les marins des remorqueurs ont pris le relais des dockers. Tout cela sur fond de conflit SNCF et EDF. Le résultat, pour l'image de marque des ports français fut déplorable. A Marseille-Fos, par exemple, vingt navires porte-conteneurs ont été détournés vers d'autres ports : 500 000 tonnes

de pétrole ont été perdues, 31 000 tonnes de fruits, 35 000 passagers pour la Corse et l'Afrique du Nord. La perte d'activité peut être estimée à 35 millions de francs.

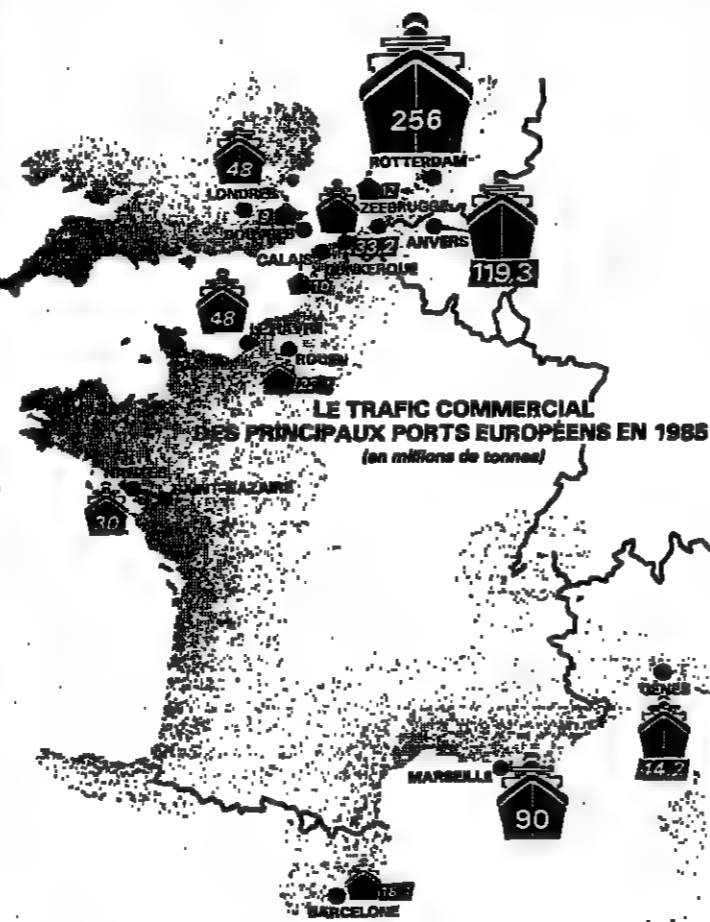
Pour les ports français, le danger, c'est... les autres, qui ont pour noms Gènes, Barcelone, Anvers, Rotterdam. Sans doute ces plates-formes étrangères sont-elles aussi secouées périodiquement — encore très récemment à Gènes et à Rotterdam — par des conflits sociaux. Il n'empêche : une part croissante de trafic national et de transit international a tendance à utiliser les services des concurrents directs des ports français situés de l'autre côté de la frontière. Un industriel de Lyon peut indifféremment mettre en concurrence Anvers, Le Havre, Marseille ou Barcelone pour expédier dix conteneurs vers les Etats-Unis.

Droits de port, coût d'acheminement terrestre, tarifs de manutention : les ports français demeurent chers. Embarqué à Marseille, un conteneur est facturé 1 400 francs, mais 1 100 francs à Rouen, 1 000 francs à Gènes et 440 francs à Valence, en Espagne. A Anvers, il faut deux fois moins de dockers qu'à Marseille pour embarquer ou décharger la même forme de marchandises.

Ainsi, 29 % du trafic maritime aux importations de l'Île-de-France passent par des ports du Benelux au lieu de 21,8 % en 1981. A l'exportation, le pourcentage a doublé.

M. Ambroise Guellec a sur son bureau depuis deux mois le rapport qu'il avait demandé sur la « filière portuaire » à M. Jacques Dupuydauby (le Monde du 11 décembre 1986). Le ministre n'a pas, pour le moment, indiqué, parmi les propositions que celui-ci contient — dont plusieurs sont explosives, — lesquelles il retiendrait. Mais il ne pourra plus attendre longtemps, sauf à laisser dire que sa politique vogue au fil de l'eau.

FRANÇOIS GROSCHARD.



### ROTTERDAM Le premier au monde

QUELLE image privilégier, quel chiffre choisir, quel superlatif employer pour tenter de rendre compte du gigantisme du port de Rotterdam ? Ecrire qu'il est, et sans doute encore pour de nombreuses années, le premier du monde ne suffit pas. Après avoir dépassé les 300 millions de tonnes, son trafic semble se stabiliser autour des 250 millions, laissant encore très loin derrière ses concurrents directs : Yokohama, New-York, Los Angeles. Trente-sept kilomètres de quais, un million de mètres carrés de hangars, treize-cent millions de mètres cubes de tankage... Parmi ces symboles, pourquoi ne pas prendre celui, si impressionnant, de ce grappin de 85 mètres carrés, unique au monde, en service ici depuis un an : une immense mâchoire capable de démanteler l'équivalent d'une grande pièce.

« Deux raisons peuvent expliquer la prédominance de Rotterdam », explique un expert européen, le Rhin et les Pays-Bas. « Le Rhin : en 1984, sur un total de 122 millions de tonnes de marchandises charriées par le fleuve, 68 millions passaient par Rotterdam. »

Revers de la médaille : le Rhin amène aussi dans la ville néerlandaise toute la pollution drainée depuis sa source. Encore le gigantisme : les immenses lacs, ou plutôt poubelles, que les autorités du port ont été obligées de creuser pour y déverser les boues polluées recueillies en draguant le port. Les Néerlandais, si leur tradition maritime et commerciale n'est plus à faire, ont doublé celle-ci d'une incontestable adaptation au monde industriel.

Ce qui fait la puissance de Rotterdam, ce sont, bien entendu, les volumes de marchandises qui y transitent, mais aussi l'installation sur ce site de quelques-unes des grandes multinationales de la pla-

nète. Ainsi, les cinq « majors » du pétrole ont des capacités de raffinage à Rotterdam. Cela explique, entre autres, l'extraordinaire progression du port dans les années 60 : 100 millions de tonnes de trafic — comme Marseille aujourd'hui — en 1961 pour passer à 250 millions de tonnes dix ans plus tard. En 1986, sur un trafic de 256 millions de tonnes, 117 provenaient des produits pétroliers.

L'infrastructure a suivi cette évolution, de Waalhaven l'ancien port le plus profond à l'intérieur

des terres, au Maasvlakte, pratiquement sur la mer et son terminal ultra-moderne de conteneurs. Entre les deux, le chapelet des grandes compagnies : ICI, BP, Chevron, Shell, Akzo. Le tout cerné par un réseau d'autoroutes. « Les Français semblent s'étonner, nous disait un responsable du port, que nous leur détournions du trafic. Ce serait le contraire qui serait étonnant, non ? »

Depuis quelques semaines, le secteur marchandises du port est régulièrement paralysé par des

grèves tournantes et de nombreux navires — une centaine, dit-on — auraient déjà mis le cap sur Anvers. Raison de ce mouvement de protestation — rare ici, — le licenciement annoncé de plusieurs centaines de dockers. Or des accords signés en 1985 entre le patronat et les syndicats prévoyaient qu'aucun licenciement ne serait effectué avant 1990. Les conditions ont changé, estiment les représentants des employeurs qui arguent en même temps de la diminution du volume des marchandises à décharger mais aussi de la modernisation du secteur apparu avec le développement des conteneurs dont Rotterdam est — encore une médaille d'or ! — le premier port. Cela en dépit du « coup » provoqué par la faillite du grand armement américain US Lines, qui n'était pas loin de réaliser 10 % du trafic de Rotterdam dans ce secteur.

Pour lutter contre Anvers et les investissements que le port belge compte réaliser, notamment pour attirer les porte-conteneurs, les responsables de Rotterdam semblent prêts, dans un premier

temps, à entrer dans une nouvelle guerre de baisse des tarifs, mais aussi à réaliser des investissements considérables : modernisation de l'ancien port, informatisation de l'ensemble des installations.

La grande chance de Rotterdam sera sans aucun doute l'ouverture, prévue pour 1992, du marché unique européen. Si cet objectif est respecté, alors les transports devraient être entièrement libéralisés dans la Communauté européenne. « Et dans ce cas, estime un responsable de la politique des transports à la Commission de Bruxelles, il est inconcevable que les transporteurs néerlandais, les premiers d'Europe, vont faire un malheur et que cela ne pourra que profiter à Rotterdam. » « Nous libérerons les transports », conclut un autre expert européen. Alors Rotterdam risque de tout aspirer. N'oublions pas que, pour les Néerlandais, tout trafic qui ne passe pas par Rotterdam est un trafic détourné.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

### ANVERS La « trace durable » de Napoléon

« PARTOUT où mon règne a passé, il a laissé des traces durables : le bassin d'Anvers, le port du Havre, les travaux hydrauliques de Dunkerque... » Cette phrase, inscrite aux Invalides sous le tombeau de Napoléon, les Anversois la connaissent bien : ne place-t-elle pas leur port en première position des « œuvres durables » de l'empereur ? Celui-ci avait d'ailleurs vu juste.

Aujourd'hui, Anvers n'est-il pas considéré par beaucoup comme le premier port français, compte tenu de la quantité de marchandises de l'Hexagone qui y transitent ? Et si Marseille a repris, en 1986, la deuxième place des ports européens, derrière Rotterdam, cela est dû, en grande partie à l'importance des produits pétroliers. Pour les marchandises diverses, qui constituent, selon le secrétaire d'Etat à la mer, M. Ambroise Guellec, « l'essentiel du fonds de commerce et la richesse d'un port »,

Anvers devance de très loin son concurrent phocéen, avec 37,6 millions de tonnes contre 10 millions seulement à Marseille. Si l'on compare la « valeur ajoutée relative » (pondération compliquée des différentes marchandises) des grands ports européens, Anvers, avec 30 millions de tonnes, talonne même Rotterdam (78 millions de tonnes), Marseille ne réalisant que 20 millions de tonnes.

#### Un trafic très disputé

« Détournement de trafic », ont longtemps protesté les responsables français, qui ne comprennent pas l'importance d'Anvers pour les commerçants de l'Hexagone. « Détournement de trafic ? Cela sonne comme détournement de mineur, ce n'est pas très honnête », estime M. Fernand Suykens, le directeur général du port d'Anvers. Il voudrait mieux d'ailleurs parler

de trafic disputé, comme l'a fait l'auteur du rapport sur la filière portuaire française, M. Jacques Dupuydauby. « Un très bon rapport », conclut, patelin, M. Suykens. Et pour cause : M. Jacques Dupuydauby ne loue-t-il pas à de nombreuses reprises les qualités du port belge, et, si les Français se plaignent de la concurrence d'Anvers, que devraient alors dire les Allemands, les Britanniques ou même les Néerlandais ? De 1953 à 1985, si le transit de marchandises françaises à Anvers est passé de 2,6 à 8,7 millions de tonnes, celui des marchandises allemandes est passé de 2,6 à 12,1 millions de tonnes (de 0,4 à 3,2 millions de tonnes pour les Néerlandais et de 0,3 à 4,3 pour les Britanniques).

L'exercice 1986 s'est soldé à Anvers par un trafic global de 90,2 millions de tonnes, soit une progression de 4 millions par rapport à 1985, progression due essentiellement à la forte croissance des vrac liquides. Dange-

reux le recul enregistré pour les marchandises diverses, pourtant la spécialité du port, qui sont passées de 37,6 à 36,1 millions de tonnes. L'année 1986 n'a donc pas été une année exceptionnelle pour Anvers, qui a souffert, au même titre d'ailleurs que ses principaux concurrents, de la baisse des transactions, causée par des prix anormalement bas combinés à la faiblesse du dollar.

Car, dans la compétition à couteaux tirés qui oppose désormais les ports du nord de l'Europe, Anvers n'est pas toujours le mieux placé. Certes, sa situation géographique est presque idéale, mais il souffre de deux handicaps majeurs par rapport à son concurrent direct, Rotterdam : Anvers n'est pas sur le Rhin, même s'il n'en est pas loin, et, surtout, il n'est pas directement sur la mer.

J.-A. F.

(Lire la suite page 33.)

**orientations**  
**SERVICE**

**Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants :**

**POUR EN SAVOIR PLUS**

et recevoir gratuitement des informations sur les écoles qui forment aux secteurs suivants, cochez la ou les filières qui vous intéressent et adressez ce bnf à Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

M. Mme-Mlle  
Adresse  
Code postal  
Ville  
Niveau d'études actuel  
Age

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Ecole Normale
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles, Commerce, Gestion	<input type="checkbox"/> Expertise Comptable
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques Appliquées
<input type="checkbox"/> HEC, Commerce, Gestion, Distribution	<input type="checkbox"/> Formation Continue
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Gestion Financière
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles d'Agronomie	<input type="checkbox"/> Hygiène-Alimentation
<input type="checkbox"/> 3 <sup>e</sup> Cycle de Sciences	<input type="checkbox"/> Immobilier
<input type="checkbox"/> Accueil	<input type="checkbox"/> Informatique
<input type="checkbox"/> Administration Militaire : Commissariat	<input type="checkbox"/> Ingénierie Chimiste
<input type="checkbox"/> Aéronautique et Spatial	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Architecture	<input type="checkbox"/> Logistique Production
<input type="checkbox"/> Assurances	<input type="checkbox"/> Marché de l'Art
<input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics	<input type="checkbox"/> Para-Médical
<input type="checkbox"/> Chimie	<input type="checkbox"/> Prothésiste Dentaire
<input type="checkbox"/> Communication dans l'Entreprise	<input type="checkbox"/> Recherche Scientifique
<input type="checkbox"/> Communication, Publicité	<input type="checkbox"/> Réseaux Informatiques
<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle	<input type="checkbox"/> Secrétariat, Bureautique
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Sciences Sociales et Politiques
<input type="checkbox"/> Concours Administratifs	<input type="checkbox"/> Spécialisation Textile, Mode
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance	<input type="checkbox"/> Tourisme
<input type="checkbox"/> Danse	<input type="checkbox"/> Transports

# Diminuer les impôts et les taxes

## Une faible marge de manœuvre

par PATRICK DE FRÉMINET (\*)

**T**OUS les pays développés s'efforcent depuis plusieurs années de stabiliser, voire de faire baisser, leurs prélèvements obligatoires tout en réduisant les déficits publics. Les succès des uns et des autres sont variables. Néanmoins, la tendance est claire, la France ne peut y échapper et fait depuis 1984 de très louables efforts en ce sens. Peu couronnés de succès, puisque, de 44,6 % du PIB en 1983, le taux des prélèvements obligatoires est passé à 45,5 % en 1984 et à 45,6 % en 1985. L'année 1986, après la stabilisation de 1985, devrait amorcer le premier recul.

On ne peut que féliciter les gouvernements qui ont entrepris ce mouvement, bien plus difficile qu'il n'y paraît, et souhaiter qu'il fasse l'objet d'un consensus entre les principales familles politiques, au moins sur son sens. Il est bon de rappeler que moins de prélèvements, cela veut dire moins de dépenses. Que ceux qui réclament à la fois de nouvelles dépenses publiques et la réduction des impôts veuillent bien faire un effort pour admettre leurs contradictions internes et accepter ensuite de les résoudre.

Cela étant, quels sont les critères de choix une fois posé le principe général et universel de la baisse des prélèvements ? En clair, comment réduire, et quoi ?

La réduction des recettes dépendant de celle des dépenses, le processus ne pourra qu'être long et étalé, sauf à accepter l'insupportable, c'est-à-dire des déficits publics exponentiels, cause d'inflation, de déficits commerciaux et, à terme, de ruine de la croissance. Le processus sera long aussi, car une trop forte réduction, en théorie possible, ne manquera pas d'aggraver fortement le chômage et de créer des tensions sociales intolérables. Si le mouvement de régression ne peut qu'être lent, parce que les moyens sont rares, cela veut dire qu'il faut utiliser judicieusement cette rareté.

Face à cette faible marge annuelle de manœuvre, la France est mal placée. Située au sixième rang des pays de l'OCDE en 1984 par l'importance de ses prélèvements obligatoires (45,5 %), dépassée seulement par la Suède, le Danemark, la Belgique, la Norvège et les Pays-Bas, elle devance de très loin le septième, l'Autriche, pays pourtant réputé socialiste et qui n'atteint, en 1984, que 41,95 %.

Si l'on fait un retour en arrière, on constate que notre progression sur la décennie 1974-1984 a été très forte : + 25,21 % contre + 10,31 % pour le Royaume-Uni, + 3,5 % pour la République fédérale d'Allemagne, stabilité quasi totale pour les États-Unis. Même des pays ayant des prélèvements plus lourds que les nôtres ont progressé nettement moins vite : Belgique + 21,98 %, Suède + 17,61 %, Pays-Bas + 7,81 %.

Seuls nous dépassent très nettement l'Espagne, le Portugal, l'Italie et la Grèce (de + 40 % à + 55 % sur la période). L'Irlande fait un peu plus mal que nous.

### Une indispensable harmonisation fiscale

Si l'on excepte ce dernier pays, on ne peut manquer d'être frappé de trouver avec nous, en mauvaise posture, l'ensemble du monde latino-grec, alors que les mondes anglo-saxons, germanique et scandinave ont eu une évolution plus raisonnable.

Ces considérations géographiques-historiques, pour intéressantes qu'elles soient, sont de peu de poids face aux chiffres bruts. Nous étayerons notre raisonnement sur la comparaison avec les trois autres grands pays occidentaux : par rapport aux 45,5 % de 1984, le Royaume-Uni est à 38,5 %, soit 15,38 % en dessous de nous ; la RFA à 37,7 %, soit 17,14 % d'écart ; enfin les États-Unis à 29 %, soit 36,26 % en dessous.

Ces trois États ont mis, ou vont mettre en œuvre (RFA), des réformes fiscales dont les principes sont largement communs :

- action aussi bien sur l'impôt sur le revenu (IR) que sur l'impôt sur les sociétés (IS) ;
- réduction drastique des taux pour l'IS, 34 % aux États-Unis et 35 % en Grande-Bretagne, assortie d'un élargissement de l'assiette par suppression de nombreuses incitations (globalement, les entreprises américaines y perdent) ; la RFA encore, à 56/36 % (bénéfices non distribués et distribués), n'a pas encore entrepris le décalage.

En matière d'IR, le mouvement est plus contrasté. Si le taux plafonné américain de 28 % (33 % pour une minorité) est très loin de celui des autres pays (60 % en Grande-Bretagne et 56 % en RFA), les trois pays ont un point commun qui est une progressivité très réduite par rapport au régime français. En bref ils sont plus orientés vers la proportionnalité que nous. Au niveau de l'assiette, là aussi le sens est plutôt à l'élargissement quand les taux baissent (exemplaire aux États-Unis).

Telles sont les données fiscales internationales qui appellent à première vue. On peut en tirer une règle générale : il nous faut nous rapprocher de nos partenaires. À ce rapprochement, quel contenu donner ? Quantitativement, nous devons réduire le poids de nos prélèvements à un rythme plus rapide que celui de nos partenaires. Leur propre mouvement de repli rend notre tâche plus difficile. Qualitativement, il paraît a priori évident de concentrer nos efforts sur les points où nous sommes le plus éloignés d'eux.

Il ne fait en effet pas de doute que, face à l'internationalisation croissante des économies, des entreprises et des marchés, on ne peut se singulariser à l'excès au risque de réagir à contretemps. Si, dans le monde entier, on passe à l'Europe de la Communauté, le singulierisme à encore moins de place, surtout dans la perspective d'un marché unique européen qui ne pourra se réaliser sans une indispensable harmonisation fiscale. Bref, que cela nous plaise ou non, que cela soit idéal ou non dans l'absolu, il nous faut avoir une structure de prélèvements non pas identique, mais proche de celle de nos grands partenaires. Je traduirais cela par une philosophie de politique économique élémentaire dans son expression : on ne nous demande pas d'être géniaux, mais plutôt de ne pas faire plus de bêtises que les autres, et si possible moins.

### En position d'isolement

Cela nous ramène à examiner si notre structure de prélèvements est comparable à la leur. À l'évidence non, alors que nos trois partenaires choisis à titre de comparaison sont relativement proches. Si le taux global de prélèvements nous isole d'eux, il n'y a pas que cette seule cause globale d'isolement. On le verra en examinant les grandes rubriques fiscales.

D'abord, pour l'impôt sur le revenu le contraste est abject. Alors que notre taux global de prélèvement est de loin le plus faible (6,04 % du PIB en 1984 contre respectivement 10,22 %, 10,27 % et 10,52 % aux États-Unis, au Royaume-Uni et en RFA).

Ensuite, l'impôt sur les sociétés. Ici, le contraste n'existe pas trop, et le poids est proche : 1,87 % du PIB en France, 2,02 % en RFA, 2,07 % aux États-Unis. Seul le Royaume-Uni avec 4,42 % se distingue, il est vrai avant la forte baisse du taux à 35 %.

Premier constat étonnant : pour les deux principaux impôts que nous abaissons comme et à l'instar de nos partenaires, alors que tout paraît justifier leur démarche, rien n'explique la nôtre, puisque nous sommes en dessous d'eux. Une même très nettement pour l'IR. Adopter les mêmes mesures fiscales, loin de nous rapprocher d'eux, nous en éloigne paradoxalement en accroissant les disparités de structure.

Mais quels sont alors les prélèvements qui nous font le dépasser globalement ? Les impôts sur la consommation, répond-on couramment en pensant à cette TVA si lourde que nous avons inventée. L'explication n'est que partielle, mais vraie. Ils représentent 12,76 % du PIB en France, contre 4,58 % aux États-Unis — où ils varient d'un État à l'autre — 9,79 % en RFA, mais 11,07 % en Grande-Bretagne. La différence n'est substantielle qu'avec les États-Unis, et l'évolution passée constate la réduction sensible des écarts. Les autres pays se rapprochent de nous avec la généralisation quasi mondiale de la TVA, tandis que nous réduisons le niveau de nos taxes et, partant, la place des impôts de consommation.

Le deuxième grand poste d'écart positif, et qui est le plus déterminant, ce sont les cotisations sociales : 19,81 % du PIB en France en 1984 contre 13,72 % en RFA, 8,43 % aux États-Unis et 6,98 % au Royaume-Uni. Mais il faut examiner la répartition entre les salariés et les employeurs (y compris les professions indépendantes). Pour les premiers, nous sommes à 5,55 %, certes devant le Royaume-Uni (3,28 %) et les États-Unis (3,24 %), mais derrière la RFA (5,99 %). Pour les employeurs, nous nous situons en tête de toute l'OCDE d'ailleurs, avec 14,16 %, la RFA est à 7,73 %, les États-Unis à 5,19 % et le Royaume-Uni à 3,7 %. Il y a lieu de noter que, pour les États-Unis, la constitution de la retraite est, à la différence des autres États, essentiellement fondée sur l'effort individuel et non sur la répartition collective.

Le troisième grand poste est constitué par les impôts locaux français (taxe professionnelle singulièrement, taxe d'habitation et taxes foncières). En fait, nos grands partenaires, notamment la Grande-Bretagne et les États-Unis, paient leurs impôts locaux surtout par l'IR ou par l'IS, et seule la RFA a quelque chose de proche de la taxe professionnelle française.

Le quatrième grand poste comprend une série de taxes spécifiques qui ou bien n'existent pas

chez nos voisins, ou bien sont plus fortes chez nous. Quelques exemples, la taxe sur les salaires (payée par les banques et par les assurances pour l'essentiel) et ses taxes annexes (formation professionnelle, apprentissage, etc., payées par toutes les entreprises) représentent 1,12 % du PIB en France. Il n'existe rien d'équivalent en RFA et aux États-Unis ; au Royaume-Uni, ces taxes atteignent le tiers de celles de la France : 0,39 %. En 1987, le produit attendu de la taxe sur les salaires est de 27,4 milliards de francs. Autre exemple, la taxe sur les conventions d'assurance n'existe pas au Royaume-Uni et ne dépasse jamais 5 % en RFA (où l'assurance-vie n'est pas taxée). En France, le taux le plus faible est de 3,15 % (vie) et le plus fort est de 30 % (incendie).

Citons aussi pêle-mêle les droits d'enregistrement, d'apport ou de timbre, en général plus élevés qu'à l'étranger, des taxes sans équivalent ailleurs (taxe sur les frais généraux, taxe sur les secours de crédit, contribution sociale, contribution des institutions financières, etc.). Là aussi, si l'essentiel est répercuté sur les consommateurs, ces taxes augmentent les prix de revient et nuisent à notre compétitivité.

Après ce large et fastidieux tour d'horizon, il est possible de faire ressortir les trois données essentielles suivantes :

- On peut penser que le fardeau pesant directement sur les particuliers est proche dans les quatre pays pris pour exemples, à l'exception des États-Unis, qui demeurent nettement en dessous. En effet la faiblesse de l'IR français est compensée par des cotisations sociales salariales plus fortes dans l'ensemble et des impôts sur la consommation plus élevés.

- En conséquence, deuxième donnée, l'écart constaté entre la France et ses trois partenaires concerne pour l'essentiel les entreprises.

- Enfin, cet écart ne vient nullement de l'IS, mais de taxes et de cotisations situées en amont de celui-ci, au premier rang desquelles se situent les cotisations sociales et leurs succédanés (taxe sur les salaires et taxes annexes).

Une fois déterminées les différences essentielles de notre structure de prélèvements par rapport à celle de nos partenaires, essayons de porter un jugement sur elle et de voir sur quels éléments il faudrait d'abord agir.

### Véritables péages pour droit d'exercer

En deuxième lieu, notre structure de prélèvements semble à l'excès inflationniste par nature. En effet, la consommation et le coût des moyens de production et des salaires sont plus durement frappés qu'ailleurs. Or ce type de taxation est et ne peut être que beaucoup plus directement incorporé dans les prix, et par suite dans les salaires, que pour ce type de l'impôt sur le revenu ou de l'IS. Cette structure particulière qui se retrouve chez les pays latino-grecs n'explique-t-elle pas largement les résultats moins bons de ces pays dans la lutte contre l'inflation (voir le couple France-RFA et le différentiel apparemment irréductible d'inflation) ?

En troisième lieu, notre structure de prélèvements est peu dynamisante. Elle semble être plus faite pour fournir des ressources publiques sûres que pour encourager l'activité économique. Ces inimmuables et lourdes taxes portant sur les salaires et les moyens de production sont autant de paiements préalables à toute activité, véritables péages pour droit d'exercer ; ils ne peuvent que ralentir la création, gêner le recrutement et l'investissement, c'est-à-dire la croissance, et ce plus fortement ou directement que des impôts sur le revenu ou sur les bénéfices.

Nos prélèvements s'adaptent mal à la conjoncture économique. Frappant des frais fixes, les prélèvements qui nous distinguent de nos partenaires par leur importance ou leur existence ont un poids largement indépendant de la prospérité des entreprises qui les paient. En bref, les entreprises déficitaires paient presque autant

que les autres, cela ne peut guère aider à leur redressement.

Il n'est pas peu paradoxal de constater que, malgré tout cela, ce sont les parties les plus légères de notre édifice fiscal, si on le compare à celui des autres pays, qui sont proportionnellement les plus attaquées dans l'opinion publique.

Quelles conclusions tirer de tout cela ?

La première est qu'il nous paraît évident que les taxes et très restreintes marges de réduction des prélèvements ne peuvent qu'être impérativement réservées aux entreprises.

La deuxième est qu'il est vain de vouloir instituer des incitations fiscales alors que les investissements ou l'emploi que l'on voudrait favoriser demeurent lourdement frappés en amont. Mieux vaut réduire ces énormes charges fixes que créer des aides conjoncturelles par ailleurs coûteuses, d'une efficacité incertaine, voire déstabilisantes (balance des paiements, inflation, etc.).

La troisième est que réduire le taux de l'IS peut sembler secondaire par rapport à la suppression des frains mis à l'exercice par et simple de l'activité. Cela ne veut pas dire que rester à l'écart du mouvement de réduction des taxes d'IS ne puisse présenter certains inconvénients. Ce mouvement crée des effets d'attraction psychologique importants et peut provoquer des délocalisations. Mais ces phénomènes sont difficiles à bien mesurer et résident pour partie dans des jugements de valeur. C'est pourquoi ces inconvénients éventuels paraissent mineurs à ce stade. Avons-nous même encore le choix face à la compétition mondiale et à l'harmonisation européenne ?

C'est quand nous aurons avancé dans la voie de la réduction de ces prélèvements que la réforme de l'IS se posera le cas échéant. Son produit actuel, proche de celui de nos partenaires, alors que ceux-ci n'ont pas nos taxes et nos cotisations d'impôt, semble montrer que l'assiette fiscale française est plus large que les assiettes étrangères.

### Le défi européen

En conclusion, nous nous interrogeons sur la meilleure manière d'assurer la priorité de réduction des prélèvements frappant les entreprises.

Faut-il le faire seulement à proportion des économies budgétaires disponibles ou également en recourant à des transferts de charges au détriment d'autres catégories, en fait les particuliers ? C'est là une grave question. Les transferts ont un double aspect, puisqu'ils peuvent résulter soit de charges fiscales nouvelles, soit de prestations moindres. L'idéal serait de les éviter. Mais le pouvons-nous ?

Faut-il les prélèvements nous distinguant de nos partenaires, auxquels faut-il s'attaquer en priorité ? Cette ultime question est plus facile à trancher. Le gouvernement a consacré à cet objectif une part, trop modeste sans doute, des réductions fiscales. Les deux points d'impact essentiels ont été la taxe professionnelle et la taxe sur les frais généraux. Pour la première, il s'est agi de transférer des entreprises vers l'État, c'est-à-dire vers l'ensemble des contribuables, une partie de cette taxe sans que les collectivités locales en pâtissent. Pour la taxe sur les frais généraux, la solution est plus radicale et plus heureuse, puisqu'elle va disparaître progressivement d'ici à 1989.

C'est dans cette voie qu'il nous semble que l'effort doit être poursuivi et amplifié. Au milieu des nombreuses taxes frappant l'emploi et les moyens de production, on a l'impression de choisir, et ce sera, en fait, la marge budgétaire qui limitera l'ampleur des mesures. Les deux autres grands chemins qu'il faudra bien un jour ou l'autre emprunter seront ceux de la réforme du financement ou des dépenses, d'une part, de la sécurité sociale (l'activité récente montre la difficulté de cette voie nécessaire), et d'autre part, des collectivités locales.

En cette période où la révolution fiscale américaine apparaît comme l'unique référence, il n'est pas inutile de rappeler que le défi fiscal pour la France n'est pas qu'américain et qu'il ne date pas de la réforme Reagan. Il est aussi européen et est le fruit d'une longue évolution et d'une très ancienne culture à dominante étatique. Renverser la vapeur est possible. Le faire avec une constance absolue, ce sera là notre véritable défi.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Cet avis n'appartient qu'à titre d'information seulement.



crédit foncier de france

U.S. \$ 150,000,000  
7 1/2 % NOTES DUE 5th JANUARY, 1994

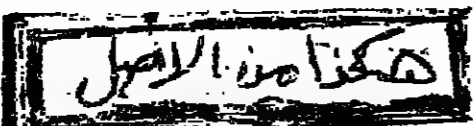
UNCONDITIONALLY GUARANTEED  
BY THE REPUBLIC OF FRANCE

Issue price: 100 3/8 %

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE MORGAN GUARANTY LTD  
ALGEMENE BANK NEDERLAND N.V. BANQUE NATIONALE DE PARIS  
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS CHASE INVESTMENT BANK  
CITICORP INVESTMENT BANK LIMITED CRÉDIT COMMERCIAL DE FRANCE  
DEUTSCHE BANK CAPITAL MARKETS LIMITED  
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL CORP.  
MITSUBISHI FINANCE INTERNATIONAL LIMITED  
SAMUEL MONTAGU & CO. LIMITED  
MORGAN STANLEY INTERNATIONAL NOMURA INTERNATIONAL LIMITED  
SHEARSON LEHMAN BROTHERS INTERNATIONAL  
SWISS BANK CORPORATION INTERNATIONAL LIMITED  
S.G. WARBURG SECURITIES  
YAMAICHI INTERNATIONAL (EUROPE) LIMITED

JANVIER 1987

(\*) Directeur de la banque Paribas.



## LES PORTS FRANÇAIS MALADES DES PORTS ÉTRANGERS

## ANVERS : la « trace durable » de Napoléon

(Suite de la page 31.)

Les travaux effectués au fil des années ont certes progressivement comblé cette lacune, et il est fini le temps où une grande compagnie de transporteurs « perdait » deux bateaux environ chaque année dans les entrelacs du port tant la navigation y était difficile.

Mais, aujourd'hui encore, un bateau important perd environ vingt-quatre heures à Anvers par rapport à Rotterdam, du fait, répétons-le, de la longueur de l'estuaire et des nombreuses écluses. Autre handicap : alors que Rotterdam est traditionnellement le port du Rhin et de l'Allemagne prospère, Anvers a longtemps été, entre autres, celui de Liège et de la sidérurgie wallonne. Le déclin de cette région n'a toutefois pas empêché les deux villes « ardentes » — la flamande et la wallonne — de jeter, fin 1985, les bases d'un nouvel accord de trente ans.

## Rapidité des services

En fait, c'est en Flandre même qu'il faut chercher l'ennemi fructueux d'Anvers : Zeebrugge, cet étonnant complexe portuaire artificiellement créé il y a une dizaine d'années. Aujourd'hui, les experts semblent unanimes pour estimer que ce projet très coûteux (environ 100 milliards de francs belges, soit plus de 15 milliards de francs français) donne des résultats somme toute médiocres. Zeebrugge est toutefois devenu le concurrent numéro un de Calais en ce qui concerne le trafic vers la Grande-Bretagne. « Cet argent nous aurait bien servi, disent les responsables anversoises, pour investir au moment où il le fallait et damer le pion à nos concurrents, notamment en ce qui concerne les conteneurs. »

Anvers, malgré d'importantes subventions de l'Etat, a en effet pris un petit retard sur Rotterdam dans ce domaine. Compte tenu de ces nombreux handicaps, comment expliquer l'extraordinaire

développement de ce port ? La

réponse est simple : les Anversoises.

« Ces gens-là, note un industriel français, sont d'abord capables de vendre de tout à tout le monde, mais surtout de toujours trouver quelque chose à mettre sur un bateau qui doit partir. Et puis, chaque Anversoise sur le port parle toutes les langues et notamment le français ; cela facilite les choses. » Autre qualité reconnue par tous : la rapidité des services. Comme le fait remarquer un gros bateau, « il faut deux à trois jours à Anvers, il faut dix à quinze jours à Rotterdam et un jour de plus à Londres. Et puis, connaissez-vous d'autres ports où on a l'impression que les gens travaillent même le week-end ? »

La période officielle d'ouverture des hangars aux transporteurs est ainsi de six à huit heures par jour dans les ports français, alors qu'elle peut atteindre quatorze heures par jour à Anvers. Les dockers, tous originaires de deux ou trois villages de la région, souffrent de la mécanisation : de quinze mille en 1965, ils ne sont plus que neuf mille cinq cents en chômage partiel. Mais, pour le moment, Anvers conserve sa réputation de havre social. La grève des services publics qui avait touché la Belgique au printemps 1986 avait épargné le port... sauf dans quelques endroits stratégiques, notamment les écluses. Des dizaines de navires avaient ainsi été coincés durant plusieurs jours.

Les socialistes, depuis toujours au pouvoir à Anvers, en coalition avec les sociaux-chrétiens, tentent de chercher un accord avec les syndicats pour éviter qu'une telle situation se reproduise. Un compromis sera sans doute trouvé, c'est une spécialité du pays. Mais il sera toujours difficile de savoir quels en seront les termes exacts. Car, si Anvers est une ville accueillante — on y mange tellement mieux qu'à Rotterdam — et un port ouvert à tous,

il n'en cache pas moins ses mystères à tous les étrangers : comment cohabitent les diamantaires juifs de la Pelikaanstraat, les puissants syndicats socialistes et chrétiens, les hommes d'affaires internationaux, les dockers, les extrémistes flamingants... ? Mystère.

Seul ciment sans doute : les affaires qu'il faut faire prospérer, dans la mesure du possible sans contrôle excessif de la puissance publique. Le scandale qui avait éclaté en 1985 les diamantaires d'Anvers est maintenant relayé par celui des ventes d'armes à l'Iraa : Anvers était une des plaques tournantes du trafic. Les responsables adoptent le même système de défense : « Cette discrétion est une des conditions de notre efficacité. Si vous nous surveillez de trop près, alors nos clients iront ailleurs et nous avec. »

## Le premier employeur du pays

Anvers est aussi un maillon du commerce Est-Ouest. « A Anvers, écrit M. Jacques Dupuydauby, la douane se comporte plus en appui de l'exportateur que comme administration dotée de pouvoirs de fait limités... par exemple, on ne subordonne pas des opérations de débarquement à la présentation sans aucune erreur des documents douaniers... On admet à Anvers une tolérance de trois jours, depuis le chargement et la sortie du navire, pour régulariser les documents... ». Ces qualités « humaines » ne suffisent toutefois pas.

Les responsables se sont lancés dans deux opérations de grande envergure pour tenter de remédier aux handicaps naturels du port : l'approfondissement de l'Escaut tout d'abord, pour rendre le port accessible aux navires de 125 000 tonnes ou plus. Ce projet, qui devrait être réalisé en liaison avec les Néerlandais, risque toutefois de ne pas être mené à terme, du fait de la réduction sen-

sible du nombre de navires de gros tonnage. La négociation est toutefois en cours entre diplomates belges et néerlandais pour aboutir éventuellement à la signature d'un accord international, prélude à tous travaux sur l'Escaut. « Ne serait-ce que pour le prestige de la Belgique, nous devons mener à bien ces travaux, dit-on à Anvers ; il est inconcevable que le premier port du pays ne puisse pas accueillir certains bateaux. »

Car Anvers compte beaucoup dans l'économie belge. Source d'emplois pour près de soixante-quinze mille personnes, le port peu ainsi être considéré comme le premier employeur du pays. Réalisant plus de 75 % des exportations maritimes de la Belgique, la « valeur ajoutée » du port atteint 180 milliards de francs belges (27 milliards de francs français) au prix du marché.

Le deuxième projet paraît en meilleure voie. Fin novembre 1986, un accord a en effet été passé entre l'administration communale anversoise et l'Etat belge, en vue de la construction d'un nouveau terminal pour conteneurs le long de l'Escaut. 8 milliards de francs belges (environ 1,2 milliard de francs français) seraient investis pour l'édification d'un mur de quai de plus de 1 kilomètre permettant l'accostage de quatre porte-conteneurs. L'ouvrage se trouvera en aval des complexes éclusiers du port, ce qui réduira ainsi sensiblement les coûts de débarquement. Il permettra aussi d'accueillir les plus grandes unités et d'entreposer près de trente mille conteneurs. Preuve de la valeur de l'investissement : les violentes protestations émises par les responsables de Rotterdam, qui y voient « un réel danger » et demandent au gouvernement belge de renoncer à subventionner cette initiative. Un épisode de plus dans la « guerre des ports », qui ne pourra que s'exacerber dans les années à venir.

J.-A. F.

## ESSID - Groupe ESSEC

## Diplômés de Grandes Écoles ou de l'Enseignement Supérieur

L'ESSID vous propose une formation complémentaire de troisième cycle à but professionnel de

## CONCEPTEUR EN SYSTÈMES D'INFORMATION

Ce programme vous permet d'acquies la double compétence (informatique et gestion) nécessaire pour concevoir, développer et gérer les Systèmes d'Information dans l'entreprise. Les études sont sanctionnées par le Mastère Spécialisé en Conception et Gestion des Systèmes d'Information et de Décision délivré par l'ESSEC.

Durée des études : 4 trimestres à temps plein

Début des études : 1<sup>er</sup> septembre 1987

Date limite de dépôt des candidatures : 15 mai 1987

Renseignements : Anne-Marie SIMPLAT ESSID - groupe ESSEC

École Supérieure des Systèmes d'Information et de Décision

B.P. 105 - 95021 CERGY CEDEX

Tél. (1) 30-38-38-00

ESSID - Groupe ESSEC

Établissement d'Enseignement Supérieur Privé

## Le Monde sur minitel

## VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL

Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

36.15 TAPEZ LEMONDE

## M.S. Mastère Spécialisé en ESSEC GESTION MARKETING

- M.S. UN STANDARD NATIONAL ET INTERNATIONAL délivré par la conférence des grandes écoles.
- PROGRAMME INTENSIF de 13 mois, réservé aux titulaires d'un diplôme d'INGÉNIEUR, de GRANDE ÉCOLE, de second cycle universitaire.
- SPECIALISATION PROFESSIONNELLE en Communication, Gestion de Produit, Vente et Distribution

Date limite de dépôt de candidature : 30 mai 1987

Informations : Claire DELORME Tél. (1) 30.38.38.00

M.S. en GESTION MARKETING de l'ESSEC B.P. 105 - 95021 Cergy-Pontoise

ESSEC - Établissement d'Enseignement Supérieur Privé

## "LE FUTUR EST A CEUX QUI SE BATTENT."

L'ISC. UNE GRANDE ÉCOLE DE BATTANTS

1980: ISC 800 Candidats au concours d'entrée pour 100 places, au total: 300 Étudiants.

1986: ISC 3.107 Candidats au concours d'entrée pour 200 places, au total: 600 Étudiants.

ISC: Accords internationaux avec: les business schools des universités de Caroline du Sud, de Georgia (USA), et avec l'université de Mayence (RFA).

ISC Promo: Une des toutes premières juniors entreprises en France.

ISC: Grand prix de la jeunesse ISC. Cinéma. Tournoi des battants ISC Tennis.

ISC Performance, des activités parascolaires au cœur de l'événement.

DIPLOME VISÉ PAR L'ÉTAT.

INSTITUT  
SUPERIEUR  
DU  
COMMERCE

22 boulevard du Fort-de-Vaux 75017 Paris. Tél. : 42.70.34.80 et 42.70.90.95

## La chronique de Paul Fabra

**L**a principale leçon à tirer de la conférence des six ministres des finances, qui a eu lieu à Paris il y a huit jours pour essayer de stabiliser le dollar, est probablement plus politico-économique que monétaire. Comme il est d'usage dans les affaires humaines, sauf dans les rares occasions où un grand architecte est à la fois capable et en mesure (parce qu'on lui en a donné les moyens) de les ordonner, cet enseignement n'est pas précisément celui que les organisateurs auraient voulu mettre en évidence. D'une certaine façon, il lui est contraire pour la bonne raison que les hommes politiques, neuf fois sur dix, montent des réunions à spectacle et publient des communiqués, pour avoir à changer le moins possible de choses à la façon dont ils conduisent leur propre action.

Que les deux pays, la France et les États-Unis, qui ont entraîné les autres, plus ou moins récalcitrants, à tenir la conférence, étaient bien dans cet état d'esprit, tant le texte de la déclaration commune que leurs commentaires individuels en constituent un aveu implicite. Vu la minceur des engagements qu'ils ont souscrits, les Américains, en acquiesçant au jugement collectif selon lequel la baisse du dollar avait assez duré, ont simplement renoncé à souffler le feu sur la braise. Depuis plusieurs mois, le secrétaire au Trésor, James Baker, laissait entendre, quand il ne le disait pas lui-même publiquement, qu'une dévaluation supplémentaire de la monnaie des États-Unis servirait les intérêts de ces derniers. Ce qu'il a promis, le dimanche 22 à Paris, c'est d'abord de s'abstenir désormais de chercher à endormir les positions commerciales américaines en pratiquant ouvertement une politique qu'on aurait, naguère, qualifiée du terme péjoratif de « dévaluation compétitive ». Moyennant la concession aînée faite par le responsable de la finance publique de ne plus se conduire en troubleur, les États-Unis auront la tentation de reprendre leurs jeux internes sans trop se soucier des répercussions qu'ils ne manquent

## Est-ce vraiment la faute au dollar ou aux Allemands ?

ront pas d'avoir, mais un peu plus tard, sur la valeur externe du dollar.

Quant à la France, sa conviction la plus profonde semble bien avoir été exprimée par l'entourage d'Edouard Balladur. « Notre politique fait l'objet d'une approbation générale ; personne ne nous demande d'en changer » : tel était le leit-motiv des commentaires qu'on y entendait. Ils faisaient allègrement fièvre des critiques à peine voilées qu'on avait entendues à Bonn en riposte aux positions du gouvernement français dans les semaines précédant le réaménagement du SME, intervenu le 12 janvier. Mais c'est un fait que le passage du communiqué des six consacré à notre pays ne comprend que des engagements déjà pris par le ministre de l'économie et des finances : réduction (de 1 % par rapport au PIB) tant du déficit budgétaire que de la pression fiscale entre 1986 et 1988 ; poursuite du programme de privatisation ; rationalisation renforcée.

**P**OURTANT, la principale leçon qui se dégage de la réunion ne s'adresse-t-elle pas, en quelque sorte à leur insu, aux deux pays qui voulaient en donner une, au Japon et surtout à l'Allemagne fédérale, accusées à des degrés divers de ne pas jouer le jeu (et ne stimulant pas assez leurs économies respectives) ? Cette leçon, on peut le résumer par la phrase suivante : même Reagan n'a de plus en plus de mal à faire du Reagan. Force est de constater que le niveau auquel les Six voudraient bien aujourd'hui stabiliser le dollar est un niveau très bas. Il nous renvoie sept et huit ans en arrière, aux sombres dernières années de la présidence Carter. Le dollar était alors tombé — en 1978, puis de nouveau en 1979 — aux environs de 1,75 deutschemark, c'est-à-dire à peine au-dessous du cours aujourd'hui jugé « convenable ». Vie-t-il de la monnaie

japonaise, le niveau considéré comme très déprimé à la même époque (175 yens pour 1 dollar) a été enfoncé, puisque le cours actuel, parallèlement estimé par les Six comme correspondant aux « données fondamentales », se situe 7 % à 8 % au-dessous : aux alentours de 150 yens pour 1 dollar.

Autrement dit, l'extraordinaire show auquel on a assisté de 1981 jusqu'en février 1985 sur la scène monétaire internationale n'a laissé aucune trace. On y avait vu pendant cette période le dollar monter à des sommets (sans jamais retrouver toutefois, ni à Francfort, ni à Tokyo, ni à Zurich, les cours du début de 1971). La plupart des observateurs s'étaient étonnés d'une telle ascension, alors que l'Amérique accumulait les déficits. Mais un efflux continu de capitaux venus de l'étranger comblait largement la différence. Le prestidigitateur aurait-il perdu son talent ? Le ballon qu'il avait si bien accordé se retrouve aujourd'hui au niveau du plancher où il l'avait ramassé. En termes moins imagés, cela signifie que, actuellement, les investisseurs ne consentent à acquiescer des actifs libellés en dollars qu'à la condition de ne pas les payer plus cher qu'au temps, qu'on croyait révolu, où les États-Unis faisaient figure de pays dévalorisés, et leur monnaie de devise malade.

Ronald Reagan avait pensé que, en baissant le taux des impôts, il stimulerait le Congrès à voter plus facilement les réductions de dépenses, tandis que la croissance, stimulée par l'allègement du fardeau fiscal, devait augmenter les recettes. Aujourd'hui, le déficit américain est si considérable que, d'après les chiffres couramment cités, son financement absorberait environ les deux tiers de la production nationale. L'évaluation est peut-être un peu forcée, il n'empêche que la nocivité du phénomène ne peut être niée, même si des sophistes de talent s'y emploient.

Il est clair que si Edouard Balladur, comme il vient encore de s'y engager, veut à la fois réduire et le déficit et la pression du fisc — un double objectif évidemment très souhaitable — il faudra qu'il s'y prenne autrement. C'est pourquoi la leçon américaine doit être, en France, méditée avec soin. Cela apparaît d'autant plus nécessaire que, quelles que soient par ailleurs les différences entre les deux expériences, certaines évolutions se produisent en France qui rappellent certains aspects négatifs de la politique Reagan. C'est vers le début de septembre que les taux d'intérêt ont commencé à remonter en France. Le gouvernement a cru pouvoir désigner le coupable : c'était le deutschemark, qui, à cause de l'« ostination » et de l'« égoïsme » des dirigeants allemands, se refusait à baisser leurs propres taux d'intérêt, se revalorisant à vive allure vis-à-vis du dollar, tirant l'ensemble des monnaies du SME vers des hauteurs où toutes n'étaient pas capables de le suivre.

**L'**EXPLICATION proposée est-elle vraiment la plus plausible ? Le deutschemark a été depuis lors réévalué (le 12 janvier), le dollar semble se stabiliser, et pourtant les taux français ne donnent pour l'instant que des signes de très légère détente. Si les taux sont encore, en France, à un niveau si haut, ne serait-ce d'abord pour des causes françaises ? L'évolution au jour le jour du marché monétaire aide à les identifier. « (...) L'annonce et le résultat de l'adjudication mensuelle d'obligations assimilées du Trésor (OAT) ont constitué le détonateur d'une nouvelle crise sur un marché déjà surchargé de papier à long terme, et qui a dû absorber 10,2 milliards de francs de plus. Cela fait 25 milliards de trop, soustrait un opérateur, faisant allusion aux émissions du Trésor » (et moi de préciser : depuis le début de septembre), écrit-on dans la rubrique hebdoma-

dire de François Renard *Le Monde* daté 9-10 novembre 1986). Déjà au printemps, le Trésor avait littéralement inondé le marché en lui offrant d'énormes montants de titres. Il n'est pas étonnant dans ces conditions que les taux soient toujours restés très au-dessus du niveau allemand, malgré l'afflux énorme — une aubaine dont on n'a pas su tirer parti — de capitaux étrangers en avril et mai.

**O**BTENIR, dans des conditions saines, une baisse des taux n'est pas une opération mystérieuse : il faut (et il suffit dans la grande majorité des cas) que le Trésor fasse en sorte qu'il propose au marché un volume « papier » légèrement inférieur à l'appétit des souscripteurs (la demande de titres n'étant pas entièrement satisfaite, leur valeur a tendance à s'élever, et donc les taux à baisser).

Une telle politique ne peut évidemment être menée qu'à la condition que les besoins de financement du déficit soient modérés. Dans le cas contraire, le Trésor, quelle que soit sa prudence, est amené à multiplier les emprunts au-delà de la bonne mesure. Sur un total de 332 milliards d'émissions obligataires en 1986, les emprunts d'État se sont taillés la part du lion. Ils se sont élevés à 137 milliards, soit une augmentation de 37 % par rapport à l'année précédente. Le plus extraordinaire est qu'on monte en épingle ce résultat, comme s'il s'agissait d'un exemple de bonne et saine gestion financière.

La programmation, paraissant adéquate, est-elle vraiment la plus plausible ? Les arguments, à un bon de préciser que le dernier réajustement monétaire du SME s'est traduit par une réévaluation du mark, l'opération n'apparaît, de la part de la France, aucune mesure d'accompagnement. Est-ce tellement sûr ? Y a-t-il une chance sérieuse de voir la monnaie du chômage s'arrêter à l'on ne crée pas davantage d'entreprises, comme on se plaît justement à le répéter ? Mais créera-t-on beaucoup d'entreprises si les PME doivent continuer à s'empêtrer, tout compris, autour de 12 % ?

## INFRASTRUCTURES

## Construire des routes n'est plus une affaire d'Etat

**O**n exprime souvent l'idée que, avec le ralentissement et la transformation de la croissance, les infrastructures ne font plus partie des grands enjeux actuels. Certes, les gros efforts quantitatifs est-il probablement derrière nous. Mais il s'en faut que les besoins aient disparu. Jamais même des travaux aussi importants que maintenant n'avaient été entrepris ou prévus dans un proche avenir. Il suffit de citer le tunnel sous la Manche, le TGV Atlantique, les liaisons ferroviaires européennes à grande vitesse, sans oublier que les programmes routiers et auto-

rouiers font l'objet de développements encore importants même s'ils sont plus diffus.

En fait, le changement est qualitatif plus que quantitatif : la problématique des infrastructures n'est plus ce qu'elle était.

On constate d'abord le développement d'une dimension qui était à peu près absente il y a une vingtaine d'années : c'est celle de la gestion des infrastructures qui prend maintenant une place croissante par rapport à leur construction, et ce sous de multiples formes : la conception nouvelle des infrastructures, l'intégration de

coups plus que par le passé les modalités de leur utilisation ultérieure ; les problèmes d'entretien ou de mises aux normes des infrastructures anciennes se posent avec plus d'acuité, un peu comme en matière de logement la rénovation de l'ancien prend une place accrue par rapport à la construction neuve. Ainsi, la quasi-totalité de l'effort en matière de voies navigables en France est absorbée par la remise en état des canaux anciens. Il est symptomatique aussi que des organismes internationaux comme la Banque mondiale s'intéressent de plus en plus à l'entretien et à la gestion, modifiant ainsi leur politique d'équipement.

Aujourd'hui, le technicien constructeur est conduit à ressembler les liens qui l'unissent à l'exploitant gestionnaire.

Il doit aussi les ressembler avec le financier et le commercial, car, c'est là un autre trait fondamental de l'évolution récente, la politique d'infrastructure entre de plus en plus dans les normes de la gestion privée. En caricaturant, on peut représenter la situation ancienne comme celle dans laquelle les infrastructures gérées par la puissance publique étaient construites avec des fonds publics et étaient conçues essentiellement sur des critères d'intérêt collectif et de satisfaction d'un service public, sans référence à un objectif commercial quelconque.

## Un schéma peu à peu modifié

Ce schéma s'est peu à peu modifié. Historiquement, les premières atteintes lui ont été portées par le rapport Nord de 1967 sur la gestion des entreprises publiques qui s'efforçait de concilier service public et efficacité. Le désir d'autonomie pour les entreprises publiques de transport a particulièrement concerné la SNCF et sa politique d'infrastructures. Soumise à l'impératif de rentabilité financière, celle-ci se trouvait parfois en contradiction avec l'impératif de rentabilité globale pour la collectivité.

Ainsi, Air Inter a vivement réagi au TGV sud-est en s'opposant au projet avant la décision (voir les joutes épistolaires entre le président de la SNCF et celui d'Air Inter à l'époque) et en s'adaptant ensuite par réorganisation de ses services, ce qui fait d'ailleurs qu'au total la diminution du trafic aérien a été inférieure aux prévisions et que la

perte financière pour Air Inter a été très faible.

Une autre atteinte à la pureté de la gestion publique est venue de l'instauration, à partir de 1969, du financement privé des autoroutes. Les constructeurs ont dû se transformer en financiers. Les sociétés privées d'autoroutes étaient effectivement des associations d'entreprises de travaux

étroitement de l'issue de la guerre commerciale que se livraient le tunnel, les ferries et l'avion.

Les mêmes traits se retrouvent dans les projets de desserte ferroviaire à grande vitesse européenne, avec une dimension supplémentaire : la concurrence entre modes de transport s'ajoute une concurrence industrielle internationale : quelle technologie sera utilisée, quelle sera la part de chaque pays dans sa réalisation ?

**La problématique des infrastructures n'est plus ce qu'elle était. Jadis apanage de l'Etat, les grands travaux reviennent de plus en plus à des entreprises privées qui sont appelées à assurer un service public. Il s'ensuit un mode de gestion dont les contours ne sont pas encore fixés.**

publics et de banques. Mais si des sociétés d'autoroutes avaient des fonctions financières et techniques de caractère privé, leurs fonctions commerciales restaient limitées : pas de possibilité d'action sur une quelconque part de marché, pas de stratégie concurrentielle en jeu. Malheureusement pour la poursuite de l'expérience, la crise économique de 1974 est venue mettre à mal l'équilibre de ces sociétés en réduisant le trafic, donc leurs recettes, et en augmentant leurs charges d'intérêt avec la hausse des taux.

L'impécuniosité des budgets publics conduit maintenant à recourir à ces financements privés, mais dans des conditions qui se rapprochent beaucoup plus de la gestion d'une entreprise privée insérée dans un marché concurrentiel, comme peuvent l'illustrer quelques exemples très actuels dont le plus évident est celui du tunnel sous la Manche : le système de concession assure un financement purement privé à cette opération, la plus grosse jamais lancée en Europe. Les conditions de son exploitation résulteront, non pas d'un arbitrage secret de la puissance publique, mais de dures négociations entre le concessionnaire, cet aigle à deux têtes, l'une française, l'autre britannique, et les sociétés de chemin de fer, la SNCF et les BR (British Rail). En outre, la rentabilité de l'opération dépend

(\*) Professeur à l'Ecole nationale des ponts et chaussées.

Mais c'est pour les aéroports, et surtout pour les ports maritimes, que ces traits sont le plus accusés. Ces infrastructures sont en fait les articulations principales de nos échanges avec l'extérieur ; leur conception, leur programmation, leur gestion, ne peuvent pas répondre à un souci de répartition rationnelle optimale, mais constituent des armes dans la lutte économique entre les nations ; elles doivent s'intégrer dans une stratégie de conquête de marchés et de défense de nos positions industrielles.

Tous ces équipements, qui sont l'ossature des investissements du présent et du futur immédiat, ont ceci de commun qu'ils concernent plusieurs pays, et non pas une seule nation comme c'était surtout le cas il y a, disons, une génération. Ce n'est pas le fait du hasard, cela tient au complètement progressif des besoins intérieurs et à l'internationalisation des économies et des sociétés modernes.

Mais si, dans le cas d'un investissement intérieur, la notion d'intérêt collectif peut constituer un principe fédérateur avec l'Etat comme arbitre, il n'y a rien de tel au niveau international ; on connaît le faible pouvoir d'organisation internationale des réputés, pourtant très actifs, comme par exemple la CEE, en matière d'harmonisation et de coordination des politiques d'équipement, sans parler bien sûr de l'ONU. Les mathématiciens disent qu'on est alors dans le domaine des jeux de stratégie où s'affrontent les intérêts de plusieurs adversaires.

alors que la programmation traditionnelle des investissements ressortit plutôt à la maximisation d'une fonction, celle de l'utilité collective, réalisant la convergence de points de vue initiaux opposés.

Le passage d'un mode de régulation à l'autre amène plusieurs réflexions.

La première, c'est que, dans une atmosphère de compétition, le risque est grand qu'il en résulte une surabondance d'équipement par rapport à ce qu'entraînerait un arbitrage sérieux fondé sur la recherche de l'intérêt collectif. Certes, l'intérêt collectif n'est pas une notion claire, mais on peut passer à côté en croyant l'atteindre. Certes, aussi, le jeu de la concurrence entraîne une compression des prix de revient qui vient en déduction du gaspillage d'équipement. Mais il ne semble pas qu'en matière d'infrastructure de transport ces effets secondaires suffisent à compenser le suréquipement.

## Un très long temps de gestation

En outre, et c'est là peut-être le point le plus important, les infrastructures supposent des temps de gestation très longs : un TGV, une autoroute, ne peuvent être mis en service que cinq ans après la décision de réalisation. Elles sont d'une très longue durée de vie ; elles impriment leur marque sur le paysage économique et social pour des dizaines, voire des centaines d'années. Ces durées ne s'accroissent pas avec nos instruments de prévision et s'accompagnent d'inevitables erreurs. C'est déjà vrai dans une conception collective ; mais la gestion collective est en général douce ; qu'on songe à la prudence avec laquelle les chemins de fer se débarrassent des lignes dites omnibus ! La stratégie privée s'exerce à l'intérieur d'horizons encore plus courts, et, en cas d'erreur, la rectification peut être brutale : on ferme l'usine, la société tombe en faillite, l'équipement est déclassé.

Or, ces nouveaux ouvrages hybrides qui assurent un service public avec une gestion privée ont, en général, par leur taille, des temps de gestation plus longs que la moyenne. Les risques d'écart par rapport aux prévisions sont accrus. Comment se feront les modifications de trajectoire, les changements de sens, les adaptations ? Aura-t-on le courage d'adopter le mode privé de régulation, qui implique en particulier que l'Etat, restant en dehors du jeu, ne fausse pas le fonctionnement de la concurrence ?

AVIS D'ENQUÊTE  
DÉPARTEMENT DU VARAutoroute A57  
Section Cuers-Le Cannet-des-Maures

Le préfet, commissaire de la République du département du Var, informe le public du projet de la construction d'une autoroute deux fois deux voies entre Cuers et Le Cannet-des-Maures.

A cet effet, par arrêté préfectoral en date du 23 janvier 1987, il a ordonné :  
— l'enquête préalable à la déclaration d'utilité publique en vue de la réalisation de l'autoroute A57 et de ses aménagements annexes ;

— l'enquête publique portant sur la mise en compatibilité des plans d'occupation des sols de Cuers, de Puget-Ville, du Luc et du Cannet-des-Maures ;

— la publication de l'étude d'impact.

Ces enquêtes conjuguées seront conduites par une commission d'enquête désignée le 14 novembre 1986 par le président du tribunal administratif de Nice, composé de M. Nigon, désigné en qualité de président de la commission, et de MM. Gaston et Giordano, commissaires-enquêteurs. Elles se dérouleront du 2 mars 1987 à 14 heures au 30 avril 1987 à 12 heures.

Pendant toute la durée des enquêtes, un dossier spécifique à chaque commune ainsi qu'un registre destiné à recueillir les observations du public seront déposés dans les mairies concernées, dans les conditions suivantes :

— le 2 mars 1987, de 14 heures à 17 heures ;  
— du 3 mars 1987 au 29 avril 1987, les jours ouvrables, de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 17 heures, et les samedis matin, de 9 heures à 12 heures ;

— le 30 avril 1987, de 9 heures à 12 heures.

Toute personne pourra en prendre connaissance aux jours et heures indiqués ci-dessus (les samedis après-midi, dimanches et jours fériés étant toutefois exceptés) et consigner ses observations sur le registre ou les adresser par écrit au président de la commission d'enquête (mairies de Cuers, Puget-Ville, Carnoules, Pignans, Gonfaron, Le Luc, Le Cannet-des-Maures), qui les verra et les annexera au dossier.

En outre, le public pourra être également reçu par un membre de la commission d'enquête qui se tiendra à sa disposition pendant trois jours, de 9 heures à 12 heures et de 14 heures à 17 heures, dans les mairies de :

Cuers : les 31 mars, 1<sup>er</sup> et 2 avril 1987  
Puget-Ville : les 3, 6 et 7 avril 1987  
Carnoules : les 8, 9 et 10 avril 1987  
Pignans : les 13, 14 et 15 avril 1987  
Gonfaron : les 16, 17 et 21 avril 1987  
Le Luc : les 22, 23 et 24 avril 1987  
Le Cannet-des-Maures : les 27, 28 et 29 avril 1987.

A l'issue de la procédure d'enquête, une copie des conclusions motivées de la commission d'enquête sera déposée à la préfecture du Var, Direction des actions de l'Etat, Service urbanisme et logement, aux sous-préfectures de Brignoles et de Draguignan, ainsi que dans chacune des mairies intéressées.

Toute demande de communication des conclusions de la commission d'enquête devra être adressée à M. le préfet, commissaire de la République du département du Var.

ملاحظات الأصل

## Automobile

Le Salon de Genève

### Revue de détail

Placé entre un Salon de Paris particulièrement riche (le Monde du 2 octobre) et un Salon de Francfort qui promet (octobre 1987), le rendez-vous automobile de Genève apparaît comme un salon d'attente, du 5 au 17 mars. Essentiellement consacré à l'exposition de gammes existantes dont certaines versions se trouvent cette année modifiées, Genève en réservera à ses visiteurs la primeur. Une sorte de revue de détail, néanmoins intéressante.

Côté français, chez Peugeot, c'est évidemment les 309 nouvelle version à trois portes qui feront l'attraction. Le succès que connaissent depuis peu ces nouveaux modèles en France (mille trois cents commandes par jour) devrait se confirmer à l'exportation. Aussi, à ce titre, l'exposition de Genève servira comme il est prévu de vitrine.

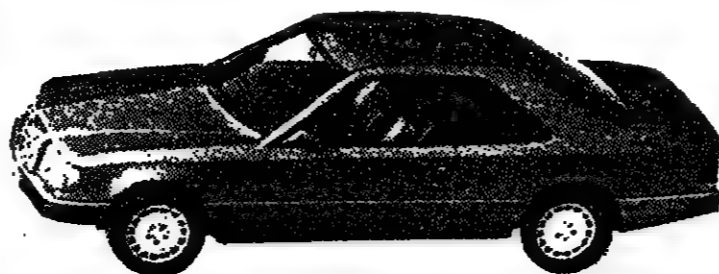
Chez Citroën, l'accent est mis sur les petites AX dont une version « sport » (95 ch) va être commercialisée au courant de l'été mais aussi sur les diesel, dont la dernière CX turbo 2, formidable engin à rouler que la marque aux chevrons

lance sur les routes ces jours-ci en France. Accrochée à la route comme un train à ses rails, la voiture, sur circuit approprié, a atteint des allures qui frisent les 195 km/h lors de récents essais. Ce sont des vitesses qui la mettent en tête, au point de vue des performances, de toutes les voitures Diesel de grande série fabriquées actuellement dans le monde. Turbo (Garrett) diminué en volume, installation d'un échangeur air-air, voilà des détails d'importance qui font un peu regretter que les moteurs utilisés aient de leur côté un peu vieilli (149 600 F).

Chez Renault, outre la version 21 destinée aux États-Unis sous le nom de Médallion, on remarquera la 25 TX, dernière version des modèles haut de gamme de la Régie. Avec un moteur deux litres à injection, la particularité de cette version vient de l'emploi massif de l'électronique dans la gestion de l'ensemble mécanique. Un grand confort intérieur et une finition très soignée en font un modèle tout à fait intéressant (112 700 F). Les 120 chevaux délivrés par le moteur sont suffisants

pour emmener la voiture dans les environs de 200 km/h. L'économie d'usage ayant été au centre des préoccupations de Renault pour ce modèle, le choix de rapports longs à la boîte de vitesses limite néanmoins la vivacité de l'ensemble.

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.



Le nouveau coupé Mercedes-Benz

Chez les constructeurs étrangers, Genève verra l'arrivée chez Audi de la nouvelle version 90. Chez Ford, la Sierra à trois volumes, particulièrement bien dessinée et équilibrée, fait son apparition. Plus longue de 4 cen-

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

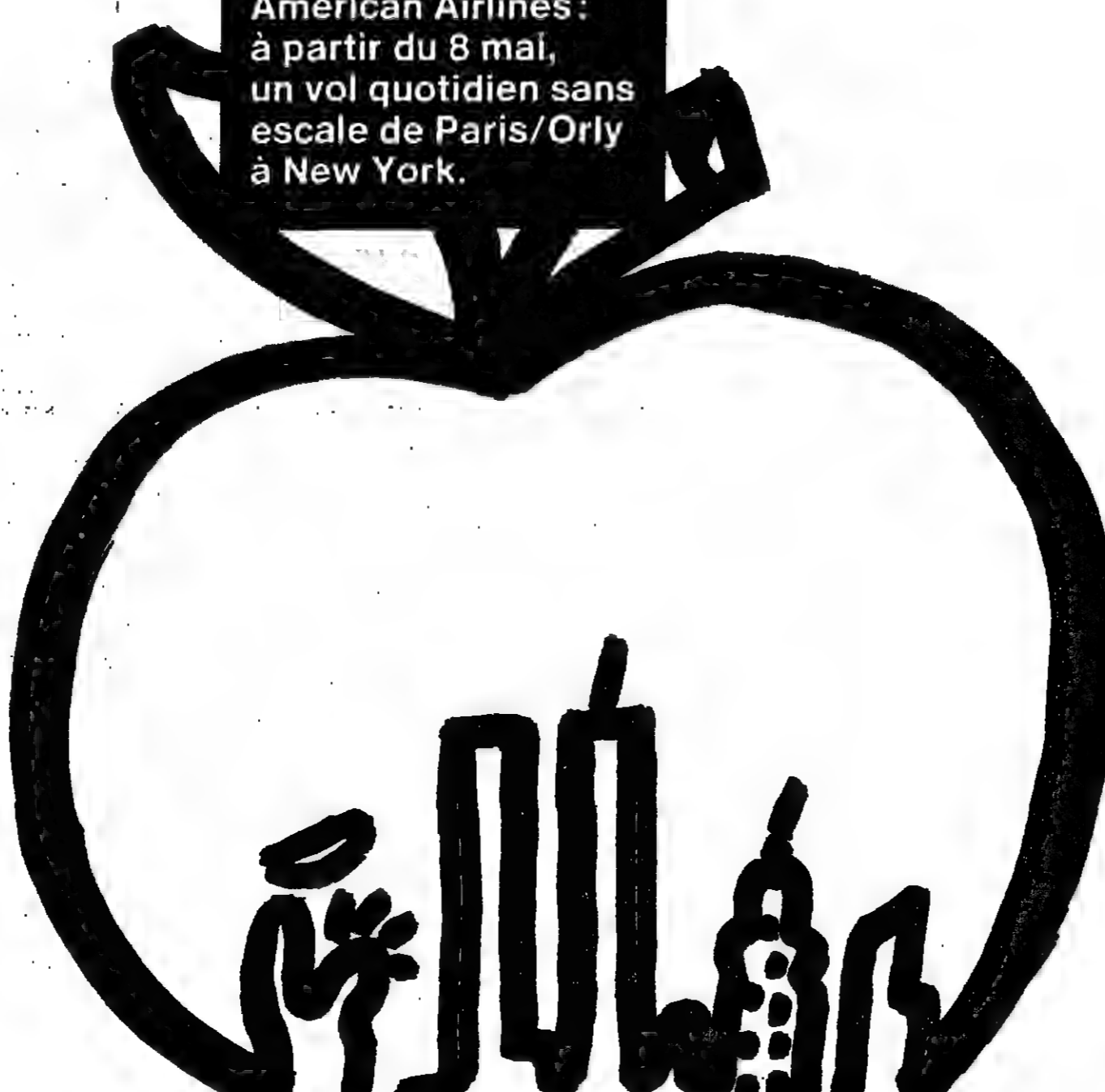
timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

timètres que le modèle à deux volumes, cette version conserve les qualités aérodynamiques (0,34 de CX) bien qu'une architecture plus classique ait pu faire craindre le contraire.

American Airlines :  
à partir du 8 mai,  
un vol quotidien sans  
escale de Paris/Orly  
à New York.



A partir du 8 Mai, American Airlines a un vol quotidien sans escale depuis Paris/Orly vers New York. Une fois aux U.S.A., nous avons notre propre terminal, les formalités de douane et d'immigration sont donc faciles et rapides.

Nous avons aussi le meilleur réseau de correspondances qu'aucune autre compagnie, avec plus de 200 destinations aux U.S.A., Canada, Mexique, Caraïbes.

Réervations et informations :  
Contactez votre agent de  
voyages ou appelez-nous  
au 42.89.05.22.

AA

American Airlines "The American Airline"™

\* La Compagnie typiquement Américaine.

# Economie

## REPÈRES

### Commerce extérieur

#### Déficit réduit de moitié en Italie

Le déficit commercial italien a été réduit de moitié en janvier dernier par rapport au même mois de 1986, annonce l'Institut national de la statistique (ISTAT). Ce déficit, ramené à 1 590 milliards de lire (7,39 milliards de francs), contre 3 072 milliards de lire, recouvre une chute de 16 % en valeur des importations, notamment pétrolières, et de 7 % des exportations. L'ISTAT précise que la facture pétrolière a diminué de 2 043 milliards de lire (9,48 milliards de francs) en un an.

### Etain

#### Nouveaux quotas à l'exportation

L'Association des producteurs d'étain (ATPC) a annoncé, le dimanche 1<sup>er</sup> mars, à Djakarta, que ses sept membres s'étaient mis d'accord pour limiter le total de leurs exportations et de leur consommation à 98 000 tonnes par an, soit une baisse d'environ 8 % par rapport à 1986. Cet accord, auquel coopèrent deux autres grands producteurs d'étain, la Chine et le Brésil, a pour but de pousser à la hausse les prix mondiaux. Les prix s'étaient effondrés, en octobre 1986, après la faillite du conseil international de l'étain. L'ATPC a demandé aux Etats-Unis, principal fournisseur d'étain avec son stock stratégique estimé à 150 000 tonnes, d'aider à la réalisation de son accord en restreignant le recours à ce stock. L'Association espère également que les courtiers et les banques soutiendront son action en n'utilisant pas indûment leurs stocks.

## CONJONCTURE

### Les prix de janvier : + 7 % en un an pour les services

	Variation en %	
	EN UN MOIS	EN UN AN
ENSEMBLE	+0,9	+3
ALIMENTATION	+0,4	+2,8
PRODUITS MANUFACTURÉS	+0,8	+1,4
dont : habillement et textiles	+0,3	+5,3
autres produits manufacturés	+1	+0,5
produits manufacturés du secteur privé	+0,2	+4,2
SERVICES	+1,4	+5,6
dont : services du secteur privé	+2,1	+7
secteur public, énergie	+2	-5,2

La flambée des prix qui s'est produite en janvier (+ 0,9 % en un mois) a trois origines : la première est la forte augmentation des produits pétroliers (+ 8,5 % par rapport à décembre), qui explique à elle seule la moitié de la hausse de janvier (+ 0,43 point). La seconde est l'augmentation — également très forte, puisqu'elle atteint 7,1 % — des services du secteur privé, qui, à eux seuls, expliquent l'autre moitié — ou presque — de la hausse (+ 0,56 point). Enfin, le tertiaire et les autres secteurs ont subi une augmentation de 0,4 %, ce qui représente 0,1 point de la hausse de janvier.

## RÉPUBLIQUE DU ZAÏRE

Département de commerce  
Société nationale de trading « SONATRAD »

### APPEL D'OFFRES

N° 01/DDE/DCA/1010 GE/027/86

#### APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL POUR LA FOURNITURE D'ENGINS MINERS, DE WAGONS ET D'ÉQUIPEMENTS DE VOIE

##### 1. OBJET

La Société nationale de Trading — SONATRAD — met en adjudication publique la fourniture d'équipements miniers, de wagons trémiés et basculeurs et d'équipements de voie destinés à la Générale des carrières et des mines.

##### 2. DESCRIPTION DES FOURNITURES

Le présent appel d'offres porte sur la fourniture d'équipements répartis comme suit :

##### LOT A :

poste 3 : 12 tonnes de 25 tonnes

##### LOT B :

— poste 9 : 150 wagons trémiés  
— poste 10 : 25 wagons basculeurs  
— poste 11 : 44,2 km de voies et accessoires  
— poste 12 : 80 branchements.

##### 3. INDIVISIBILITÉ DES POSTES

Les postes sont indivisibles et doivent faire l'objet d'une proposition distincte.

Tout candidat peut soumissionner pour un ou plusieurs postes.

La SONATRAD sélectionnera l'offre la plus avantageuse pour chacun des postes.

##### 4. FINANCEMENT

Ce marché est financé par la banque Africaine de développement.

##### 5. RETRAIT DU DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

Le dossier complet d'appel d'offres peut être obtenu contre remise d'un chèque barré d'un montant de 50 000 zaires ou 25 000 francs belges, aux adresses suivantes :

1. Société nationale de trading — « SONATRAD » Building C.C.L.Z. — 22<sup>e</sup> Niveau B.P. 15.711 Kinshasa I. Téléphone : 30.592 — 32.304. Telex : 21634 République du Zaïre.

2. Société nationale de trading — « SONATRAD » Agence de Bruxelles 15, rue de la Loi, boîte 052 B-1040 Bruxelles. Téléphone : 230-37-97. Telex : 26444 Belgique.

3. Société nationale de trading — « SONATRAD » Agence de Luxembourg 225, avenue M.SIRI B.P. 1573 — Luxembourg. Téléphone : 22-53-71 République du Zaïre.

##### 6. PARTICIPATION

La participation à la concurrence est ouverte à égalité de conditions à tous les candidats des pays membres de la banque Africaine de développement et des Etats participants au fonds africain de développement.

##### 7. REMISE ET OUVERTURE DES OFFRES

Les offres doivent parvenir sous double pli fermé, par envoi postal recommandé ou par porteur contre accusé de réception, à :

à : Société Nationale de trading « SONATRAD » Building C.C.L.Z. — 22<sup>e</sup> Niveau B.P. 15.711 Kinshasa I. République du Zaïre.

avant le 15/05/87 à 10 heures locales précises, date et heure auxquelles il sera procédé en séance publique à l'ouverture des offres.

« LA SOCIÉTÉ NATIONALE DE TRADING »

SONATRAD

Tous les ouvrages sur  
le yoga, l'astrologie, le bouddhisme, l'architecture sacrée,  
les médecines naturelles...  
à la LIBRAIRIE DES SCIENCES TRADITIONNELLES  
6, rue de Savoie, 75006 PARIS — Tél. : 43-26-90-72

## AFFAIRES

### Une nouvelle équipe dirigeante pour le tunnel sous la Manche

## Grande-Bretagne : la City commence à y croire

LONDRES  
de notre correspondant

La City a d'étranges sautes d'humeur. Voici une dizaine de jours encore, le projet de tunnel sous la Manche paraissait presque condamné du côté anglais tant les rumeurs les plus pessimistes s'accumulaient dans le périmètre sacré de la place financière londonienne. Allait-on une nouvelle fois assister à une défection de la « perfide Albion » comme en 1975 ? La presse d'outre-Manche, se fiant aux nombreux propos qui couraient dans le « mile carré », n'hésitait pas à le laisser clairement entendre. Et puis, brusquement, le vent a tourné, du jour au lendemain, depuis l'annonce, le 20 février, du changement de président pour la partie britannique du consortium.

Les mêmes journaux qui envisageaient le pire estiment qu'Eurotunnel est remis sur ses rails. On considère surtout à Londres avec beaucoup moins d'appréhension la préparation de l'étape cruciale de l'état d'Equity 3. Il s'agit de la plus importante levée de capital réalisée jusqu'à présent : 750 millions de livres, en faisant appel aux particuliers, avec à la clé, d'une part, la cotation en Bourse des actions d'Eurotunnel et, d'autre part, l'implication officielle d'un prêt bancaire de 5 milliards de livres impliquant quarante grands établissements internationaux. Or chacun sait que cette opération décisive ne peut se faire sans la City.

La désignation de M. Alastair Morton pour se joindre comme coprésident d'Eurotunnel à M. André Bénard, qui représente les intérêts français, a modifié radicalement l'attitude des milieux financiers britanniques. Ceux-ci avaient été considérablement alarmés par une série de démissions. En l'espace de quelques jours, le conseil d'administration avait perdu lord Benbow, qui occupait le fauteuil aujourd'hui accordé à M. Morton, puis Sir Nigel Brookes, flamboyant patron du puissant groupe Trafalgar House, dont la venue à l'autonomie dernier avait eu précisément pour but de dynamiser l'équipe d'Eurotunnel, et enfin, M. Michael Julien, directeur financier, dont la compétence et la connaissance de la City avaient été grandement appréciées. On parlait alors de débandade et de catastrophe.

L'arrivée de M. Morton a fait taire les sceptiques et les fâcheux. Cet homme de haute taille, âgé de quarante-huit ans, avec un regard bleu et une voix légèrement voilée — qui prononce agréablement le français — a l'art de présenter le velours quand on devine le fer. Il a une solide réputation de « battant » qui inspire le respect, voire la crainte. Il a l'expérience des grands projets, celui, par exemple, de l'exploration du pétrole de la mer du Nord. Plus récemment, sa détermination a fait merveille pour assurer le rétablissement de Guinness Peat, une compagnie bancaire qui vient de l'autoriser à consacrer la plupart de son temps à Eurotunnel.

De surcroît, et c'est capital, M. Morton jouit de l'aval direct de la Banque d'Angleterre, qui semble jouer un rôle prépondérant dans les affaires d'Eurotunnel, confirmant la ferme volonté du gouvernement de M<sup>re</sup> Thatcher de voir, à l'automne prochain, le commencement réel des travaux.

### Les traits de la prudence

La Banque, en exerçant de fortes pressions sur les institutions de la City pour la moins réticente, avait déjà sauvé, à Londres, le précédent appel de capitaux : Equity 2, qui, en octobre, avait failli échouer lamentablement. Cette fois, la Banque s'engage davantage, puisqu'elle a veillé à renforcer le conseil d'administration d'Eurotunnel en y faisant nommer l'un de ses anciens gouverneurs adjoints. Dans la City, on a également été bien impressionné par la nomination au conseil, côté français, de personnages de plus haut rang : M. Robert Lion, pour la Caisse des dépôts, ainsi que MM. Bernard Aubergier et Renaud de la Genière, pour le Crédit agricole et la Compagnie financière de Suez.

Dans ces conditions, les oracles de la City ont semblé oublier leurs critiques et, de manière révélatrice, le commentateur financier du Times a conclu, le 25 février, que, après la restructuration de l'appareil d'Euro-

tunnel, tout se présentait pour le mieux, allant même jusqu'à écrire que le tunnel pourrait être « une vache à lait » pour les investisseurs !

M. Jean-Loup Dherse, directeur général d'Eurotunnel, se frotte les mains. Ce polytechnicien tranquille et discret, admiré par ses collègues britanniques, n'a plus, pour le moment, à se mettre sur la défensive. Il s'apprête à révéler de nouvelles estimations de trafic revues nettement à la hausse, propres à augmenter la crédibilité de l'entreprise aux yeux des financiers. De surcroît, il indique que des recettes supplémentaires et imprévues sont promises au tunnel. Le passage des câbles électriques et de télécommunications pourrait, selon lui, constituer une source de revenus d'environ 20 % certaines années. Certes, les négociations avec les chemins de fer français et britanniques sont délicates. « La SNCF et British Rail se montrent très gourmands », dit-il, mais M. Dherse est confiant : « Le projet est de plus en plus attrayant, car notre sérieux et notre approche prudente commencent à être compris et à porter leurs fruits. »

M. Dherse confie qu'il va bientôt utiliser, pour une vaste campagne d'information et de publicité, les rapports « très positifs » des consultants sollicités par les banques. Se départant de sa réserve naturelle, il se risque à ce pronostic : « Maintenant, c'est certain, nous pouvons compter sur un effet de boule de neige de la confiance. »

FRANCIS CORNILL

## France : tout irait pour le mieux sans les Anglais

En France, il n'y a guère que la chambre de commerce de Calais pour souhaiter que le tunnel sous la Manche coure à sa perte... Partout ailleurs, l'accord est général : gouvernement et opposition, élus et syndicats, régions et villes, investisseurs et hauts fonctionnaires, SNCF et industriels veulent cette infrastructure mythique qui battrait les esprits des deux côtés de la Manche depuis que M. De Gaulle présenta en 1951 une « dissertation sur l'ancienne jonction de l'Angleterre et de la France ».

M. François Renault exprime bien cette quasi-unanimité française. Directeur général d'Eurotunnel, le concessionnaire de l'ouvrage, jusqu'en décembre 1986 cet ingénieur des arts et métiers de quarante-neuf ans s'est passionné pour l'entreprise qui consistera à construire un tunnel de 50 kilomètres entre les deux pays. Il a peaufiné une défense et illustration de son « enfant » pour tous ceux qui doutent encore qu'en 1993 les navettes effectueront le trajet Cherbourg (Grande-Bretagne) - Fécamp (France) en trente-cinq minutes.

Le projet est tout d'abord d'une dimension exceptionnelle. « Il s'agit du plus long tunnel du monde avec celui qui a été percé au Japon, explique M. Renault. Les navettes qui y circuleront seront plus larges de 1 mètre, auront une hauteur de 20 m que les wagons ordinaires. Elles feront 800 mètres de long, c'est-à-dire le double d'un convoi TGV. C'est le plus grand financement de projet, avec 50 milliards de francs, et le plus important marché de construction, avec 27 milliards de francs. »

Le tunnel est une entreprise d'une rare complexité. « Il mobilisera un nombre impressionnant d'interven-

nants : dix entreprises, quarante banques de premier rang et deux cents autres pour la syndication, cinq cabinets de contrôle technique, cinq autres de contrôle financier, dix cabinets d'avocats-conseils. Ajoutez à cela que dix nations sont impliquées dans le financement de cet ouvrage supporté par deux pays aux systèmes juridiques complètement différents. En Grande-Bretagne, il a fallu recourir à une procédure parlementaire spéciale, l'« hybrid bill », qui voit le gouvernement et le concessionnaire défendre au coude à coude le projet devant les chambres. »

### Plus rentable qu'Air Liquide

Pour réussir cette gageure, ses promoteurs ont dû innover dans tous les domaines. Pas tellement dans le percement du tunnel, au cœur de la craie sous-marine, qui ne pose guère de problèmes, mais dans les techniques d'exploitation. « C'est le premier RER pour voitures puisque les passagers embarqueront avec leurs véhicules à bord des navettes. Il faudra le faire circuler en toute sécurité à 160 kilomètres/heure au milieu du trafic TGV, ce qui suppose un pilotage entièrement automatique de type VAL. Nous avons aussi fait du tunnel une nasse d'où les terroristes éventuels ne ressortiraient pas. Juridiquement, nous avons ressuscité le système de la concession du réseau de chemin de fer abandonné depuis un siècle et nous avons créé une société concessionnaire franco-britannique complètement atypique qui ne dégagera des profits que dans sept ans, à la fin des travaux, et qui sera cotée normalement en Bourse. »

M. Renault reconnaît la grande inertie d'un tel dispositif, mais il voit un gage de robustesse. « Ce tunnel est promu par deux gouvernements, dix entreprises et quarante banques leaders. Il sera alimenté par deux fournisseurs d'énergie. Il aura deux postes de commandement. Cinq clientèles le fréquenteront : la voiture particulière, les autocars, les TGV, les camions et les trains de marchandises. La débauche d'une seule de ses composantes n'aura que des effets limités. Nous prévoyons une rentabilité de 17,5 % du capital investi, et même en cas de catastrophe cette rentabilité demeurerait comparable à celle d'un placement sans risque. Si le TGV n'empruntait pas le tunnel, elle ne baisserait que de 0,4 point. Imaginons 20 % de recettes de moins que prévu, un an de retard et 20 % de surcoût du chantier — peu vraisemblables — nous demeurerions à un niveau de rentabilité de 10 à 12 %. Comparez ce chiffre avec celui de l'action d'Air Liquide ou avec un placement immobilier... »

Reste que le tunnel n'est pas une entreprise facile. Elle est très médiatique et le moindre « rumeur » politique ou la moindre anicroche boursière sont repris et amplifiés, surtout en Grande-Bretagne, où les animateurs d'Eurotunnel avaient sous-estimé la combativité de leurs ennemis naturels : les compagnies de ferries, en tête desquelles M. Jim Sherwood, patron de Sealink UK, les ports, les syndicats de marins, le comté du Kent, qui ont su jouer du vieux fond insulaire britannique pour faire doner du suc d'un projet caressé un temps par l'ennemi juré Napoléon.

L'entreprise est également délicate dans la mesure où elle suppose l'accord permanent des parties et donc un dialogue incessant pour répartir équitablement profits et charges. Elle suppose aussi une coopération de deux cultures, l'une privilégiant la règle du jeu et l'autre le

jeu lui-même, les Britanniques aimant s'entourer de conseillers et les Français préférant se débrouiller tout seuls. Et ça marche.

M. Renault ne voit que des raisons d'être optimiste. Le traité franco-britannique sur le « lien fixe » a été paraphé le 20 janvier 1986 par M<sup>re</sup> Thatcher et M. Mitterrand. L'acte de concession a été signé en mai, celui de construction en août. Deux augmentations de capital représentant 2,5 milliards de francs ont été souscrites à l'automne. La Chambre des communes vient d'approuver le projet, plus de cinq cents millions de francs ont déjà été dépensés. Les tunneliers sont commandés. Environ un millier de personnes travaillent, de près ou de loin, pour le tunnel.

### Pas de risque militaire

Les Français croient à l'entreprise, mais ils sont nombreux à se souvenir de la volte-face britannique en 1975 lorsque les travaillistes y renoncèrent pour des raisons financières. « Les temps ont bien changé, répond M. Renault, aujourd'hui, la Grande-Bretagne réalise les deux tiers de son commerce avec l'Europe continentale. Ses industriels s'efforcent handicapés par l'insularité. Pour une nation en proie au chômage, les vingt mille emplois créés chez elle pendant cinq ans par le chantier ne sont pas à dédaigner. Quant au point de vue stratégique, le tunnel ne représente plus le même risque militaire, car la Manche a cessé d'être un obstacle infranchissable. Je pense que pendant l'hiver 1987 Eurotunnel livrera sans difficulté 7,5 milliards de francs de capital supplémentaire et que le traité sera ratifié. »

Et le leader travailliste à la Chambre des communes n'a-t-il pas souhaité au tunnel sous la Manche « bonne chance » ?

ALAIN FAUJAS.

## CHALLENGES

LE MAGAZINE DE VOTRE RÉUSSITE PROFESSIONNELLE  
LES DÉBOUCHÉS ET LES MÉTIERS DE LA VIDÉO  
CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Qui a succédé à Yvon Gattaz à la tête du CNPF ?

Le Monde  
d'actualité



## A TRAVERS LES ENTREPRISES

### La Chapelle-Darblay cherche des capitaux

Le gel des subventions d'Etat, annoncé au printemps 1986, pour l'entreprise papetière la Chapelle-Darblay, conduit les pouvoirs publics et la direction de l'entreprise à revoir le plan de financement élaboré en 1984. Il s'agit notamment de porter le capital actuel de 3 à 153 millions de francs. Les trois actionnaires de la Chapelle-Darblay, son PDG, M. John Kila, Parisiens et l'Institut de développement industriel sont sollicités.

#### Créations d'entreprises : hausse de 8 % en 1986

Les créations d'entreprises en France « restent sur une tendance croissante », estime l'INSEE, qui précise que le nombre de créations a atteint 266 080 en 1986, contre 244 500 en 1985. Cette hausse de 8 % est plus imputable aux créations

nouvelles qu'aux reprises d'entreprises déjà existantes : les premières ont atteint 208 595 en 1986 (16 000 de plus qu'en 1985), les secondes 57 485 (5 000 de plus qu'en 1985). En janvier 1987, les créations sont demeurées nombreuses avec 24 500, contre 21 000 en janvier 1986.

## Social

Les syndicats, la mutualité et le plan gouvernemental sur la Sécurité sociale

### Des réactions lentes et en ordre dispersé

L'annonce par M. Jacques Chirac d'états généraux de la Sécurité sociale avant l'été, même si elle n'a pas été défavorablement accueillie, a peu de chances d'amener les syndicats à changer leurs batteries sur ce sujet. Ces états généraux susciteront-ils un intérêt plus large dans l'opinion? Les difficultés actuelles du régime général et en particulier de l'assurance-maladie n'ont pas suffi, pour l'instant, à faire descendre les Français dans la rue, si l'on en juge par le sort des initiatives prises par les confédérations ouvrières et la Fédération nationale de la mutualité française. Jusqu'à quel point la Sécurité sociale mobilise-t-elle les citoyens, même les plus avertis et les plus militants, comme les syndicalistes et les mutualistes?

La CGT avait été la première à réagir en organisant une série de manifestations dans plusieurs villes le 27 novembre. Celles-ci devaient précéder « un rassemblement national d'ampleur exceptionnelle » le 25 janvier. Mais une semaine avant la date prévue, la CGT a repoussé cette manifestation au 22 mars sous prétexte « des conditions climatiques », en réalité par suite du retard de la mobilisation, malgré les appels lancés par plusieurs fédérations.

Force ouvrière a voulu en profiter pour devancer la CGT, mais elle n'a prévu en définitive qu'une journée « d'informations et d'actions » le 17 mars, la CFTC a lancé une campagne d'informations. Quant à la CFDT, c'est une campagne de longue haleine qu'elle a lancée à la fin de 1986, pour aboutir à des assemblées départementales réunissant les militants et les administrateurs, en avril, et à une réunion nationale, les 9 et 10 juin prochains.

La mutualité était la plus directement concernée et la plus directement sur la brèche. La réduction des remboursements à 100 % va entraîner des dépenses nouvelles et donc des dépenses supplémentaires pour elle. Cela l'amène à jouer ce rôle de filer de secours qu'elle refuse, de « Sécurité sociale bis », selon l'expression du président de la FNMF, M. René Teulade.

D'autre part, elle pouvait tenter de réunir les confédérations dans un consensus sur la défense de la protection sociale, au-delà des clivages. A l'automne, elle n'avait obtenu d'elles que des déclarations générales sur la nécessité de maintenir un « haut niveau » de protection sociale. Et encore la CGT avait-elle refusé ce soutien.

Aujourd'hui, les relations intersyndicales restent difficiles. Certaines centrales, comme la CFDT ou la CFTC, sont disposées à une action commune avec la FNMF. En revanche, FO veut agir par elle-même avant de s'engager dans une action collective. Ces divergences tactiques s'ajoutent aux différences d'attitude sur la politique gouvernementale : la CFDT, par exemple, considère que, là comme ailleurs, il faut accepter des sacrifices « en échange d'avancées » (par exemple sur la réorientation du système de soins et le développement de la prévention) ; FO est partagée entre partisans du compromis et défenseurs sans concessions du système actuel (cette division étant d'ailleurs liée à d'autres conflits internes à la centrale).

La mobilisation est assez lente. Du côté de la FNMF, la « sensibilisation » engagée à l'automne a inégalement touché les adhérents, et les unions départementales se sont diversement engagées. Comme du côté des syndicats, la volonté d'agir d'un certain nombre de responsables coïncide avec une faible mobilisation de la base : le mécontentement provoqué par les premières applications du plan Séguin sur l'assurance-maladie — notamment la réduction de remboursement de certains médicaments (le Monde du mercredi 18 février) — ne suffit pas à faire descendre les adhérents dans la rue. D'autant que ces mesures touchent particulièrement les personnes âgées (1), qui n'apportent guère de troupes aux cortèges syndicaux ou mutualistes.

Aussi la FNMF a-t-elle décidé de prendre son temps : elle va lancer, début avril, un « débat national » en faisant signer par les mutualistes un

• Licenciement : un décret permet l'application de l'accord dans les travaux publics. — Le Journal officiel du 28 février a publié un décret rendant applicable l'accord conclu en novembre sur le nouveau régime de licenciement économique entre la Fédération nationale des travaux publics, la CFDT, FO et la CGC. Ce texte prévoit des délais de licenciement plus courts que la loi (le Monde du 26 février).

## Agriculture

Les ventes françaises de produits agro-alimentaires en Espagne ont progressé de 70,5 %

La première année de l'élargissement de la CEE à l'Espagne a été bénéfique pour les exportations agro-alimentaires françaises, contrairement aux craintes maintes fois exprimées. Les ventes de produits agricoles et alimentaires ont augmenté en effet de 70,5 %, atteignant 3,9 milliards de francs. Elles ont représenté 11,6 % des exportations totales françaises, contre 7,8 % en 1985. Les importations espagnoles en France ont augmenté aussi, mais de façon moindre (+ 10,2 %) et représentent 16,8 % des importations totales au lieu de 15,4 %. Cette évolution divergente permet à la France d'accroître son taux de couverture des importations par les exportations de 41 % à 63 %. Cela signifie cependant que la balance française agro-alimentaire reste déficitaire de 2,2 milliards de francs.

Le succès rencontré par les exportateurs français doit cependant être tempéré par le fait que cinq autres pays membres, dont la Grande-Bretagne, qui a vendu plus de 600 000 tonnes de blé fourrager, ont accru leurs exportations en Espagne d'un pourcentage plus élevé.

Par type de marchandises, les accroissements les plus spectaculaires concernent les produits de la minoterie (+ 550 %) et les animaux vivants (+ 350 %). Pour les céréales, si les ventes de maïs n'ont pas été celles que les producteurs français pouvaient espérer (323 000 tonnes réalisées en 1986), celles de blé panifiable (211 000 tonnes), d'orge (55 600 tonnes) et de blé dur (40 000 tonnes) ont permis de réaliser une augmentation de 177 %. On note aussi une augmentation sensible des exportations de fruits (15 140 tonnes pour 77,5 millions de francs, soit + 62,3 %) et de légumes (40 000 tonnes pour 67 millions de francs, soit + 183 %). Les ventes de boissons, enfin, augmentent de 89 %, à 127 millions de francs.

Globalement, les flux des produits de l'agriculture et de la pêche et ceux des produits transformés connaissent des évolutions comparables : soit, respectivement, + 10,1 % et + 11 % pour les importations, et + 70,5 % et + 71,5 % pour les exportations. Toutefois, les taux de couverture sont très différents : 43 % seulement (au lieu de 27 %) pour les produits de l'agriculture et de la pêche, et 146 % pour les produits transformés (contre 95 %).

GUY HERZLICH.

- (1) Ainsi la moitié des personnes bénéficiaires jusqu'à présent d'un remboursement à 100 % parce qu'atteintes d'une des vingt-cinq maladies longues et coûteuses répertoriées, avaient plus de soixante ans.
- (2) Il s'agit d'un nouvel avatar de l'ancienne Fédération nationale des mutualités de travailleurs (FNMT).

## Mutations Industrielles et Développement Territorial

COMMENT FAIRE DU NEUF AVEC DU VIEUX?

Rendez-vous à Lille les 16 et 17 mars 1987

Comptez sur ses propres forces pour bâtir l'avenir économique des bassins d'emploi ou des régions, tel est le thème du colloque organisé conjointement par les Editions Autrement et le Conseil Régional Nord-Pas-de-Calais avec le soutien de la Datar et de la Ville de Lille.

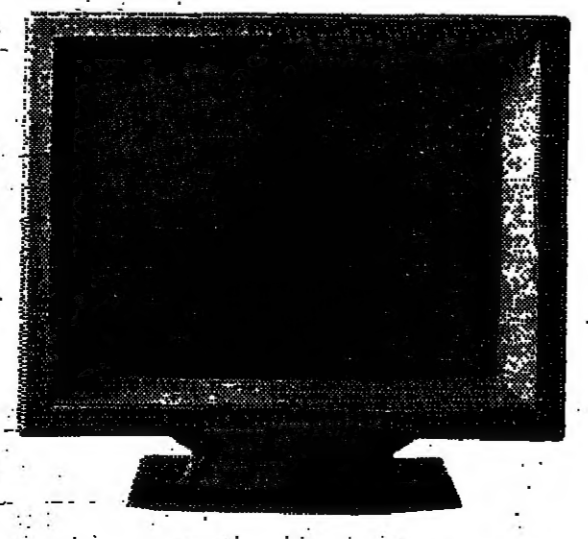
Des élus locaux, des chefs d'entreprise, des universitaires, des promoteurs du tissu régional, des experts et des syndicalistes venus du Nord-Pas-de-Calais ou d'autres régions européennes tenteront de mieux cerner les voies d'entrée vers le nouveau développement territorial.

Au cœur des débats : l'entreprise et l'emploi, la formation et la recherche. Comment développer ces nouvelles solidarités? Le colloque sera animé par Gérard Courchelle, Rédacteur en Chef, France-Inter.

Pour tous renseignements : Nathalie Moquay, Editions Autrement, 4, rue d'Enghien, 75010 PARIS - Tél: 47 70 12 50.

**ODOUL** AGENT DE J. S. demeco  
**Garde-meubles**  
42 08 10 30  
16, rue de l'Atlas - 75019 Paris

Le MultiSync n'a pas seulement plus de couleurs et une résolution supérieure à celles des moniteurs comparables de [REDACTED], de [REDACTED] ou de [REDACTED]. Il peut en plus s'adapter automatiquement à tous les ordinateurs



NEC MultiSync. Le premier moniteur à adaptation automatique de fréquence de 15,5 à 35 Hz. Aucune modification à effectuer lors de l'achat d'un nouvel ordinateur, lors de l'équipement en cartes graphiques ou pour les applications compliquées de CAO/FAO. Représentation du spectre complet des couleurs en régime analogue. Résolution horizontale maximale 800 points, verticale 550 lignes. Ecrivez MultiSync par rapport à des moniteurs comparables. Vous serez convaincus par la différence.

RTF Radio Télévision Française, 9, Rue d'Arcueil, 94250 Gentilly, Tél. 01-6641101, Tr. 201069, Fax 6644399

C'est dans l'intelligence que réside la différence.

**NEC**

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



## BANK LEUMI LE-ISRAËL (FRANCE) S.A.

Le Conseil d'Administration de la Bank Leumi Le-Israel (France) S.A., réuni le 19 février 1987, sous la présidence de M. A. M. Perez succédant à M. E. L. Japhet, a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice 1986.

Le bénéfice net pour 1986 est supérieur d'environ 5 % par rapport à celui réalisé en 1985 et passe à 6,3 millions de francs contre 6,5 millions de francs pour l'exercice précédent.

Le total du bilan à la fin de l'année 1986 s'est établi à 2 523 millions de francs contre 2 882 millions de francs pour l'année 1985. Cela en raison de la baisse du cours du dollar US qui intervient pour plus de 40 % du total du bilan de la Bank Leumi France.

Les dépôts de la clientèle totalisent plus d'un milliard de francs à la fin de l'année 1986.

La Bank Leumi offre ses services bancaires dans ses deux agences parisiennes, ainsi qu'à Lyon, Marseille et Strasbourg.

Le système informatique en temps réel, qui a été mis en place avec succès, s'est largement développé.

En 1986, poursuivant son automatisation, la Bank Leumi France s'est rattachée au système Swift de transactions interbancaires simultanées.

Mr. E. Hazon a été nommé Directeur général, succédant à M. M. Moyal appelé à occuper d'autres fonctions à la Bank Leumi en Israël.



## BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS

15, rue des Pyramides, 75001 PARIS

Le conseil d'administration, réuni le 26 février 1987 sous la présidence de M. Jean-Marie Vernez, a arrêté les comptes de l'exercice 1986 qui se soldent par un bénéfice de 31 930 532 F contre 17 079 614 F pour l'exercice précédent. Sur ce bénéfice, il est prélevé 2 579 990 F au titre de l'intéressement légal des salariés, l'effectif de la Banque ayant pour la première fois dépassé 100 personnes en 1986. Le bénéfice net s'élève donc à 29 350 542 F.

Il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire la mise en distribution d'un dividende net de 9 F par action, soit 13,50 F avec l'impôt payé d'avance. La distribution globale représentera 10 800 000 F contre 6 000 000 F et s'appliquera à 1 200 000 actions contre 1 000 000.

La Société MARAIS GESTION, dont le capital est détenu en totalité par la BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS a réalisé au titre de l'exercice 1986 un bénéfice net de 2 200 131 F contre 1 203 000 F en 1985.

## CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 13,70 % - 1984

Les intérêts courus du 5 mars 1986 au 4 mars 1987 seront payables à partir du 5 mars 1987 à raison de 616,50 F par titre de 5 000 F nominal (coupon n° 3) après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 33,85 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélèvement libératoire sera de 102,70 F, augmenté de 1 % des intérêts bruts (contribution au bénéfice de la Caisse Nationale des Allocations Familiales), soit un net de 506,95 F.

CNT - Obligations T.R.A. - 1984

Les intérêts courus du 5 mars 1986 au 4 mars 1987 seront payables à partir du 5 mars 1987 à raison de 484,65 F par titre de 5 000 F nominal (coupon n° 3) après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 33,85 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélèvement libératoire sera de 80,74 F, augmenté de 1 % des intérêts bruts (contribution au bénéfice de la Caisse Nationale des Allocations Familiales), soit un net de 398,53 F.

Il est rappelé que les intérêts concernant les titres inscrits en comptes « nominatifs purs » seront réglés aux titulaires directement par la Caisse Nationale des Télécommunications.

## CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

CNT - Obligations 11 % - 1978

Les intérêts courus du 10 mars 1986 au 9 mars 1987 sur les obligations « CNT 11 % - 1978 » seront payables à partir du 10 mars 1987 à raison de 99 F par titre de 1 000 F nominal, contre détachement du coupon n° 9 après une retenue à la source donnant droit à un avoir fiscal de 11 F.

En cas d'option pour le régime de prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément du prélèvement libératoire sera de 16,49 F augmenté de 1 % des intérêts bruts (contribution au bénéfice de la Caisse Nationale des Allocations Familiales) soit un net de 81,41 F.

A compter de la même date, les obligations portant les numéros 537 134 à 630 461 compris et 659 527 à 668 720 compris, sortis au tirage au sort du 14 janvier 1987 cesseront de porter intérêt et seront remboursables à 1 000 F, coupon n° 10 au 10 mars 1988 attaché.

Le paiement des coupons et le remboursement des titres seront effectués sans frais aux caisses des comptables directs du Trésor (Trésorerie Générale, recettes des Finances et perceptions) auprès des bureaux de poste, de la Caisse des dépôts et consignations, au siège de la CNT, 20, avenue Rapp - Paris 7<sup>e</sup>, ainsi qu'aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires habituels.

Il est rappelé :  
- d'une part, que les intérêts concernant les titres nominatifs seront réglés directement aux titulaires par la CNT ;  
- d'autre part, que le remboursement des obligations désignées ci-dessus et compris dans les certificats nominatifs sera effectué également par la CNT dès réception, sous bonfais, des certificats nominatifs concernés ;

- enfin, que les titres compris dans les séries de numéros 630 462 à 659 526, 475 476 à 496 606, 430 193 à 448 118, 507 973 à 528 849, 973 742 à 995 803, 947 352 à 971 840, 852 883 à 882 238, 414 546 à 430 192 et 448 119 à 466 723 sont respectivement remboursables depuis le 10 mars 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985 et 1986.



## société nationale d'investissement

société d'investissement à capital variable

Le Conseil d'Administration de la Société Nationale d'Investissement, Scov diversifiée, réuni le 23 février 1987 sous la présidence de Monsieur Henri Parent, a arrêté les comptes de l'exercice 1986.

Le nombre de titres en circulation au 31 décembre 1986 s'élevait à 1 233 911 contre 1 345 853 au 31 décembre 1985. Le montant de l'actif net en fin d'exercice s'établissait à 1 452 848 902,30 F contre 1 402 272 698,15 F un an auparavant, et la valeur liquidative par titre ressortait à 1 177,43 F contre 1 041,92 F. Compte tenu d'un dividende de 48 F mis en paiement le 16 avril 1986, l'actif net par titre a progressé de 17,6 %.

Le résultat distribuable de 92 208 082,99 F permettra au Conseil de proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires, qui se tiendra le mercredi 1<sup>er</sup> avril 1987, la répartition d'un dividende net de 49 F contre 48 F l'année précédente, auquel s'ajoutera un avoir fiscal de 4,58 F.

Au cas où l'Assemblée ne pourrait se tenir le 1<sup>er</sup> avril, faute de quorum, les actionnaires seraient convoqués de nouveau le jeudi 16 avril à 16 heures, 41, rue de la Victoire (Salle de l'Auditorium).

Groupe CIC

## Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :

45-55-91-82, poste 4330

## PHILIPS

Philips a réalisé en 1986 un bénéfice net de 1 015 millions de florins, supérieur de 10 % à celui de 1985. Il sera proposé aux actionnaires un dividende de 2 florins par action (soit 100 F).

## Etranger

Après les lycéens

## Les paysans espagnols manifestent contre la politique du gouvernement

MADRID de notre correspondant

Jamais depuis dix ans l'Espagne n'avait connu de telles démonstrations de colère paysanne. A la fin de la semaine dernière, les agriculteurs ont envahi toutes les routes du pays par dizaines de milliers, provoquant de mémorables embouteillages avec des queues interminables de tracteurs roulant au pas. Aux quatre coins du pays, le spectacle habituel des paysans déversant sur les routes et dans les rues ici légumes, là oranges, ailleurs citrons par tonnes. Les manifestations du vendredi 27 février ont donné lieu à quelques heurts entre manifestants en colère et policiers. Les plus graves ont eu lieu à Valdepeñas (province de Ciudad Real), où treize personnes (huit agriculteurs et cinq policiers) ont été blessées, dont deux sérieusement.

Les plus importantes organisations agricoles, principalement la COAG (Coordination des organisations d'agriculteurs et d'éleveurs) et le Centre national des jeunes agriculteurs (CNJA), avaient décidé d'organiser des journées d'action les 26, 27 et 28 février pour dénoncer globalement toute la politique agricole du gouvernement de Felipe Gonzalez. Les paysans en colère réclament notamment le versement immédiat des taxes sur le gazole, le contrôle des importations agricoles, notamment de maïs, de blé et de viande ovine, des aides pour les secteurs du houblon et de la betterave,

des améliorations de leur régime social, la réduction du prix des engrais par la libéralisation de leur importation. En Galice, dans le nord-ouest du pays, la revendication de dizaines de milliers de paysans s'est centrée sur les problèmes de la production laitière et de l'élevage. Face à l'imposition récente des quotas laitiers communautaires (- 6 % pour l'Espagne pour la campagne 1987-1988), une soixantaine d'organisations de producteurs avaient fondé un comité de « défense du secteur laitier ». « A Bruxelles et à Madrid, ils vont nous entendre », annonçaient des banderoles dans le cortège qui a pratiquement paralysé samedi la ville de La Corogne.

Confronté à ce subit accès de fièvre sociale, peu après la colère estudiantine et en même temps que la grève qui agite les régions charbonnières du nord du pays, le responsable de l'Agriculture, M. Carlos Romero, a ouvert immédiatement des négociations avec les organisations agricoles, dont trois ont décidé samedi de suspendre les manifestations, notamment les interruptions de circulation, par crainte d'« entrer dans une spirale de violence » et pour faciliter des négociations difficiles avec l'administration. Le ministre « est ouvert au dialogue mais ne va pas céder devant le vacarme ». A en juger par la multiplication actuelle des protestations sociales dans la rue, les lycéens et les étudiants... ont fait école.

(Interim.)

## ÉNERGIE

En Grèce

## Controverse entre le gouvernement et un consortium pétrolier sur la recherche en mer Egée

ATHÈNES de notre correspondant

Le gouvernement grec a décidé de demander le contrôle de la North Aegean Petroleum Company (NAPC), « en raison de considérations politiques et nationales ». Cette décision provoque des remous dans l'opinion et le monde des affaires.

La NAPC est un consortium pétrolier qui exploite depuis juillet 1982 le gisement de Prinos, au large de l'île de Thassos, au nord du pays. Le rôle principal est joué par la société canadienne Denison Mines, qui détient environ 62 % des parts. A côté d'elle, on trouve la société allemande Wintershall (11 %), une filiale du groupe américain Fluor Corporation (9 %) est une filiale du groupe Basix Corporation (8 %). La Grèce y est représentée par l'entreprise publique des pétroles (DEP), qui a acquis 10 % des parts en octobre 1985.

Le gisement de Prinos a été découvert en 1972 et produit, à plein rendement, 25 000 barils par jour, ce qui correspond à environ 15 % des besoins grecs en pétrole. Selon les estimations, le gisement devrait être épuisé vers 1990-1991. Mais d'autres gisements, bien plus prometteurs, auraient été repérés dans des régions voisines, à l'est de Thassos. Selon certaines informations, il s'agirait d'une réserve probable de 300 millions de barils, d'une valeur au cours actuel d'environ 5 milliards de dollars. La NAPC désire donc effectuer des recherches et des sondages dans des régions voisines, à quelque 10 milles au large de Thassos, donc en dehors des eaux territoriales grecques actuelles, fixées à 6 milles des côtes. Le consortium a déjà essayé à deux reprises de lancer ces recherches, mais il en a été empêché par le gouvernement grec, qui a invoqué des cas de « force majeure ». Or, si le consortium n'effectue pas ces recherches avant le 31 mars 1987, il perd les droits que lui reconnaît le contrat.

Ce sont ces recherches en elles-mêmes qui sont liées aux considérations « politiques et nationales » du gouvernement grec. En effet, les sondages en question risqueraient de raviver des controverses avec la Turquie sur les questions délicates des eaux territoriales, des droits sur la mer Egée, ainsi que celle du plateau continental de l'île grecque, dont l'existence est affirmée par la Grèce, en vertu du droit international, et contestée par la Turquie. Le gouvernement grec désire pouvoir choisir lui-même le moment où ces questions seront posées. Voilà pourquoi il a annoncé, il y a quelques jours, son intention de racheter une partie des parts du consortium.

Mais les raisons de politique étrangère ne sont pas seules en cause. Le gouvernement grec tentait, par une initiative de ce type, de montrer la main sur l'investissement étranger le plus important jamais effectué en Grèce (600 à 700 millions de dollars) dans la perspective de nouvelles découvertes.

## Équilibre droite-gauche

D'autres voient dans la politique gouvernementale un effort pour équilibrer, par une initiative de « gauche », la libéralisation progressive du marché pétrolier interne et des mesures qui seraient favorables à un an moins des deux groupes pétroliers puissants du pays. Il est vrai que les mesures en faveur du groupe Vardinyanias (armateur important, propriétaire de la raffinerie Motor Oil près de la capitale, mais aussi de l'hôtel Méridien d'Athènes et d'autres entreprises) ont été annoncées en même temps que l'intention de rachat de la NAPC.

Quoi qu'il en soit, la NAPC n'a aucune intention de vendre ne serait-ce qu'une seule part dans le consortium. Elle invoque la protection constitutionnelle des investissements étrangers en Grèce. Quant au gouvernement grec, il affirme qu'il suffit d'une loi ad hoc, dont le projet serait fin prêt.

La NAPC se préparait même à entreprendre recherches et sondages vers la fin mars. Dans ce cas, le gouvernement grec n'aurait d'autre solution que d'empêcher le bateau et l'équipement nécessaire de quitter le port où il se trouve.

Malgré cette atmosphère d'affrontement, des observateurs de plus en plus nombreux affirment qu'on s'achemine vers un compromis. D'une manière ou d'une autre, le statut des propriétaires de la NAPC ne changerait pas dans le fond, alors que le gouvernement grec se verrait reconnaître le droit de contrôler les décisions concernant les activités de recherche du consortium.

THÉODORE MARANGOS.

« Réunion de quelques ministres de l'OEPE le 2 avril. Les ministres du pétrole de sept pays de l'OEPE se réuniront, le 2 avril prochain à Vienne, pour discuter des difficultés qu'ils rencontrent à maintenir un prix de référence du baril à 18 dollars, 4-4 cent indiqué à Abu Dhabi de sources officielles, le 28 février.

Présidé par le ministre des Émirats arabes unis, Mansoor Al-Otaibi, cette réunion réunira les ministres d'Arabie saoudite, de Koweït, du Qatar, de Libye, d'Algérie, ainsi que l'actuel président de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole, Hisharu Lukman (Nigéria). — (AFP.)

## Marchés financiers

## BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes après variation (en millions de francs)

ACTIF	An 1986
1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	413 283
dont :	
Or	218 516
Disponibilités à vue à l'étranger	102 102
ECU	78 244
Avances au Fonds de stabilisation des changes	19 830
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 496
dont :	
Coupons de Trésor public	31 830
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REFINANCEMENT	215 370
dont :	
Effets escomptés	78 211
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECONSTITUER	72 215
5) DIVERS	11 028
Total	732 384

PASSIF	An 1986
1) BILLET EN CIRCULATION	208 887
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTERIEURS	52 014
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	41 267
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	182 112
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	70 348
5) ECU A LIVRER AU PÉCUNI PUBLIC	68 788
6) RÉSERVE DE RÉÉVALUATION DES AVOIRS PUBLICS EN OR	253 087
7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE	3 129
8) DIVERS	12 228
Total	732 384

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice global de base 100 : 31 décembre 1986

29 fév. 27 fév.

Valeurs françaises à l'étranger	104,8	107,2
Valeurs étrangères	105,4	106,7
Valeurs françaises	105,2	107,8
Indice global	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106,7
Indice des valeurs françaises	105,2	107,8
Indice des valeurs étrangères	105,8	108,4
Indice des valeurs françaises	107,8	112
Indice des valeurs étrangères	105,4	106

## Marchés financiers

## BOURSE DE PARIS

**27 FEVRIER** Cours relevés à 17 h 33

Company name	VALEURS	Cours précédent	Précédent cours	Dernier cours	% + -	Compte ouvert	VALEURS	Cours précédent	Précédent cours	Dernier cours	% + -	Compte ouvert	VALEURS	Cours précédent	Précédent cours	Dernier cours	% + -	Compte ouvert
1822	A.S. 95 1973	1524	1950	1941	+ 1 12													
1823	C.A.E. 95	1524	1950	1941	+ 1 12													
1188	B.L.P. P.T.	1187	1170	1170	0 84													
1189	C.C.F. P.T.	1187	1170	1170	0 84													
2510	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2511	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2512	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2513	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2514	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2515	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2516	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2517	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2518	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2519	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2520	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2521	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2522	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2523	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2524	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2525	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2526	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2527	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2528	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2529	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2530	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2531	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2532	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2533	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2534	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2535	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2536	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2537	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2538	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2539	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2540	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2541	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2542	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2543	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2544	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2545	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2546	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2547	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2548	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2549	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2550	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2551	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2552	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2553	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2554	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2555	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2556	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2557	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2558	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2559	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2560	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2561	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2562	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2563	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2564	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2565	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2566	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2567	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2568	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2569	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2570	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2571	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2572	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2573	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2574	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2575	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2576	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2577	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2578	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2579	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2580	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2581	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2582	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2583	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2584	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2585	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2586	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2587	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2588	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2589	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2590	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2591	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2592	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2593	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2594	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2595	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2596	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2597	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2598	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2599	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2600	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2601	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2602	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2603	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2604	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2605	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2606	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2607	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2608	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2609	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2610	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2611	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2612	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2613	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2614	St. Louis T.P.	1118	1103	1103	- 1 16													
2615	St.																	

**Comptant** (selection)

## Second marché (sélection)

VALEURS	% du nom.	% de coupon	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Obligations						Étrangères											
4,5 % 1973/11/1			Chemins	550	550	Hevel Wismar	107 70	107 50	A.S.P.A.	1334	1345	Deussery	2580	2520	Molay	336	327 10
Exp. 7 % 1973	7510		Chemins	1500	1500	Alcat. Mex. 40	428	430	A.S. Industrielle	1158	1168	1010	1014	Hercules	793	783	753
Exp. 8,80 % 77	122 80	8 775	Colombier	2284	2284	OPF Portugal	471	470	B.P.	389	389	823	823	Clément-Laurance	583	583	
9,80 % 78/79	101 80	8 202	Cogit	485	508	Orbit B.T.C.I.	315	320	B.I.C.M.	815	845	Dracur-Ort. convert.	3350	3350	Ort. Gest. Fin.	582	582
10,50 % 79/84	104 60	8 237	Comptex	650	650	Orpico-Oranville	3025	3000	B.P.	1328	1310	Schneider Ind.	236	236	Potemine-R.D.	565	5750
12,25 % 80/87	103 80	9 307	Co Industrielle	3611	3611	Orpico-Oranville	1190	1205	Alcat. Alum.	1460	1500	B.P.	1328	1310	Potemine-R.D.	565	5750
13,80 % 81/87	105 21	9 104	Co. Ligne-Mars	644	644	Orpico-Oranville	1045	1055	American Brands	302	300	Schneider Ind.	236	236	Potemine-R.D.	565	5750
15,00 % 81/89	105 58	8 894	C.M.P.	30 10		Orpico-Oranville	1045	1055	Al. Petroleum	270	270	Expand	755	750	Alcat. Alum.	960	707
16,75 % 81/87	104 08	7 847	C.M.P. Ind. Inc.	1141	1150	Paris-France	350	350	Calbét de Lyon	1331	1348	Pipocal	855	855	Renal	1400	1400
12,20 % 82/89	117 80	2 042	Co. Ligne-Mars C2	702	680	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
9 % juin 82	101 80	11 552	Co. Industriel CMI	154	154	Paris-France	350	350	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
10,50 % 82/83	120 90	8 936	C.M.P.	30 10		Paris-France	350	350	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 82/84	112 20	4 780	Co. Ligne-Mars C2	702	680	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
11 % fin. 85	112 20	0 211	Co. Industriel CMI	154	154	Paris-France	350	350	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
			Duchet S.A.	690	690	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
13,40 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-France	350	350	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347	Calbét de Lyon	1331	1348	Calbét de Lyon	1331	1348	St-Gobain Emballage	1390	1395
12,20 % 85-89	120 90	9 333	Dary Act. d. p.	370 70	385	Paris-Orléans	335	347									

**SICAV** (affiliation)

27/2

[illegible]

## Droits et bons

### Cote des changes

## Marché libre de l'or

VALEURS		Cours prix.	Dernier cours	MARCHÉ OFFICIEL		COURS prix.	COURS 27/2	COURS DES BILLETS		MONNAIES ET DEVISES		COURS prix.	COURS 27/2	George-Daly		1354 34	1282 93
								Achats	Ventes							1309 08	1274 58
Attribution					Euro-Unité (F 3)	8 074	8 080	5 330	9 390	Or (à la once troy)	70100	78500			1636 02	1607 32	1636 02
					ECU	8 576	8 581			Or (en lingots)	79100	79450			1128 76	1082 12	1128 76
					300 DM	325 100	325 100			Or (en lingots)	79100	79450			1128 76	1082 12	1128 76
					Allemagne (100 DM)	16 077	15 881	15 400	15 250	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Prêt Bâle (100 Lfr)	294 860	294 860	286 500	305	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Danemark (100 kr)	82 220	82 360	83	91	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Norvège (100 kr)	83 750	83 740	84	89 500	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Grande-Bretagne (£ 100)	1 532	1 540	3 900	4 700	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Cafés (100 quintaux)	4 891	4 890	4 500	5	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Suisses (100 fr)	369 630	369 630	363	403	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Souda (100 kg)	93 850	94 180	91	97	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Arabizine (100 sac)	47 215	47 215	400	460	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Purée (100 sac)	4 737	4 723	4 580	5 050	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Canaris (50 sac)	4 236	4 236	3 700	4 700	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Canaris (50 sac)	4 584	4 588	4 280	4 700	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
					Japon (100 yen)	3 963	3 972	3 630	4 430	Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76	1082 12	1128 76
										Prêt Bâle (200 \$)	515	512			1128 76		

c : coupon détaché  
 o : offert  
 d : droit détaché  
 d : demandé  
 p : prix précédent  
 \* : marché continu.

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINTEL
3 La situation au Liban. 4-5 Les propositions de M. Gorbatchev pour la réduction des armements et les réactions en Occident. 6 Après les élections législatives en Algérie.	7 M. Mauroy au « Club de la presse » d'Europe 1. — Les « rénovateurs » du PCF appellent à manifester contre le projet de réforme du code de la nationalité. <b>DÉBATS</b> 2 Enseignement supérieur.	8-9 Après la condamnation de Georges Ibrahim Abdallah. 10 L'accident de télésiège de Luz-Ardiden. <b>SPORTS</b> 11 Automobilisme, athlétisme, tennis, football.	12 Les Puritains, salle Favart ; Così Fan Tutte, à Saint-Étienne. 13 Jane Birkin sur scène. <b>COMMUNICATION</b> 13 La mort de TV 6, la naissance de M 6.	36 Automobile : le Salon de Genève. 38 Une nouvelle équipe dirigée pour le tunnel sous la Manche. 37 Les syndicats et le plan gouvernemental sur la Sécurité sociale. 38-39 Marchés financiers.	Radio-télévision ..... 15 Annonces classées ..... 17 Carnet ..... 18 Météorologie ..... 15 Mots croisés ..... 15 Échecs ..... 18 Loto, Loto sportif ..... 16 Spectacles ..... 14	• Sondages : les juges d'Abdallah ont-ils eu raison ? • Télévision : découvrez la nouvelle 6. • Chronique : découvrez vos Césars. Actualité, Immobilier, Média, Bourse, Télématique, Loisirs. 36.15 Tapez LEMONDE

## ÉTATS-UNIS : les suites du rapport Tower

## La confirmation de M. Gates à la tête de la CIA paraît compromise

Washington. — L'une des prochaines victimes de la crise qui secoue Washington depuis la publication du rapport Tower sur l'« Irangate » pourrait être M. Robert Gates, l'homme que la Maison Blanche se propose de nommer à la tête de la CIA en remplacement de M. Casey, démissionnaire depuis le début du mois de février. Plusieurs dirigeants républicains de premier plan ont estimé, dimanche 1<sup>er</sup> mars, que la nomination de M. Gates, qui a été interrogé pendant deux journées consécutives par la commission pour les affaires de renseignement du Sénat, il y a deux semaines, paraissait compromise.

« Je pense que la nomination de M. Gates pose problème », a ainsi estimé M. Laxalt, l'un des familiers du président Reagan. « Ce n'est pas une question de compétence, mais cela tient au fait qu'il y a un parfum d'« Irangate » autour de lui », a ajouté M. Laxalt. Le chef de file des républicains au Sénat, M. Dole, a laissé entendre, de son côté, qu'il pourrait avoir des « difficultés » à trouver une majorité auprès de ses collègues sur le nom de M. Gates.

Le porte-parole de la Maison Blanche avait affirmé, samedi, que le président Reagan « maintenait la nomination » de M. Gates. Toutefois, un responsable ayant requis l'anonymat a indiqué ensuite que, au moment où le président cherchait à prendre un nouveau départ et à détourner l'attention du scandale iranien, le choix de M. Gates pour

rait finalement être abandonné. « Dans ce climat, je ne pense pas que nous ayons besoin de ce genre de conflit », a déclaré ce responsable au New York Times.

M. Gates a été critiqué pour le rôle de la CIA dans les ventes d'armes à l'Iran et pour ne pas avoir rapidement agi lorsqu'il a reçu les premières indications d'un détournement de fonds au profit des « contras » nicaraguayens. Il a reconnu devant le Sénat les « erreurs » multiples de la CIA dans cette affaire. Selon le Washington Post de lundi, il prendrait de lui-même, dans cette situation, la décision de se retirer.

## Chute de popularité pour M. Reagan

Bien que la nomination de M. Howard Baker en remplacement de M. Donald Regan au secrétariat général de la Maison Blanche ait été généralement bien accueillie à Washington, un sondage d'opinion réalisé par Newsweek après la publication du rapport Tower montre que l'« Irangate » a porté un rude coup à la popularité de M. Reagan. Celui-ci a atteint son niveau le plus bas, 40 % seulement des personnes interrogées considérant que celui-ci s'acquittait convenablement de sa tâche, tandis que 53 % émettent un avis négatif. Toutefois, 65 % des Américains interrogés estiment que le président ne doit pas envisager de démissionner. — (AFP, AP.)

## BOURSE DE PARIS

## Matinée du 2 mars

Nouvelle avance : + 0,8 %

Sur sa lancée de vendredi dernier, le marché parisien a poursuivi sa progression au cours de la séance matinale du 2 mars. La hausse s'est accélérée. D'abord modeste (+ 0,2 %), elle atteignait + 0,8 % environ à la clôture. OPEL Paribas a tenu la vedette (+ 10,1 %). Fermeté de Leroy-Souder, Peugeot, Bouygues, Moulinex, Saint-Gobain (de 2,6 à 4,2 %).

## Valeurs françaises

	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Agenc. Havas	544	545	544
Agenc. France	2080	2080	2080
Alcatel (L)	698	698	705
Banque Paribas	1043	1042	1042
Banque	2470	2470	2470
Banque	1264	1260	1260
B.S.N.	4820	4880	4880
Carrefour	3785	3795	3795
Compagnie S.A.	1382	1382	1382
Club Méditerranée	882	700	700
Elf (L)	1430	1430	1445
ELF-Aquitaine	332 80	332 40	332 40
Elf-Aquitaine	3835	3841	3841
Elf-Capital	1485	1485	1485
Elf-Industrie	3110	3084	3105
Elf-Industrie	1594	1590	1590
Elf-Industrie	2512	2512	2512
Elf-Industrie	1085	1085	1100
Elf-Industrie	3948	3970	3970
Elf-Industrie	1054	1055	1055
Elf-Industrie	1415	1405	1405
Elf-Industrie	420 10	423	420 80
Elf-Industrie	808	800	878
Elf-Industrie	719	720	725
Elf-Industrie	3380	3410	3451
Elf-Industrie	1555	1548	1552
Elf-Industrie	448	444 10	444 10
Elf-Industrie	2285	2285	2285
Elf-Industrie	518	518	518

Le Monde Infos-Spectacles sur Minitel 36-15 + ISLM

**Le Monde**  
sur minitel

**L'ACTUALITÉ EN DIRECT**

Économie : faits et chiffres 24 heures sur 24

36.15 TAPEZ LEMONDE



## La mort du dessinateur Moisan

## Le peintre d'un règne

Moisan, dessinateur au *Carnet Enchaîné* depuis plus de trente ans, est mort le 27 février à Paris à l'âge de soixante-dix ans. Deux jours auparavant, l'hebdomadaire avait publié ses derniers dessins sur l'actualité politique. Ses obsèques auront lieu mercredi 4 mars à 11 heures en l'église de Saint-Marc (Yvelines).

C'était en 1959, au début du règne de Charles de Gaulle, le Président-Soleil. Chaque semaine, dans le *Carnet Enchaîné*, Roger Moisan — alias André Ribaud, qui deviendra plus tard le patron du journal — tenait à la manière de Saint-Simon la chronique d'une cour respectueuse, composée de laquais godillots, de spadassins sinistres et de dévots fessés courbés jusqu'à terre. Cette inépuisable manne de « mémorialisations » fut, d'emblée, soulignée par le talent du dessinateur Moisan qui, à traits épais, traçait dans le visage du « roi » la superbe monarchique, et, chez les autres, tantôt la tâche flagornerie, tantôt l'hypocrisie.

Tandis que Ribaud narrait par le menu les émois et les manœuvres des courtisans, Moisan les montrait plats, laids, gorgés d'intérêts, rampants devant le souverain.

Cela durait onze ans, le temps du règne et de la « régence » pompéienne, le temps pour le modèle à la haute figure de marquer la France par sa présence puis de hanter les successeurs par son absence. Récits en volumes, ces chroniques, éditées par Julliard, connurent le succès : *La Cour* (180 000 exemplaires), *Le Roi* (100 000 exemplaires) et *Le Règne*. *La Régence*, elle, signée des temps, ne fut pas éditée.

Roland Moisan, originaire de Reims, avait fait les Beaux-Arts à Paris. Au milieu des années 50, il dessina dans l'hebdomadaire *Carrefour*, qui est, politiquement, à l'opposé du *Carnet*. C'est là qu'il rencontra Marcel Lebasque — qui y tenait la chronique théâtrale, laquais, passé maître au *Carnet*, signa qu'en y embauche le dessinateur en 1956.

Pendant trente et un ans, sans jamais prendre de vacances, Moisan pour le *Carnet* s'éprouva dans les pages de l'hebdomadaire, où la place ne lui fut jamais dégoûtée. Il y publia de vastes fresques, souvent inspirées de tableaux célèbres et détournés, très travaillés. On se souviendra notamment de ces descriptions de nombreux et dérisoires conseils des ministres à l'atmosphère rappelant celle du *Radeau de la Méduse* tantôt la *Cène*.

Ses amis décrivent Moisan comme une sorte de sainte flamboyant, un roi à la haute prestance, fort en gueule, aimant manger et écrire plus boire. Il s'enfermait chez lui à partir du samedi matin et n'en ressortait que le lundi après-midi pour apporter au *Carnet* de véritables tableaux composés, où se lisait, cruellement, semaine après semaine, la jorbarde des puissances.

« Moisan a publié plusieurs livres, notamment *Le Règne* à travers de Gaulle (Albin Michel) et *L'Académie de l'argent* (Denoël).

**Les prix ? L'emploi ? La monnaie ?**

et beaucoup d'autres choses en série d'Alfred Eco, dans le quadrum hors-série d'Alfred Eco.

**« LES ENJEUX DE L'ANNÉE »**

Indispensable pour déchiffrer l'actualité

30 F. Gratuit pour toute souscription d'abonnement d'un an (10 n°s, 120 F, ou 10 n°s + 2 suppléments) par chèque ou mandat postal (30 F) parvenant avant le 31.03.1987

Le dédicataire et le souscripteur, s'ils ne sont pas les mêmes, doivent être indiqués sur le bon de commande.

Nom ..... Prénom .....

Adresse .....

Code postal .....

Bon de commande

Remettre ce bon de commande à :

Documentaire gratuit sur demande

21, avenue du Bel-Air, 75012 PARIS

Tél. : 43-44-11-44

Bureau de Rhône-Alpes : 2, avenue de l'Indépendance, 69008 LYON

Tél. : 78-82-44-78

## Sur le vif

## Garde à vous !

Ce alors ! A partir de mercredi, elles vont être obligées de le bouclier, les hôtesses de l'aéroport de Nice. On ne les entendra plus inviter d'une voix rassurante, enveloppante, les passagers à destination de New-York, Francfort ou Milan à se rendre en salle d'embarquement. Ils n'ont qu'à se démerder, les passagers, et contrôler les heures de départ sur les écrans de télé et les panneaux d'affichage. Silence, on voyage !

Parait qu'elles servaient à rien, ces annonces par haut-parleur, ils le disent ce matin sur Europe 1, on les entendait, on les écoutait pas, on s'arrêtait : C'est quel vol ? C'est quelle porte ? T'es comprise ? Elles se vantaient qu'à un truc : empêcher les commerçants, les duty free, les rouspéteurs ! Ouais, elles nous cassent les pieds et les oreilles. Elles recouvrent même la sonorité de nos rêves-croûtes !

Moi, elles me manqueraient, mais faut reconnaître, c'est complètement rétro, ces voix d'alcôve. Maintenant, pour attirer l'attention — vous avez vu ces nouvelles pubs à la radio ? — faut parler comme un âne. A croire que les ménages ne sont attirés que par les mégères crâillantes, insupportables, tou-

jours à houspiller leurs maris à propos de n'importe quoi, une nouvelle bagnole, un thermostat, un vol vacances, justement. Tu comprends rien au quel ? Et toi, pauvre débile, pourquoi s'attarde-t-elle sur ce détail ? Ah bon ! Ah oui ! Ah comme t'es raison, ma chérie, on va se précipiter, on va l'acheter tout de suite ta Ford Fiesta.

Pourquoi on ferait pas ça dans les aéroports ? Pourquoi on le laisserait pas à la cravache, le troupeau des voyageurs, un peu débouffé, un peu largué, un peu stressé, un peu peumé entre deux panneaux d'affichage ?

On vous les rappellerait à l'ordre vite fait : Allez, bande d'abrutis, menez-vous le train, je veux voir tout en rang par deux, porte 14 ! Vous avez compris ! Ouais pas à vous le répéter deux fois !

Surtout là, en ce moment, avec les risques d'attentat et tout ça, mettrait un petit reb de schproum, de punch dans les halles d'attente. Tiens, et pendant qu'on y est, on pourrait élever : prière de présenter sa bouteille de whisky, son sac de toile et sa cartouche de cigarettes au contrôle. Histoire de faire une fleur aux boutiques !

CLAUDE SARRAUTE.

## CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition de courriers / Prestations téléphoniques

Sur options : Permanence téléphonique / Bureau multiligne

Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 66 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

FONDS DE COMMERCE : boutiques, bureaux, locaux commerciaux

alimentation, cafés, librairies, commerces divers, gérances

Tous les lundis, dans le journal spécialisé depuis 42 ans

En Vente Partout 5,00 F et 36, rue de Valenciennes, 75011 PARIS. TEL. (1) 48.85.36.39

« LES ANNONCES »

(Publi-Info)

Comment, élève moyen, j'ai réussi mieux que d'autres

ou l'histoire d'un petit livre dans une enveloppe blanche

Les cours de Sciences Po se terminent dans huit jours. Et je sentais déjà l'odeur des Landes où j'allais passer un mois de vacances avec un adorable vieil oncle.

Hélas, je ne devais jamais le revoir vivant. Avec sa barbe blanche aux parfums de résine.

La-bas, je ne retrouvais que des souvenirs. Et une grande enveloppe blanche. Avec mon prénom dessus. Comme un dernier cadeau.

A l'intérieur, pas un mot. Une simple brochure. Tirée en cinq mot : « Les lois éternelles du succès ».

C'était, bien sûr, un message. Mais lequel ? — Je lus. On y parlait de mémoire (justement mon point faible). Et de façon tellement extraordinaire qu'on se serait cru dans un conte de fées.

En savoir plus. Vérifier. Je pris au hasard un bazar dans sa riche bibliothèque de vieux tomes. J'ouvris, toujours au hasard. Et je lus, sur les fonctions du foie (O — comme on ne recommencerait de la lire, une page boursée de mots pour moi parfaitement inconnus).

Juste, rien d'extraordinaire. Sauf que, la dernière ligne lue, je découvris que j'avais toujours la première en tête, et la dernière, et la suite.

Lisant pour la première fois (et une seule fois) un texte complètement étranger à mes connaissances, je l'avais décrochée, en mémoire, précis à chaque mot.

Il était tard. Je m'endormis. Dans l'incompréhension. Pourquoi ? Comment ? Mais, le lendemain, odeur des pins mêlée à celle du café, je devais rendre les armes : rien oublié. Je ne me comprenais plus moi-même.

Et j'ai mis du temps à comprendre l'incompréhensible. Cher vieil oncle qui me récitait sans hésitation des poèmes interminables. Il m'avait fait le plus beau cadeau du monde avec son simple mais fabuleux petit livre codé à une enveloppe blanche.

Mémoire, mais aussi maîtrise totale de soi-même, il y avait tout dans ce livre tranquille qu'il avait dû lui-même beaucoup pratiquer.

En fait, rien de magique. Mais l'exploitation jusqu'au bout de ce que chacun de nous porte en lui-même.

Je suis aujourd'hui directeur général d'une très importante entreprise. Pas évident d'en être arrivé là. Sans cet outil, ce message et ce cadeau que je reçois encore parfois en y retournant l'odeur simple de la nature, des pins, des Landes, confondue avec une réussite que — élève moyen — je n'osais même pas imaginer.

Si vous voulez savoir comment obtenir les mêmes résultats, priez simplement l'éditeur de vous envoyer « Les Lois Éternelles du Succès » écrit par W.R. Borg comme introduction à sa Méthode. Il est adressé à quiconque désire améliorer sa mémoire. Voici l'adresse : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 944 - 6, place Saint-Pierre, 94027 Aignay-lez-Lesdigues Cedex.

## Bon Gratuit

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 944 - 6, place Saint-Pierre, 94027 Aignay-lez-Lesdigues Cedex, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé « Les Lois Éternelles du Succès ».

Nom ..... Prénom .....

N° ..... Rue .....

C.P. .... Ville .....

Age ..... Profession .....

Attention : découper sur la ligne pointillée